

תשובות לשאלות הבהרה למכרז פומבי מס' 12/2025

לגיבוש תכנית אסטרטגית עד לשנת 2036

מס	עמוד	סעיף/ מסמך	סיווג	שאלות	תשובה
1.	5	-	משפטי ומקצועי	נבקש להבהיר כי מועד הראיון יתואם עם המציע לפחות 10 ימים מראש ובכתב.	הודעה על מועד הראיון תימסר לכל הפחות 10 ימים טרם המועד שיקבע.
2.	5, 6	-	משפטי	נבקש להבהיר כי בקשה לשינוי / הגדלת / הקטנת היקף השירותים, ובפרט אופציית יישום התוכנית, תוצג למציע מראש ובכתב ותהיה כפופה לאישורו. ככל שלפי שיקול דעתו של המציע הבקשה הינה בהיקף מהותי, יסכמו הצדדים בנפרד את אופן ביצוע השינוי כאמור והתמורה שתשולם למציע בגינו.	אין שינוי בהוראות המכרז.
3.	6	-	משפטי	נבקש להבהיר כי תשולם למציע הזוכה התמורה היחסית עבור אבן דרך שלא הושלמה עבור השירותים שביצע עד למועד ביטול ההסכם. כמו כן, נבקש להבהיר כי במקרה של ביטול מסיבה שאינה תלויה במציע הזוכה הוא יהיה זכאי גם לתמורה עבור התחייבויות כלפי צד שלישי שאינן ניתנות לביטול.	ככל והשירותים יופסקו ביוזמת המזמין שלא עקב הפרה, מחדל ו/או פעולה שנקט הזוכה תשולם התמורה היחסית בגין אבן הדרך שלא הושלמה וזאת בהתאם לשיקול דעתו הבלעדי והמוחלט של המזמין, כמו-כן יישא המזמין בהתחייבויות לצד שלישי ככל וקיימת זיקה ישירה להתחייבות כאמור ובשיעור המינימלי הנדרש בקשר עם ההתחייבות והכל בהתאם לשיקול דעתו הבלעדי והמוחלט של המזמין.
4.	8	1.2	ביטוחי / משפטי	1. בהקשר של הביטוח נבקש להבהיר כי המציע חבר ברשת גלובאלית וככזה מחויב בביטוח אחריות מקצועית מחברה זרה. לאור האמור, נבקש כי המזמין יאשר קבלת אישור ביטוחי על גבי מסמך מטעם המבטח הזר, כל עוד הוא כולל את עיקרי הביטוח הנדרשים. 2. נבקש להבהיר כי תינתן למציע הודעה בת 30 ימים מראש ובכתב טרם חילוט הערבות ומתן הזדמנות לזוכה להשמיע טענותיו ואפשרות לתקן את ההפרה.	1. דרישות הביטוח אינן כוללות אישור ביטוחים, ומדובר בהתחייבות חוזית, כך שאין מניעה. 2. בטרם חילוט ערבות תימסר הודעה מראש בת 14 ימים.

מס	עמוד	סעיף/ מסמך	סיווג	שאלות	תשובה
5.	9	2.4	משפטי	נבקש כי ככל ויתבקש על ידי המציע לנקוט בהליכי משפט ככל ואלו יידרשו על ידו, יעמדו לו כל הסעדים לפי דין ובהתאם לקביעת בית המשפט בעניין.	אין שינוי בהוראות המכרז.
6.	9	2.5	משפטי	נבקש להבהיר כי תנאי מוקדם ליכולתו של המציע הזוכה להעניק את התוצרים ברמה הראויה ובזמן הנו שיתוף פעולה מלא מצדה של המועצה ו/או מי מטעמה. נדגיש כי עיכוב מצד המועצה ו/או מי מטעמה במסירת החומרים והמידע הרלוונטי לביצוע השירותים ייתכן ויגרור חריגות בלוחות הזמנים המתוארים לעיל ולא יהווה איחור בהגשת התוצרים/ביצוע השירותים. כמו כן, שינוי במועדי הגשת התוצרים/ביצוע השירותים אשר סוכם בכתב ומראש בין הצדדים לא יהווה איחור בהגשת התוצרים/ביצוע השירותים. וכי במידה של איחור תינתן למציע הזוכה התראה בת 14 יום מראש ובכתב על הפרה זו.	אין שינוי בהוראות המכרז. כל אי עמידה בלוחות הזמנים שלא תאושר מראש ובכתב ע"י המועצה תיחשב כאיחור ביחס לסעיף זה.
7.	10	3	משפטי	נבקש להוסיף בהתאם להוראת החשכ"ל כי במקרה שהמציע כישות משפטית עצמאית אינו עומד בתנאי הסף המפורטים במכרז ובעברו של המציע התרחש שינוי ארגוני (לדוגמה: התאגדות מציע מעוסק מורשה לחברה, רכישת פעילות, רה-ארגון או איחוד של חברות בדרך אחרת), באופן בו הפעילות הרלוונטית לצורך עמידה בתנאי הסף השתלבה אצל המציע, יוכל המציע לצרף לנתוניו את נתוני הגוף בו התקיימה הפעילות לפני השינוי הארגוני.	אין שינוי בהוראות המכרז.
8.	10	3.2	משפטי	נבקש לבטל את הצורך להחתים את הממליצים על גבי מסמך 4, לקוחות במגזר הציבורי מתקשים מאוד להוציא מכתב חתום מטעמם לאור הגבלות של היעוץ המשפטי במשרדים. כמו כן, מתן המלצה בכתב אינו נהוג כיום והמלצה בע"פ נחשבת אמינה יותר מהמלצה בכתב. אנו שמחים לחבר לממליצים רבים, אולם האופן הנהוג הוא העברת פרטי קשר של הממליץ לשם קבלת המלצה ישירה. על מנת לאפשר גישה למעגל ממליצים רלוונטי ורחב עבורכם, אנא אפשרו לא רק החתמה על נוסח המלצה מוכן אלא גם אופציה של העברת פרטי קשר של הממליץ לפנייה ישירה מכם.	אין שינוי בהוראות המכרז. תשומת לב המציעים, כי נוסח ההמלצה במסמך 4' הינו מומלץ ולא מחייב. ניתן להגיש המלצה בנוסח חופשי. לשיקול דעת ועד המכרזים לנקד את ההמלצה בהתאם למידת התאמתה לפרטים הנדרשים בנוסח המומלץ ולתוכנה.

