

דין וחשבון שנתי

מועצת נאות חובב

2022
התשפ"ב



48
אגף להגנת
הסביבה



55
אגף תפעול
ולוגיסטיקה



64
אגף חירום
ובטחון



04
מבוא

- דבר ראש המועצה
- חזון המועצה
- פרופיל המועצה
- ביקורת פנים ותלונות הציבור
- משאבי אנוש
- מרכז המבקרים
- יחסי ציבור, דוברות
- וקשרי קהילה

35
אגף
גזברות
ורכש



42
אגף
הנדסה



עריכה והפקה: אילנית בן-חמו

עיצוב גרפי: טלי בבאי

עריכה לשונית: חברת קורנגה בע"מ - בניית וקידום אתרים

צילומים: חברת לוק-גרופ, חברת Griffon מח' חירום ובטחון מועצה, אילנית בן-חמו, שלומי זיידרמן, מישל אמזלג, אורניר



”
זמנים משתנים,
ואנו משתנים איתם...”

דברי ראש המועצה - מר ארז בדש



אנו מתכבדים להגיש לעיון הציבור סיכום דו"ח פעילות המועצה על כל אגפיה, בהתאם למסורת השקיפות והפתיחות של המועצה בכל הנוגע לפעילותה ולהתנהלותה התקציבית. המידע בדו"ח כולל אודות פעילות המועצה, תחומי אחריות והסבר על תפקידיה וסמכויותיה של המועצה.

אנו מקנים חשיבות רבה להצדקת האמון הניתן בנו, הן בדרך של עמידה בהוראות הדין, החוקים, התקנות והכללים ושמירה קפדנית על כללי המנהל התקין, והן בדרך של ניצול יעיל ומועיל של המשאבים הציבוריים הנמצאים בחזקתנו, הכל למטרת המשך פיתוח הפארק האקו תעשייתי נאות חובב לטובת היישובים והתושבים במרחב, ותושבי מדינת ישראל כולה.

זוהי שנתי הראשונה בתפקיד. עם כניסתי אל התפקיד פניתי לביצוע אבחון ארגוני מעמיק, שבוצע בגישה פרקטית ומעשית, של האתגרים והפערים בטיב ובאיכות השירותים אותם מספקת המועצה למפעלים וליזמים, יעילות ומועילות תחומי המקצוע המוניציפאליים השונים, רמת שליטת המועצה על הנעשה בתחומה ועל התמורה המתקבלת מקבלנים ומונתני שירותים והתאמתו של המבנה הארגוני לכל אלה.

בימים אלה אנו נמצאים בעיצומו של ארגון מחדש של המבנה הארגוני ושיטות העבודה במועצה, והתאמתם ליצירת היכולת לממש את פוטנציאל הרחבת המועצה באופן יעיל ומועיל.

אנו ממשיכים בקליטת מפעלים חדשים ובניית תשתית להרחבת שטחי המועצה לשטחים המזרחיים, אשר ייקלטו עד שנת 2024 על פי החלטת ממשלת ישראל. במסגרת זו מבוצעת העתקת פעילות "אלביט מערכות בע"מ" (לשעבר התעשייה הצבאית) לרמת בקע. קליטת חברה בסדר גודל זה, תרחיב משמעותית את היקף הפעילות התעשייתית בנגב ותסייע ביצירת מקומות עבודה לרבים מתושבי הנגב. גם חברת "רפאל מערכות לחימה מתקדמות בע"מ" החלה בהליך הקצאת קרקע ברמת בקע לטובת הרחבת פעילותה. העתקת המפעלים הביטחוניים לנגב הינה בשורה משמעותית מכל הבחינות והכרה ביכולות המועצה.