מס	עמוד	סעיף/ מסמך	סיווג	שאלות	תשובה
9.	10	3.3	מקצועי	נכתב- "למען הסר ספק, מנהל הפרויקט המוצע, יועסק בפועל על ידי המציע הזוכה ויועמד לרשות המזמין לכל תקופת ההתקשרות בין הצדדים". אנא אישורכם שאין הכוונה בהכרח למועסק ע"י המציע כשכיר, אלא שמתאפשרת העסקה גם במודלי התקשרות אחרים כגון מומחה המשמש כקבלן משנה (בהתקשרות רשמית עם המציע כמובן, המותנית בתחילת עבודה עם הלקוח).	יועסק בפועל לעניין סעיף זה פירושו שכיר של המציע עצמו. למען הסר ספק, לא ניתן להציג מנהל פרויקט מוצע שאינו שכיר של המציע עצמו.
10.	10	3.3	משפטי	נבקש להבהיר כי החלפת מנהל הפרויקט בשל סיבות שאינן בשליטת המציע הזוכה (לרבות, אך לא רק, סיום התקשרות עם מנהל הפרויקט, מחלה (חו"ח), פטירה (חו"ח) וכו'), לא יהווה הפרה של התחייבויות המציע הזוכה ו/או עילה להפסקת התקשרות ו/או עילה לגבות מהמציע הזוכה פיצוי מוסכם. נבקש להבהיר כי המזמין לא יתנגד לשינוי בכוח האדם, ככל שכוח האדם החלופי עומד בתנאי הסף הנדרשים במכרז, אלא מטעמים סבירים שינומקו בכתב.	החלפת מנהל הפרויקט המוצע תתאפשר בכפוף להסכמת המועצה מראש ובכתב ולשיקול דעתה הבלעדי ובכפוף לכך שהמחליף המוצע יעמוד בכל דרישות הסף.
11.	11	4	משפטי	קיים חיסיון בין חברות ייעוץ ללקוחותיהם. אנו מבקשים להמיר בקשת תוצר שבוצע לתיאור תהליך שבוצע והפניה לממליץ שיוכל לתאר את העבודה שנעשתה באופן שלא פוגע בחיסיון הלקוח	אין שינוי בהוראות המכרז. ניתן להגיש תכנית אסטרטגית, תוך השחרת פרטים ספציפיים העלולים לפגוע בחיסיון הנתען ובלבד שניתן יהיה ללמוד מהתכנית על תוכנה, היקפה ואיכותה. ככל וקיים חשש לפגיעה בחיסיון הלקוח באחריות המציע לוודא את הסכמת הלקוח להצגת התוצר.
12.	11	4.1	משפטי	נבקש לתקן את לשון הסעיף כך שיובהר כי אין חובה בהצגת תכנית אסטרטגית שנעשתה לרשות מקומית היות והנ"ל גם אינו נדרש בתנאי הסף. לתשומת ליבכם תנאי סף 3.2 הוא בנושא תכניות אסטרטגיות למגזר הציבורי ואין חובה על פי תנאי הסף בהצגת תכנית אסטרטגית לרשות מקומית.	סעיף 4.1 יתוקן כדלהלן: "דוגמא לתכנית אסטרטגית שבוצעה עבור המגזר הציבורי כהגדרתו בתנאי סף 3.2"
13.	12	5.8	משפטי	נבקש להבהיר כי החלפת כוח האדם בשל סיבות שאינן בשליטת המציע הזוכה (לרבות, אך לא רק, סיום התקשרות עם כוח האדם, מחלה (חו"ח), פטירה (חו"ח) וכו'), לא יהווה הפרה של התחייבויות המציע הזוכה ו/או עילה להפסקת התקשרות ו/או עילה לגבות	החלפת כח אדם כפופה לאישור מראש ובכתב של המועצה ובהתאם לשיקול דעתה הבלעדי.

מס	עמוד	סעיף/ מסמך	סיווג	שאלות	תשובה
				מהמציע הזוכה פיצוי מוסכם. נבקש להבהיר כי המזמין לא יתנגד לשינוי בכוח האדם, ככל שכוח האדם החלופי עומד בתנאי הסף הנדרשים במכרז, אלא מטעמים סבירים שינומקו בכתב.	
14.	12	5.5	משפטי	המציע נוגש למספר רב של מכרזים מדי חודש. לאור זאת, כל תהליך החתימה על מסמכי המכרז באופן ידני הנו מסורבל ולא יעיל. כמו כן, בשל אילוצי המלחמה לעתים קיים קושי לבצע את התהליך ההחתמה פיזית. לפיכך, נבקש אפשרות לחתום על מסמכי המכרז בחתימה ממוחשבת – יש לציין כי הדבר אושר בתקופת הקורונה בשל הנסיבות והקל רבות על התהליך. ככל שנדרש נוכל לצרף אישור עו"ד שמי שחתם אכן מורשה לכך.	אין שינוי בהוראות המכרז.
15.	12	5.5	משפטי	אנא אשרו כי במקרה בו ההצעה מוגשת על ידי תאגיד ניתן לחתום בחותמת וראשי תיבות בכל עמוד וחתימה מלאה רק במקומות המיועדים לחתימה.	מקובל.
16.	12	5.8	משפטי	נבקש להבהיר כי הזכות לקיזוז תהיה על פי דין ובכל מקרה, כי הקיזוז ייעשה לאחר מתן הודעה למציע הזוכה בת 14 ימים מראש ובכתב, אשר מפרטת את סיבת הקיזוז, ולאחר מתן הזדמנות למציע הזוכה לתקן את ההפרה.	אין שינוי בהוראות המכרז.
17.	12	5.8	משפטי	"ככל והמזמינה לא תאשר את החלפת אנשי הצוות כאמור, תהא רשאית לבצע את השירותים באופן עצמאי באמצעות גורמים חיצוניים, ולקזז את עלויות שירותים אלו מהמציע הזוכה". דרישה לא סבירה המטילה סיכון מסחרי בלתי סביר שמעולם לא ראינו באף אחד ממאות מכרזים במגזר הציבורי. הכוונה לשמור על איכות המומחים ברורה, ישנן דרכים אחרות לעשות זאת כמו לבקש שכלל ויוחלף מומחה הדבר יתבצע בהתאם למאפיינים המבוקשים במכרז זה.	אין שינוי בהוראות המכרז.
18.	13	8.5-8.8	ביטוחי	בהקשר של הביטוח נבקש להבהיר כי המציע חבר ברשת גלובאלית וככזה מחויב בביטוח אחריות מקצועית מחברה זרה. לאור האמור, נבקש כי המזמין יאשר קבלת אישור ביטוחי על גבי מסמך מטעם המבטח הזר, כל עוד הוא כולל את עיקרי הביטוח הנדרשים.	דרישות הביטוח אינן כוללות אישור ביטוחים, ומדובר בהתחייבות חוזית, כך שאין מניעה.
19.	13	8.8	משפטי	נבקש להבהיר כי תינתן למציע הזוכה הודעה בת 30 ימים מראש ובכתב טרם חילוט הערבות ומתן הזדמנות למציע הזוכה להשמיע	בטרם חילוט ערבות תימסר לספק הודעה בת 14 ימים מראש ובכתב.

מס	עמוד	סעיף/ מסמך	סיווג	שאלות	תשובה
				טענותיו ואפשרות לתקן את ההפרה.	
20.	14	10	משפטי	נודה לקבלת כתובת הגשה מדויקת הכוללת רחוב וכו'.	מועצה מקומית תעשייתית נאות חובב בניין המועצה קומה 2 חדר 315
21.	14	10	משפטי	אנא הבהרתכם האם יש להגיש את הצעת המחיר במעטפה נפרדת מהצעת האיכות.	אין צורך במעטפה נפרדת.
22.	16	14.2	משפטי	נבקש להבהיר כי בקשה לשינוי / הגדלת / הקטנת היקף השירותים, תוצג למציע הזוכה מראש ובכתב ותהיה כפופה לאישורו. ככל שלפי שיקול דעתו של המציע הזוכה הבקשה הינה בהיקף מהותי, יסכמו הצדדים בנפרד את אופן ביצוע השינוי כאמור והתמורה שתשולם למציע בגינו.	אין שינוי בהוראות המכרז.
23.	17 ; 19	16.2 , 18.1	משפטי	נבקש לשנות את הניסוח ל- 14 (ארבעה- עשר) ימי עסקים.	מקובל.
24.	17	16.3	משפטי	נבקש להבהיר כי תינתן לזוכה הודעה בת 30 ימים מראש ובכתב טרם חילוט הערבות ומתן הזדמנות לזוכה להשמיע טענותיו ואפשרות לתקן את ההפרה.	ראה תשובה לשאלה 19 לעיל.
25.	19	18.2	משפטי	נבקש להבהיר כי תינתן לזוכה הודעה בת 30 ימים מראש ובכתב טרם חילוט הערבות ומתן הזדמנות לזוכה להשמיע טענותיו ואפשרות לתקן את ההפרה.	ראה תשובה לשאלה 19 לעיל.
26.	22		משפטי	הבקשה לצרף חשבון סופי בעייתי שכן קיים חיסיון בין חברות ייעוץ ללקוחותיהם. אנו מבקשים להמיר בקשה זו באישור המציע כי התכנית עולה על רף מסוים שתקבע המזמינה.	הדרישה להצגת חשבון סופי מבוטלת.
27.	22		משפטי	מסמך 4 – פרטי ניסיון קודם – נבקש לקבל נספח זה בפורמט WORD על מנת למלא את הנתונים הנדרשים	הבקשה נדחית.
28.	23		משפטי	מסמך 14 – פרטי ניסיון קודם - נבקש לקבל נספח זה בפורמט WORD על מנת למלא את הנתונים הנדרשים	הבקשה נדחית.
29.	26		משפטי	מסמך 4 – הצהרת מנכ"ל המציע – נבקש לקבל נספח זה בפורמט WORD	הבקשה נדחית.

מס	עמוד	סעיף/ מסמך	סיווג	שאלות	תשובה
30.	28		משפטי	מסמך 14 – אישור רו"ח – נבקש לקבלת נספח זה בפורמט WORD	הבקשה נדחית.
31.	29		משפטי	מסמך 14 - המציע מונה למעלה מ-100 בעלי עניין ולמעלה מ-2,000 עובדים והינו פירמת יעוץ ורואי חשבון המעניקה שירותים מהקצה אל הקצה למגוון לקוחות ומגזרים ומורגל מעצם העניין בעבודה במידור תוך הפרדה והקפדה בכל הנוגע לשמירה על סודות מסחריים וניגוד עניינים של לקוחות. היקף פעילותו הרחבה של הספק כאמור מאפשרת לו, בין היתר, לתת ללקוחותיו השונים שירות מקצועי, מעודכן ורלוונטי. בהקשר זה נציין, כי הספק פועל, היכן שהדבר נדרש, תוך הפרדה מלאה ויצירת "חומות סיניות" המבטיחות עמידה בכל ההוראות המחייבות בעניין. לאור ובכפוף לאמור, נבקש כי האמור בנספח זה יבדק רק ברמת הצוות שעתיד לתת את השירות ולא ברמת כלל המציע.	אין שינוי בהוראות המכרז.
32.	32 ; 33	5 ; 11	משפטי	נבקש להבהיר כי בקשה לשינוי / הגדלת / הקטנת היקף השירותים, תוצג למציע מראש ובכתב ותהיה כפופה לאישורו. ככל שלפי שיקול דעתו של המציע הבקשה הינה בהיקף מהותי, יסכמו הצדדים בנפרד את אופן ביצוע השינוי כאמור והתמורה שתשולם למציע בגינו.	אין שינוי בהוראות המכרז.
33.	33	16	משפטי	נבקש להבהיר כי תינתן למציע הודעה בת 30 ימים מראש ובכתב טרם חילוט הערבות ומתן הזדמנות לזוכה להשמיע טענותיו ואפשרות לתקן את ההפרה.	ראה תשובה לשאלה 19.
34.	34	4	משפטי	מסמך 7 – אנא הבהירו למה הכוונה ברווחי המציע הזוכה. כמו כן, אנא הבהרתכם כי אין הכוונה כי על המציע הזוכה לפרט אודות הרווחים שלו ומחזור הכנסות. יובהר כי המציע הינו גוף פרטי שפרטי המחזור השנתי שלו הינם בגדר סוד מסחרי משמעותי ביותר. בנסיבות אלה לא יוכל המציע לחשוף את רווחיו שכן מידע כאמור עלול לזלוג ולגרום נזק בלתי ניתן לתיקון למציע.	המסמך אינו דורש הצגת רווחי המציע או חשיפתם כי אם הצהרה כי אלו כלולים בהצעתו.
35.	36		מקצועי	האם התכנון יתבצע במסגרת הקו הכחול או שיש כוונה לבחון הרחבתו ולתכנן מחוץ אליו?	קו כחול.
36.	36	כללי	מקצועי	המכרז משלב מספר תחומים- ייעוץ אסטרטגי (פיצוח אנליטי של זהות ואזורי מיקוד הקשב הניהולי של נאות חובב על מנת למקסם הצלחתה), תכנון עירונית/תכנית אב (עולמות של הגשת תכניות	ליבת העבודה הינה התווית האסטרטגיה הכוללת לעשור הקרוב לנאות חובב בשילוב עמודי התווך המחייבים : תכנון (ללא תכנון סטטוטורי מפורט), תשתיות

מס	עמוד	סעיף/ מסמך	סיווג	שאלות	תשובה
				לאישור ועדות סטטוטוריות) וסימביוזה הנדסית/סביבתית. למרות שכמובן אפשרי ואף נכון לשלב את המימדים, עולמות אלה לרוב נבדלים בסוג המומחים ובאופי העבודה, וחשוב לקבל הבהרתכם מהי ליבת העבודה מבחינתכם. בעינינו נכון ראשית לגבש אסטרטגיה ניהולית למועצה, עם בחינה ממוקדת של אלמנטים סטטוטוריים, תשתיתיים והנדסיים, כך ששיקור התוצר יהיה תכנית אסטרטגית אמיתית. ממנה ניתן בהמשך כמובן לגבש תכנית אב להגשה לוועדות (לא כחלק מתהליך זה). האם ליבת התוצר הנדרש בשלב זה מבחינתכם הוא אסטרטגיה (בדומה לתכנית שנבנתה עבור רמת חובב ב 2011 וזיהתה את תחום הסמביוזה כאסטרטגי) או תכנון עירוני/תכנית אב סטטוטורית?	סביבה ועוד.
37.	36	כללי	מקצועי	האם תוכלו לתת ב 2 שורות תיאור פיזי ממש של מאפייני ליבת התוצר כפי שאתם מדמינים אותו? מצגת אסטרטגית עם דיוק הכיוון האסטרטגי-ניהולי של אופייה ומודל פעולתה של המועצה? האם "מפות" של תכנון מוכנות להגשה לערכאות הסטטוטוריות?	לא, ראה סעיף התוצרים במפרט השירותים.
38.	39		מקצועי	התוצרים המתוארים מעמוד 39 ואילך מנוסחים לא כתוצר עבודת ייעוץ/תכנון אלא כתוצאה ("משיכת חברות"...) – אנא חידדו כוונתכם. האם רציתם רק לתת תיאור של התוצאה הרצויה ללא קשר לתפוקות שיוגשו בתהליך ובגיבן יתבצע תשלום?	תכנית הפעולה נדרשת לכלול את המרכיבים המפורטים בסעיפים אלה לרבות צעדים אופרטיביים ליישום, בהתאם לתחומי הליבה של התכנית האסטרטגית. תכנית הפעולה מהווה חלק מהתוצרים של שלב ג'.
39.	40	4.4	מקצועי	נודה להסבר נוסף לגבי רזולוציית התוצרים הנדרשים בתכנון/ מפות, למשל סביב סעיף 4.4 בעמוד 40 ("מפות ותשריטים"). תיאור כללי של בקשה למפות וסימולציות יכול להתפרש בדרכים שונות ע"י מציעים שונים, ולהשפיע מאד על התמחור, נודה לכמה שורות שמדייקות את רזולוציית התוצרים במימד התכנוני.	התוצרים צריכים לכלול תשריטים ברמה של תכנית מתארית בקני"מ של 1: 5000 לתכנון עתידי על בסיס מצב סטטוטורי קיים. כמו כן, יידרש המציע הזוכה להציג מסמך הוראות המתייחס לייעודי הקרקע המוצעים והשימושים המוצעים בו וזאת לאחר בחינה תכנונית ואסטרטגית שתהווה חלק מתוכנית זו.