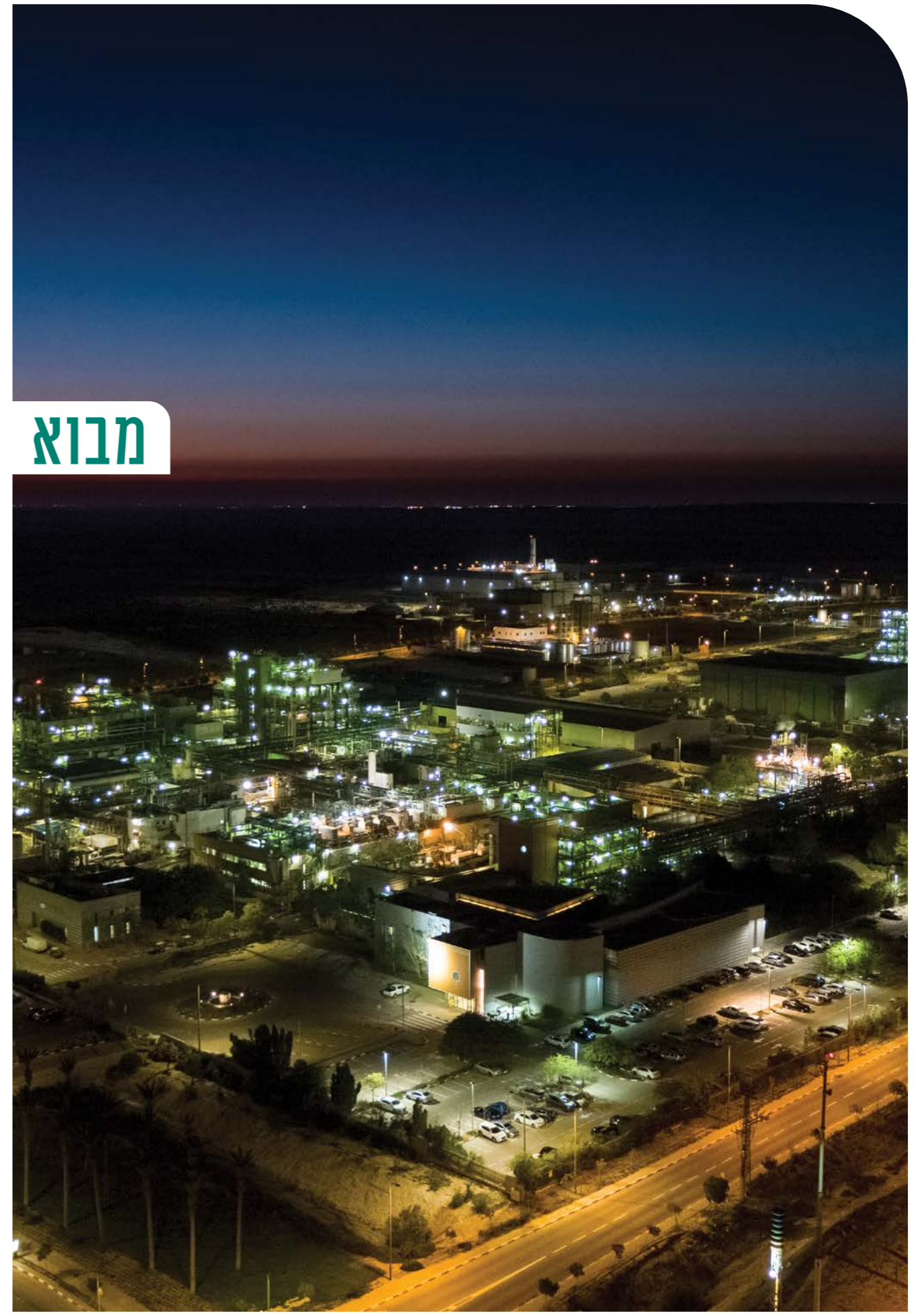
הפיתוח התעשייתי והכלכלי הניכר אינו בא על חשבון איכות הסביבה ואיכות חיי תושבי הנגב. איננו חוסכים במאמצים

ובמשאבים לביצועו באופן בר קיימא, תוך הקפדה יתרה על שמירת ערכי הסביבה וההגנה עליה, קרקע, מי תהום, אוויר, מניעת זיהומים וטיפול אחראי בזיהומי ומפגעי עבר, הכל תוך שת"פ הדוק עם המשרד להגנת הסביבה באיכות וברמה גבוהים ביותר הממצבים אותנו כפורצי ומובילי דרך בתחום.