מס	עמוד	סעיף/ מסמך	סיווג	שאלות	תשובה
40.	41	6	מקצועי	אנא הבהרתכם האם יש חובה להגיש את המתודולוגיה גם בהצעה הכתובה או שניתן כי הנ"ל יבחן ויוצג רק במסגרת הראיון.	במסגרת ראיונות המציעים.
41.	1.	7	משפטי	נבקש להבהיר כי החלפת צוות המומחים בשל סיבות שאינן בשליטת המציע (לרבות, אך לא רק, סיום התקשרות עם צוות המומחים, מחלה (חו"ח), פטירה (חו"ח) וכו'), לא יהווה הפרה של התחייבויות המציע ו/או עילה להפסקת התקשרות ו/או עילה לגבות מהמציע פיצוי מוסכם. כמו כן, נבקש להבהיר כי המועצה לא תתנגד לשינוי בכוח האדם, ככל שכוח האדם החלופי עומד בתנאי הסף הנדרשים במכרז, אלא מטעמים סבירים שינומקו בכתב. בנוסף, ככל שהמועצה תדרוש החלפת מומחה, נבקש להבהיר כי תינתן למציע תקופה בת 30 ימים לפחות להיערכות לשינויים בכוח האדם המוצע וכן נבקש להבהיר כי המועצה לא תתנגד לזהות המומחה/מומחים חלופי/חלופיים, ככל שהמומחה/מומחים חלופי/חלופיים עומד/עומדים בתנאי הסף הנדרשים במכרז, אלא מטעמים סבירים שינומקו בכתב.	ראה תשובה לשאלה 13 לעיל.
42.	41	7	מקצועי ומשפטי	לאור עירוב עולמות התוכן שנדרש במכרז זה, ומהרצון לשבץ מומחים בעלי ניסיון משמעותי בכל נישת התמחות- האם ניתן לשלב קבלני משנה המתמחים בעולמות תוכן ספציפיים?	כן, באישור המזמין.
43.	41	7.1	מקצועי	"ראש צוות/מנהל פרויקט : בעל ניסיון מוכח בהובלת פרויקטים אסטרטגיים דומים, עם הבנה עמוקה בתכנון סביבתי ותעשייתי". בתיאור ניסיון ראש הצוות מוזכרת חשיבות הניסיון הן באסטרטגיה והן בתכנון עירוני. אנו מציעים ומבקשים לדייק מה מבין שני התחומים הוא המרכזי, שכן מומחים אמיתיים בעלי ניסיון רב לרוב מתמחים או בתכנון אסטרטגי או בתכנון עירוני. כמובן ששאר הצוות יהיה מגוון ויכלול את כלל ההתמחויות שהוזכרו כנדרשות. לחילופין אנא אשרו שניתן לשבץ 2 מובילים בראש הצוות, כשכל אחד מביא עולם מומחיות עמוק משלו	מהות העבודה וליבת המכרז הינה תכנון אסטרטגי. כן נדרשת התייחסות מקיפה לעולם התכנון הסביבתי התעשייתי. ראש הצוות יענה לכל הפחות על הניסיון הנדרש בהובלת פרויקטים אסטרטגיים וככל ואינו מחזיק בניסיון הנדרש בתכנון סביבתי ותעשייתי ניתן להציג פונקציה נוספת תחתיו המחזיקה בנסיון זה. תשומת לב המציעים, כי יינתן משקל לשילוב הנסיון הנדרש בשני התחומים

מס	עמוד	סעיף/ מסמך	סיווג	שאלות	תשובה
				(אסטרטגיה, תכנון מוניציפאלי, סטטוטורי).	ככל וקיים בראש הצוות כמוביל יחיד.
44.	46	7	משפטי	נבקש להבהיר כי במידה ואי ההתאמה נגרמה על ידי המועצה עקב מעשה או מחדל שלה או מי מטעמה, אזי ההוצאות להסדרת אי ההתאמה יחולו עליה וישולמו על ידה.	אין שינוי בהוראות המכרז.
45.	46	8	משפטי	נבקש להחליף את המילה "חלוטה" למילה "לכאורה".	אין שינוי בהוראות המכרז.
46.	47, 48	9.3, 9.8	משפטי	נבקש להבהיר כי במקרה של ביטול כאמור בסעיף תשולם לספק התמורה היחסית עבור אבן דרך שלא הושלמה עבור השירותים שביצע עד למועד ביטול ההסכם. כמו כן, נבקש להבהיר כי במקרה של ביטול מסיבה שאינה תלויה בספק הוא יהיה זכאי גם לתמורה עבור התחייבויות כלפי צד שלישי שאינן ניתנות לביטול.	ראה תשובה לשאלה 3 לעיל.
47.	47	9.7	משפטי	נבקש להבהיר כי הארכת תקופת ההתקשרות תיעשה בכפוף למתן הודעה בכתב לספק לפחות 30 ימים מראש.	מקובל.
48.	47	9.7	משפטי	פרק זמן של 60 חודש הוא משמעותי מאוד מבחינה תמחורית. אנא אישורכם שמעבר לפרק הזמן של מספר החודשים של גיבוש התכנית עצמה, מודל העבודה מעבר לכך יהיה במתכונת של עבודה שעתית שהוגדרה, ובתיאום בין הצדדים על היקף עבודה נדרש.	למען הסר ספק, התמחור לתקופת הליווי הינו בתעריף השעתי הנקוב במסמכי המכרז והינו קבוע ולא נדרש לתמחור ע"י המציעים. ככל והמועצה תחליט על הארכת תקופת ההתקשרות (מימוש תקופת האופציה) הרי כי זו לא תוארך מעבר למקסימום 60 חודשם שנקבעו במסמכי המכרז, בנסיבות אלה, בהקשה נדחית.
49.	48	10.2	משפטי	נבקש להבהיר כי החלפת אנשי צוות בשל סיבות שאינן בשליטת הספק (לרבות, אך לא רק, סיום התקשרות עם אנשי צוות, מחלה (חו"ח), פטירה (חו"ח) וכו'), לא יהווה הפרה של התחייבויות הספק/או עילה להפסקת התקשרות ו/או עילה לגבות מהספק פיצוי מוסכם. כמו כן, נבקש להבהיר כי המועצה לא תתנגד לשינוי בכוח האדם, ככל שכוח האדם החלופי עומד בתנאי הסף הנדרשים במכרז, אלא מטעמים סבירים שינומקו בכתב.	ראה תשובה לשאלה 13 לעיל.

מס	עמוד	סעיף/ מסמך	סיווג	שאלות	תשובה
50.	48	10.3	משפטי	נבקש להבהיר כי תינתן לספק תקופה בת 30 ימים לפחות להיערכות לשינויים בכוח האדם המוצע וכן, נבקש להבהיר כי המזמין לא יתנגד לזהות העובד/עובדים חלופי/חלופיים, ככל שהעובד/עובדים חלופי/חלופיים עומד/עומדים בתנאי הסף הנדרשים במכרז, אלא מטעמים סבירים שינומקו בכתב.	אין שינוי בהוראות המכרז. כן ראה תשובה לשאלה 13 לעיל.
51.	48	10.4	משפטי	נבקש להבהיר כי בקשה לשינוי / הגדלת / הקטנת היקף השירותים, תוצג לספק מראש ובכתב ותהיה כפופה לאישורו. ככל שלפי שיקול דעתו של הספק הבקשה הינה בהיקף מהותי, יסכמו הצדדים בנפרד את אופן ביצוע השינוי כאמור והתמורה שתשולם לספק בגינו.	ראה תשובה לשאלה 2 לעיל.
52.	48	10.7	משפטי	נבקש להבהיר כי החלפת מנהל הפרויקט בשל סיבות שאינן בשליטת הספק (לרבות, אך לא רק, סיום התקשרות עם מנהל הפרויקט, מחלה (חו"ח), פטירה (חו"ח) וכו'), לא יהווה הפרה של התחייבויות הספק ו/או עילה להפסקת התקשרות ו/או עילה לגבות מהספק פיצוי מוסכם. נבקש להבהיר כי המזמין לא יתנגד לשינוי בכוח האדם, ככל שכוח האדם החלופי עומד בתנאי הסף הנדרשים במכרז, אלא מטעמים סבירים שינומקו בכתב.	ראה תשובה לשאלה 10 לעיל.
53.	48	11.2	משפטי	שלב הליווי ל 60 חודש- תעריף של 240 ש"ח אינו משקף כלל את התעריפים הנהוגים למומחים בעלי שם, אך רלוונטי לדרגי ביניים. אנא אשרו שתתאפשר הפעלה של צוות עם ניסיון מדורג בשלב היישום, ושתמהיל אנשי הצוות ייגזר מהמשאבים שיועמדו ע"י הלקוח לשלב הליווי.	לא יועמדו משאבים נוספים מעבר למה שהוגדר בתנאי המכרז. אין שינוי בהוראות המכרז. למען הסר ספק, בתקופת הליווי יידרש המציע הזוכה להעמיד צוות בעל הניסיון הנדרש במסמכי המכרז לשלב הכנת התכנית האסטרטגית.
54.	49	12.1	משפטי	נבקש להבהיר, כי זכויות היוצרים והקניין הרוחני המבוקשות בסעיף לא יחלו לגבי ידע ומיומנויות של הספק, שפותחו על ידי הספק שלא במסגרת השירותים או שאינם ייחודיים עבור המזמין, לרבות שיטות עבודה, ידע מקצועי, know how מתודולוגיות ורעיונות.	מקובל.
55.	49	12.2	משפטי	נבקש להבהיר כי הספק יהיה רשאי לשמור אצלו העתק מהמידע והחומרים שסופקו לו במסגרת מתן השירותים וכן העתק מניירות העבודה ותוצרי העבודה שהוכנו על ידו, וזאת לצורך תיעוד, בקרה	מקובל.

מס	עמוד	סעיף/ מסמך	סיווג	שאלות	תשובה
				והתגוננות משפטית.	
.56	49	13.1	משפטי	נבקש להבהיר כי מידע שהינו נחלת הכלל ו/או מידע הדרוש לגלותו על פי כל דין ו/או מידע הדרוש לגלותו לשם ביצוע השירותים ו/או מידע שהיה מצוי בחזקתו של הספק ו/או מי מטעמו קודם לגילוי ע"י המזמין ללא הפרת חובת שמירת סודיות ו/או מידע שנמסר לספק ע"י צד ג' שלמיטב ידיעת הספק לא הפר חובת סודיות, וכן ידע מקצועי, רעיונות, טכניקות, Know-how, מתודולוגיות וכיו"ב בתחום השירותים שאינם ייחודיים למזמין לא ייכלל במסגרת חובת הסודיות.	מקובל.
.57	50	14.2	משפטי	נבקש להבהיר כי תשולם לספק התמורה היחסית עבור השירותים שביצע עד למועד ביטול ההסכם.	ראה תשובה לשאלה 3 לעיל.
.58	50	14.2	משפטי	נבקש להאריך את מניין הימים מ-7 ימים ל-14 ימים. כמו כן, נבקש להבהיר כי תשולם לספק התמורה היחסית עבור השירותים שביצע עד למועד ביטול ההסכם.	מניין הימים יוארך ל-14 ימים. כן ראה תשובה לשאלה 3 לעיל.
.59	50	14.6, 14.7, 14.8	משפטי	נבקש להבהיר כי תשולם לספק התמורה היחסית עבור אבן דרך שלא הושלמה עבור השירותים שביצע עד למועד ביטול ההסכם. כמו כן, נבקש להבהיר כי במקרה של ביטול מסיבה שאינה תלויה בספק הוא יהיה זכאי גם לתמורה עבור התחייבויות כלפי צד שלישי שאינן ניתנות לביטול.	ראה תשובה לשאלה 3 לעיל.
.60	51	15.3	משפטי	נבקש למחוק את המילים "לפצות ו/או". כמו כן, נבקש להבהיר כי גובה השיפוי יהיה בהתאם לקביעת בית משפט מוסמך בפסק דין שביצעו לא עוכב, ובכפוף לכך שניתנה לספק הודעה על ההליך מראש ובכתב ואפשרות להתגונן בו. בנוסף, המזמין ו/או מי מטעמו מתחייבים שלא להתפשר ו/או להגיע להסדר כלשהו בהליך מבלי לקבל את הסכמתו המפורשת של הספק לכך מראש ובכתב.	גובה הפיצוי ו/או השיפוי יהיה בהתאם לפסק דין חלוט שלא עוכב ביצועו ובכפוף לכך שהמועצה הודיעה לספק אודות קבלת תביעה וניתנה לספק אפשרות להתגונן מפניה. כמו כן, במקרה של תביעה המכילה חובת פיצוי על הספק המועצה לא תתפשר ללא הסכמת הספק בכפוף לעמידת הספק בהוראות המכרז וההסכם לעניין הפיצוי.