כתשתית להמשך תנופת הפיתוח אנו שוקדים כיום על קידומה של תוכנית אסטרטגית שתהווה את המצע הסטטוטורי לפיתוחו של הפארק שנים רבות קדימה, בהובלת אגף הנדסה ואגף הגנת הסביבה. בתחום התפעול מקודמות פעולות לשדרוג תשתיות אספקת המים, השבת השפכים התעשייתיים והסניטריים והטיפול בהם, וטיפול המרחב הציבורי. בתחום הביטחון וההיערכות לחירום אנו נערכים להקמתו של מוקד חירום להפעלה משולבת של אמצעים טכנולוגיים מתקדמים כמו רחפנים ומצלמות, עם סיורי שטח להגברת משילות המועצה בתחומה, זאת לצד חיזוק ההיערכות לשעת חירום והעצמת הפיקוח על הפעילות התעשייתית.

לצד פיתוח התשתיות הפיזיות, מפותחות כיום התשתיות הארגוניות והניהוליות לשיפור היעילות ורמת השירותים לציבור בדגש על מערכות המידע, הממשקים ביניהן, אוטומציה ודיגיטציה של תהליכים, מסמכים ואספקת שירותים מרחוק.

לצד הפיתוח התעשייתי הנרחב וההשקעות הרבות בשמירה על הסביבה בכוונתנו לפתוח בקרוב את מרכז המבקרים



מבוא

חזון המועצה

המועצה המקומית תעשייתית נאות חובב תהווה מודל לניהול פארק אקו תעשייתי, אבן שואבת לתעשייה ועוגן כלכלי ותעסוקתי בנגב.

עיסוקי ליבה

מוכנות לחירום, הבטחת רציפות תפקודית ומימוש משילות במרחב המועצה



יצירת מערכת יחסי גומלין תומכת תעשייה במרחב הפארק



מתן שירותים מוניציפליים ופיקוח על פעילות המפעלים



הרחבת הפעילות התעשייתית - פיתוח התשתיות הפיסיות והארגוניות לקליטת מפעלים חדשים, שיווק המועצה והמגרשים, לזוי יזמים וקידום המיזמים



הגנה על הסביבה וקידום מנהיגות ירוקה



יעדים ומטרות 2023

- ★ הסדרת התשתית הניהולית והארגונית של המועצה ותהליכי העבודה המרכזיים
- ★ גיבושה של תכנית חומש בתחומי הפעילות המרכזיים של המועצה
- ★ פיתוח וטיפול ההון האנושי והטמעת תפיסת שירות ואיכות
- ★ שיפור השירותים למפעלים וגיבושה של אמנת שירות מחייבת עד לתום השנה
- ★ יצירת התשתיות הפיסיות, הלוגיסטיות, התפעוליות והשיווקיות למשיכת מפעלי תעשייה אל המועצה
- ★ שיווק מגרשים אל קהלי היעד הרלוונטיים
- ★ פיתוח תפיסת הפיקוח והטמעתה בכל תחומי עבודת ואחריות המועצה
- ★ שיפור המוכנות לשעת חירום
- ★ הגנה על הסביבה וטיפול בה, פיקוח על מזהמים וטיפול בזיהומים ובמפגעי עבר



- לכימיה וקיימות לתירות ולפעילות חינוכית לציבור הרחב, ולקדם את הקמתו של מרכז ההכשרה, להכשרתם המקצועית של עובדים מקרב תושבי הנגב, קליטתם ושילובם במפעלים שבתחומינו.
- טיפול והגנה על הסביבה, פיקוח על מזהמים וטיפול בזיהומים ומפגעי עבר.
- שיווק מגרשים אל קהלי היעד הרלוונטיים.

שנת העבודה 2022 התאפיינה ב"חילופי משמרות" והכנה לקראת שנת העבודה 2023 שתבטא בעליית מדרגה בכל הקשור לפיתוח והעצמת ההון האנושי, עבודה על בסיס תוכניות עבודה מפורטות, מבוססות מדדים ויעדים, מקושרות ומתבססות על המשאבים הזמינים.

במהלך שנת 2023 נמשיך בתנופת הפיתוח, תוך מתן דגש מיוחד על שירות יעיל, מקצועי ואדיב, שמירה על חוקי התכנון והבניה ועל הגנת הסביבה, איכות האוויר, הקרקע והמים ועל הסדר והניקיון במרחביו הציבוריים של הפארק האקו תעשייתי, בנאות חובב.