מס	עמוד	סעיף/ מסמך	סיווג	שאלות	תשובה
61.	51	16.1, 16.2	משפטי	נבקש להבהיר כי אחריות הספק תהיה לנזקים ישירים בלבד בכפוף לפסק דין חלוט והספק לא יישא באחריות לכל נזק עקיף, תוצאתי, מיוחד או עונשי שייגרם למזמין ו/או לצד שלישי ו/או למי מטעמם, לרבות אובדן הכנסה ואובדן רווח. כמו כן, הספק לא יהיה אחראי לנזק שנגרם בנסיבות שאינן בשליטתו הסבירה ו/או כתוצאה מאירוע של כוח עליון ו/או כתוצאה ממעשה או מחדל של המזמין ו/או צד שלישי ו/או מי מטעמם וכי בכל מקרה גובה האחריות של הספק יוגבל עד לסך התמורה השנתית שקיבל בפועל בגין השירותים עד למועד בו נגרם הנזק.	אין שינוי בהוראות המכרז.
62.	51	16.3	משפטי	נבקש להבהיר כי גובה השיפוי יהיה בהתאם לקביעת בית משפט מוסמך בפסק דין שביצעו לא עוכב, ובכפוף לכך שניתנה לספק הודעה על ההליך מראש ובכתב ואפשרות להתגונן בו. בנוסף, המזמין ו/או מי מטעמו מתחייבים שלא להתפשר ו/או להגיע להסדר כלשהו בהליך מבלי לקבל את הסכמתו המפורשת של הספק לכך מראש ובכתב.	ראה תשובה לשאלה 60 לעיל.
63.	52	16.6	משפטי	נבקש למחוק את המילים "לפצות ולשפות" ובמקומן לכתוב "לשפות". כמו כן, נבקש להבהיר כי גובה השיפוי יהיה בהתאם לקביעת בית משפט מוסמך בפסק דין שביצעו לא עוכב, והמועצה ו/או מי מטעמה מתחייבים שלא להתפשר ו/או להגיע להסדר כלשהו בהליך מבלי לקבל את הסכמתו המפורשת של הספק לכך מראש ובכתב.	ראה תשובה לשאלה 60 לעיל.
64.	53	17.1	משפטי	נבקש להבהיר כי הספק יהיה רשאי להמחות או להסב כל זכות וחובה על פי הסכם זה לתאגיד אחר המשתייך לפירמה/רשת בינלאומית אליה משויך הספק ו/או קבלני משנה מטעמו ככל ואלו יידרשו לצורך ביצוע השירותים.	אין שינוי בהוראות המכרז. כל המחאה ו/או שעבוד זכות יהיה בכפוף להסכמת המזמין מראש ובכתב.
65.	53	17.2	משפטי	מאחר והספק מספק, בין היתר, שירותי ביקורת ושירותים רגולטורים נוספים הוא כפוף לכללי אי תלות או כללים מקצועיים החלים עליו אשר עשויים למנוע ממנו להתקשר עם גופים מסוימים, לפיכך, נבקש כי הסבה או העברה של הזכויות על פי הסכם זה תאושר מראש ובכתב על ידי הספק על מנת שהספק יוכל לוודא שאין בהסבה כדי להעמיד אותו בסיכון להפרת הכללים האמורים.	אין שינוי בהוראות המכרז, למעט האמור להלן: מובהר כי ככל ולספק מניעה בהסבה לעיריית באר שבע הוא יהיה מנוע מלגשת למכרז. ככל וקיים חשש למניעה כאמור לכל משך ההתקשרות לרבות תקופת האופציה עליו לציין זאת

מס	עמוד	סעיף/ מסמך	סיווג	שאלות	תשובה
					במפורש בהצעתו ובמקרה כאמור יהא לוועדת המכרזים שיקול הדעת האם לפסול את ההצעה בגין כך למעט האמור לעניין באר שבע. ככל ותיווצר מניעות אל מול גורם שהמועצה מבקשת להמחות את זכויותיה אליו תהא לספק האפשרות לסיים את ההתקשרות, ובמקרה כאמור תישא המועצה בחלק יחסי של התמורה בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי והמוחלט.
.66	53	18.1	משפטי	נבקש להבהיר כי גובה השיפוי יהיה בהתאם לקביעת בית משפט מוסמך בפסק דין שביצעו לא עוכב, ובכפוף לכך שניתנה לספק הודעה על ההליך מראש ובכתב ואפשרות להתגונן בו. בנוסף, המזמין ו/או מי מטעמו מתחייבים שלא להתפשר ו/או להגיע להסדר כלשהו בהליך מבלי לקבל את הסכמתו המפורשת של הספק לכך מראש ובכתב	ראה תשובה לשאלה 60 לעיל.
.67	53	18.2	משפטי	נבקש להבהיר כי הזכות לניכוי/קיצוז תהיה על פי דין ובכל מקרה, כי הניכוי/קיצוז ייעשה לאחר מתן הודעה לספק בת 14 ימים מראש ובכתב, אשר מפרטת את סיבת הניכוי/קיצוז, ולאחר מתן הזדמנות לספק לתקן את הדרוש תיקון.	אין שינוי בהוראות המכרז.
.68	53	18.3	משפטי	נבקש להבהיר כי הזכות לעיכבון תהיה על פי דין ובכל מקרה, כי העיכבון ייעשה לאחר מתן הודעה לספק בת 14 ימים מראש ובכתב, אשר מפרטת את סיבת העיכבון, ולאחר מתן הזדמנות לספק לתקן את הדרוש תיקון.	אין שינוי בהוראות המכרז.
.69	53-54	18.6-18.8	משפטי	נבקש להבהיר כי הזכות לקיצוז תהיה על פי דין ובכל מקרה, כי הקיצוז ייעשה לאחר מתן הודעה לספק בת 14 ימים מראש ובכתב, אשר מפרטת את סיבת הקיצוז, ולאחר מתן הזדמנות לספק לתקן את הדרוש תיקון.	אין שינוי בהוראות המכרז.
.70	54	19	משפטי	הספק מונה למעלה מ-100 בעלי עניין ולמעלה מ-2,000 עובדים והינו פירמת יעוץ ורואי חשבון המעניקה שירותים מהקצה אל הקצה למגוון לקוחות ומגזרים ומורגל מעצם העניין בעבודה במידור תוך הפרדה והקפדה בכל הנוגע לשמירה על סודות מסחריים וניגוד	ראה תשובה לשאלה 31 לעיל.

מס	עמוד	סעיף/ מסמך	סיווג	שאלות	תשובה
				עניינים של לקוחות. היקף פעילותו הרחבה של הספק כאמור מאפשרת לו, בין היתר, לתת ללקוחותיו השונים שירות מקצועי, מעודכן ורלוונטי. בהקשר זה נציין, כי הספק פועל, היכן שהדבר נדרש, תוך הפרדה מלאה ויצירת "חומות סיניות" המבטיחות עמידה בכל ההוראות המחייבות בעניין. לאור ובכפוף לאמור, נבקש כי האמור בסעיף זה יחול רק על הצוות מטעם הספק שנותן שירותים בפועל למזמין ולא על הספק או לחילופין יתוקן הנוסח ויובהר בהתאם לאמור לעיל.	
.71	54	20.1	משפטי	נבקש להבהיר כי ערבות ביצוע החוזה תימסר כנגד החזרת ערבות ההצעה.	אין שינוי בהוראות המכרז.
.72	54	20.1	משפטי/ מקצועי	במגזר הציבורי נהוג כי הזוכה מספק ערבות על סך של 5% מסכום הצעתו במכרז, נבקש כי גם במכרז זה כך ינהג המזמין, ערבות על סך 10% הינה גבוהה מהמקובל.	אין שינוי בהוראות המכרז.
.73	54	20.3	משפטי	נבקש להבהיר כי תינתן לספק הודעה בת 30 ימים מראש ובכתב טרם חילוט הערבות ומתן הזדמנות לספק להשמיע טענותיו ואפשרות לתקן את ההפרה.	ראה תשובה לשאלה 19 לעיל.
.74	55	22.8	משפטי	נבקש להבהיר כי גובה השיפוי יהיה בהתאם לקביעת בית משפט מוסמך בפסק דין שביצעו לא עוכב, ובכפוף לכך שניתנה לספק הודעה על ההליך מראש ובכתב ואפשרות להתגונן בו. בנוסף, המועצה ו/או מי מטעמה מתחייבים שלא להתפשר ו/או להגיע להסדר כלשהו בהליך מבלי לקבל את הסכמתו המפורשת של הספק לכך מראש ובכתב.	ראה תשובה לשאלה 60 לעיל.
.75	55	22.9	משפטי	נבקש להבהיר כי הזכות לקיזוז תהיה על פי דין ובכל מקרה, כי הקיזוז ייעשה לאחר מתן הודעה לספק בת 14 ימים מראש ובכתב, אשר מפרטת את סיבת הקיזוז, ולאחר מתן הזדמנות לספק לתקן את הדרוש תיקון.	אין שינוי בהוראות המכרז.
.76	56	23.1	משפטי	נבקש להוסיף את שלהלן בסיפא: כי מידע שהינו נחלת הכלל ו/או מידע הדרוש לגלותו על פי כל דין ו/או מידע הדרוש לגלותו לשם ביצוע השירותים ו/או מידע שהיה מצוי בחזקתו של הספק ו/או מי מטעמו קודם לגילוי ע"י המזמין ללא הפרת חובת שמירת סודיות ו/או מידע שנמסר לספק ע"י צד ג' שלמיטב ידיעת הספק לא הפר	ראה תשובה לשאלה 55+56 לעיל.

מס	עמוד	סעיף/ מסמך	סיווג	שאלות	תשובה
				חובת סודיות, וכן ידע מקצועי, רעיונות, טכניקות, Know-how, מתודולוגיות וכיו"ב בתחום השירותים שאינם ייחודיים למזמין לא ייכלל במסגרת חובת הסודיות. כמו כן, הספק יהא רשאי לשמור העתק אחד מהמידע הסודי לרבות ניירות עבודה ותוצרי עבודה שהוכנו על ידו לצרכי תיעוד, בקרה והתגוננות משפטית. הוראות סעיף זה יחולו למשך כל תקופת מתן השירותים על ידי הספק, ולאחר למשך תקופה שלא תעלה על שנה (1) מסיום מתן השירותים על ידו.	
.77	56	24.1	משפטי	נבקש להבהיר כי הספק יהיה רשאי להמחות או להסב כל זכות וחובה על פי הסכם זה לתאגיד אחר המשתייך לפירמה/רשת בינלאומית אליה משויך הספק ככל וזו נדרשת לצורך מתן השירותים.	ראה תשובה לשאלה 64 לעיל.
.78	56	24.3	משפטי	נבקש להבהיר כי תינתן לספק תקופה בת 30 ימים לפחות להיערכות לשינויים בכוח האדם המוצע. נבקש להבהיר כי המועצה לא תתנגד לזהות הספק/ספקים חלופי/חלופיים, ככל שהספק/ספקים חלופי/חלופיים עומד/עומדים בתנאי הסף הנדרשים במכרז, אלא מטעמים סבירים שינומקו בכתב.	אין שינוי בהוראות המכרז. ראה תשובה לשאלה 13 לעיל.
.79	56	24.4	משפטי	נבקש להבהיר כי אחריות הספק תהיה לנזקים ישירים בלבד בכפוף לפסק דין חלוט והספק לא יישא באחריות לכל נזק עקיף, תוצאתי, מיוחד או עונשי שייגרם למזמין ו/או לצד שלישי ו/או למי מטעמם, לרבות אובדן הכנסה ואובדן רווח. כמו כן, הספק לא יהיה אחראי לנזק שנגרם בנסיבות שאינן בשליטתו הסבירה ו/או כתוצאה מאירוע של כוח עליון ו/או כתוצאה ממעשה או מחדל של המזמין ו/או צד שלישי ו/או מי מטעמם וכי בכל מקרה גובה האחריות של הספק יוגבל עד לסך התמורה השנתית שקיבל בפועל בגין השירותים עד למועד בו נגרם הנזק.	אין שינוי בהוראות המכרז. ראה תשובה לשאלה 60 לעיל.
.80	56	25.1	משפטי	נבקש כי האמור בסעיף יהיה בכפוף לכך שניתנה הודעה מראש ובכתב לספק, וכן הזדמנות לטעון טענותיו ולתקן את הדרוש תיקון (ככל שנדרש).	מקובל. ככל ותוקנה תוך 14 ימים מדרישת המועצה.

מס	עמוד	סעיף/ מסמך	סיווג	שאלות	תשובה
81.	57	28	משפטי	נבקש להבהיר כי הפעלת סעיף זה תהיה בכפוף למתן התראה מראש ובכתב לספק וכן מתן הזדמנות לתקן את הדרוש תיקון. כמו כן, נבקש להאריך את מניין הימים מ-7 ימים ל-14 ימי עסקים	ראה תשובה לשאלה 80 לעיל.
82.	57-58	29	משפטי	נבקש להוסיף בסיפא של הסעיף ולסייג באופן מפורש כי הבעלות בקניין רוחני וזכויות יוצרים שהינן בבעלות הספק, תחולנה על ידע ומיומנויות אשר פותחו על-ידי הספק שלא במסגרת מתן השירותים או שאינם ייחודיים עבור המועצה, לרבות אך לא מוגבל לשיטות עבודה, ידע מקצועי, know how, מתודולוגיות ורעיונות.	ראה תשובה לשאלה 54 לעיל.
83.	60	-	ביטוחי	נבקש להבהיר כי המציע חבר ברשת גלובאלית וככזה מחויב בביטוח אחריות מקצועית מחברה זרה. לאור האמור, נבקש כי המזמין יאשר קבלת אישור ביטוחי על גבי מסמך מטעם המבטח הזר, כל עוד הוא כולל את עיקרי הביטוח הנדרשים.	דרישות הביטוח אינן כוללות אישור ביטוחים, ומדובר בהתחייבות חוזית, כך שאין מניעה.
84.	62	8	משפטי	נבקש להחליף את המילה "לפצות" במילה "לשפות" וכן נבקש להבהיר כי גובה השיפוי יהיה בהתאם לקביעת בית משפט מוסמך בפסק דין שביצעו לא עוכב, ובכפוף לכך שניתנה לספק הודעה על ההליך מראש ובכתב ואפשרות להתגונן בו. בנוסף, המזמין ו/או מי מטעמו מתחייבים שלא להתפשר ו/או להגיע להסדר כלשהו בהליך מבלי לקבל את הסכמתו המפורשת של הספק לכך מראש ובכתב.	ראה תשובה לסעיף 60 לעיל.
85.	62	9	משפטי	נבקש להבהיר כי מידע שהינו נחלת הכלל ו/או מידע הדרוש לגלותו על פי כל דין ו/או מידע הדרוש לגלותו לשם ביצוע השירותים ו/או מידע שהיה מצוי בחזקתו של המציע ו/או מי מטעמו קודם לגילוי ע"י המזמין ללא הפרת חובת שמירת סודיות ו/או מידע שנמסר למציע ע"י צד ג' שלמיטב ידיעת המציע לא הפר חובת סודיות, וכן ידע מקצועי, רעיונות, טכניקות, Know-how, מתודולוגיות וכיו"ב בתחום השירותים שאינם ייחודיים למזמין לא ייכלל במסגרת המונח "מידע".	ראה תשובה לשאלה 56 לעיל.
86.	62	3	משפטי	(3) עובדי הספק חתומים כלפיו בהסכמי סודיות במסגרתם מתחייבים כלפי לקוחותיו. נבקש להסתפק בהתחייבות הספק לכך שעובדיו חתומים כלפי בנוסח הסכמי סודיות שאינם גורעים מהתחייבויותיו כלפי המועצה תחת כתב התחייבות זה. (5) מובהר כי למרות האמור בסעיף זה, הספק יהא רשאי לשמור העתק אחד מהמידע הסודי לרבות ניירות עבודה ותוצרי עבודה	(3) ניתן להסתפק בהצהרת הספק על פיה עובדיו מחוייבים כלפיו בהסכם סודיות. (5) מקובל. (8) אין שינוי בהוראות המכרז. יובהר, כי פיצוי ו/או שיפוי יהיה בהתאם לפסק דין חלוט שלא עוכב ביצועו ובכפוף לכך שהמועצה הודיעה לספק

מס	עמוד	סעיף/ מסמך	סיווג	שאלות	תשובה
		5		שהוכנו על ידו לצרכי בקרה, תיעוד והתגוננות משפטית.	אודות קבלת תביעה וניתנה לספק אפשרות להתגונן מפניה.
		8		(8) נבקש למחוק את המילה "לפצות" ולהחליפה במילה "לשפות". כמו כן נבקש להבהיר כי גובה השיפוי ומועד מתן השיפוי על ידי הספק יהיה בהתאם לקביעת בית משפט מוסמך בפסק דין שביצעו לא עוכב, והמועצה ו/או מי מטעמה מתחייבים שלא להתפשר ו/או להגיע להסדר כלשהו בהליך מבלי לקבל את הסכמתו המפורשת של הספק לכך מראש ובכתב. כמו כן, נבקש להבהיר כי חבות הספק תהא לנזקים ישירים בלבד בכפוף לפסק דין חלוט הקובע אחריות הספק לפי העניין. והספק לא יישא באחריות לכל נזק עקיף, תוצאתי, מיוחד או עונשי שייגרם למועצה ו/או לצד שלישי ו/או למי מטעמם, לרבות אובדן הכנסה ואובדן רווח. כמו כן, הספק לא יהיה אחראי לנזק שנגרם בנסיבות שאינן בשליטתו הסבירה ו/או כתוצאה מאירוע של כוח עליון ו/או כתוצאה ממעשה או מחדל של המועצה ו/או צד שלישי ו/או מי מטעמה וכי בכל מקרה גובה האחריות של הספק יוגבל עד לסך התמורה השנתית שקיבל בפועל בגין השירותים עד למועד בו נגרם הנזק. נבקש להוסיף את תוקף חובת שמירת סודיות בנוסחו שלהלן : תוקף כתב התחייבות שמירת סודיות מידע יחול לאורך כל תקופת מתן השירותים ולאחריה למשך שנה (1) מסיומם.	אודות קבלת תביעה וניתנה לספק אפשרות להתגונן מפניה. כמו כן, במקרה של תביעה המכילה חובת פיצוי על הספק המועצה לא תתפשר ללא הסכמת הספק בכפוף לעמידת הספק בהוראות המכרז וההסכם לעניין הפיצוי.
87.	63	5	משפטי	נבקש להבהיר כי למרות האמור בסעיף זה, הספק יהא רשאי להותיר בידו בסיום השירותים, העתק אחד מניירות עבודה ותוצרי עבודה שהוכנו על ידו לצרכי תיעוד בקרה והתגוננות משפטית שיישמרו לפי דין.	ראה תשובה לשאלה 55 לעיל.
88.	63	7	משפטי	הספק מונה למעלה מ-100 בעלי עניין ולמעלה מ-2,000 עובדים והינו פירמת יעוץ ורואי חשבון המעניקה שירותים מהקצה אל הקצה למגוון לקוחות ומגזרים ומורגל מעצם העניין בעבודה במידור תוך הפרדה והקפדה בכל הנוגע לשמירה על סודות מסחריים וניגוד עניינים של לקוחות. היקף פעילותו הרחבה של הספק כאמור מאפשרת לו, בין היתר, לתת ללקוחותיו השונים שירות מקצועי,	ראה תשובה לשאלה 31 לעיל.

מס	עמוד	סעיף/ מסמך	סיווג	שאלות	תשובה
				מעודכן ורלוונטי. בהקשר זה נציין, כי הספק פועל, היכן שהדבר נדרש, תוך הפרדה מלאה ויצירת "חומות סיניות" המבטיחות עמידה בכל ההוראות המחייבות בעניין. לאור ובכפוף לאמור, נבקש כי האמור בסעיף זה יחול רק על הצוות מטעם הספק שנותן שירותים בפועל למזמין ולא על הספק או לחילופין יתוקן הנוסח ויובהר בהתאם לאמור לעיל.	
.89	11	4.1	משפטי	עקב חסיון מידע עליו אנחנו מחויבים מול הלקוחות שלנו וכמובן הרגישות, אין אנו יכולים לצרף להצעה דוגמא של תוכנית אסטרטגית של לקוח. יחד עם זאת, נוכל להציג לפניכם תוכניות כאלו במצגת פרונטלית. נבקש לשנות סעיף זה, ולאשר להציג בראיון.	ראה תשובה לשאלה 11 לעיל.
.90	22	המסגרת המודגשת מתחת לטבלה	מקצועי	נכתב מתחת לטבלה כי יש להציג כל אחת מהתוכניות האסטרטגיות ברמה מפורטת כולל חשבון סופי. נשמח להבהרה מהו חשבון סופי ומה נדרש להציג בהקשר זה?	ראה תשובה לשאלה 26 לעיל.
.91	23	3.2	משפטי	נודה לקבלת פורמט WORD למילוי הטבלה	הבקשה נדחית.
.92	22	3.3	משפטי	נודה לקבלת פורמט WORD למילוי הטבלה	הבקשה נדחית.
.93	41	7	מקצועי	בהתאם לסעיף 7 במפרט השירותים במסמך 8, נדרש המציע להציג צוות רב-תחומי. בסעיף 7.6 נדרש מומחה בהנדסת תשתיות. דיסציפלינה זאת דורשת מספר מומחים (לדוגמא מומחה בתחום מים ביוב וניקוז, אינו מומחה בתחבורה), וייתכן שיידרשו אף מומחים מתחומים נוספים. מאחר שמוקד הפרויקט הוא בגיבוש תכנית אסטרטגית מקיפה – המתמקדת בניתוח המציאות הקיימת, ביצוע ניתוחי עומק, זיהוי מגמות והצעת כיווני פעולה אסטרטגיים – ניכר כי בשלב זה נדרשת בעיקר עבודה ברמת התכנון האסטרטגי והמערכתי. שילוב מומחי המשנה בתחומי התשתיות הספציפיים נדרש, מטבע הדברים, רק בשלבים המאוחרים יותר של העמקה, תמחור ותרגום ההמלצות לתוכניות יישום מפורטות. בהתאם לכל, נבקש כי בשלב ההצעה יידרש להציג צוות רב-תחומי כמפורט בסעיפים 7.1-7.5, אשר יוביל את העבודה מתחילתה, בעוד שמומחים ייעודיים לתשתיות יתווספו בהמשך – בהתאם להתקדמות הפרויקט, לצרכים שיתגבשו ולמיקוד שייקבע במשותף עם המועצה (ובמידת הצורך יאושרו מראש ע"י המועצה).	מקובל. בכפוף להוראות המכרז ונספחיו וככל ולא יהיה באמור כדי לגרום לעיכוב ו/או שיהוי במתן השירותים הכל בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי והמוחלט של המועצה.