חובת ההוכחה היא עלינו ובטוחני, שבפרסום ד"ח לשנת 2023 נציג פעולות והישגים שיתבססו על מימוש יעדי תוכניות העבודה שנערכו והוצגו על ידי מנהלי האגפים במועצה.

אני מאחל לעובדים, למנהלים וללקוחותינו במפעלים שנת עבודה פורייה ובטוחה.

בכבוד רב,

ארז בדש
ראש המועצה

הגשת הדו"ח הינה הזדמנות נפלאה להודות לכלל העוסקים במלאכה - עובדים ומנהלים, אשר מוציאים לפועל את תכנית העבודה.

תודתי נתונה לחברי המליאה על האמון ושיתוף הפעולה המאפשרים לנו להמשיך ולפתח את הפארק האקו תעשייתי הייחודי בארץ ובעולם.

מטרות ויעדים לשנת 2023

- הסדרת התשתית הניהולית והארגונית של המועצה והסדרת תהליכי העבודה המרכזיים.
- גיבושה של תכנית חומש בכל תחומי פעילות המועצה.
- שיפור השירותים ללקוחות המועצה.
- יצירת התשתיות הפיזיות, הלוגיסטיות, התפעוליות והשיווקיות למשיכת מפעלי תעשייה אל המועצה, ושיווקן אל קהלי היעד הרלוונטיים.
- פיתוח וטיפול ההון האנושי והטמעת תפיסת שירות ואיכות.
- פיתוח תפיסת הפיקוח והטמעתה בכל תחומי עבודת ואחריות המועצה.
- שיפור המוכנות לשעת חירום.



פרופיל המועצה

- המועצה המקומית תעשייתית נאות חובב הוקמה בשנת 1989 בשם "רמת חובב", ובשנת 2013 שמה שונה לנאות חובב. המועצה נוסדה במטרה לפקח על הפעילות התעשייתית בפארק האקו תעשייתי נאות חובב, ולדאוג לפיתוח האזור ולמתן השירותים הדרושים לפעילות המפעלים.
- המועצה ממוקמת במרחק של כ-12 ק"מ דרומית לב"ש, וברדיוס של כ-40 ק"מ מהיישובים ירוחם, דימונה, ערד וקריית הדרכה של צה"ל בצומת הנגב. המועצה פועלת בשלושה תחומים עיקריים: איכות סביבה, מוכנות לחירום ופיתוח תשתיות לתעשייה.
- **בתחום איכות הסביבה:** המועצה פועלת לקידום ההגנה על הסביבה וטיפול במפגעי עבר, תוך שמירה על מקצועיות, שקיפות ואחריות ציבורית.

המועצה נוסדה במטרה לפקח על הפעילות התעשייתית בפארק



פארק אקו תעשייתי נאות חובב

מעגלית", פיתוח קשרים וסינרגיה בין כל השותפים והמרכיבים בתחומי הפארק ומחוצה לו. באמצעות מערך קשרים ושת"פ בין המפעלים הפועלים בפארק לבין המועצה, ניתן לממש את המחויבות לשימוש מושכל במשאבים והפחתת הפליטות לסביבה - לאוויר ולשפכים.

הפארק האקו תעשייתי נאות חובב מהווה עוגן כלכלי מרכזי בנגב, ומודל ייחודי לתעשייה בת קיימא וצמיחה ירוקה בישראל ובעולם. שטח הפארק כ- 80,000 דונם והוא מספק פרנסה לכ- 11,000 משפחות בנגב. היקף הייצוא של כלל המפעלים בפארק נאמד בכ- 4 מיליארד דולר בשנה. כפארק אקו תעשייתי, פארק נאות חובב מחויב לעקרונות של "כלכלה

הפארק האקו תעשייתי מהווה עוגן כלכלי מרכזי בנגב



הפארק האקו תעשייתי
מתפרש על פני
80,000 דונם



הדו"ח שלפניכם הינו תמצית פעילות המועצה בשנת 2022. הדו"ח מתבסס על מנגנון בקרה ואיסוף מידע של הנהלת המועצה והאגפים השונים. המידע שמופיע בדו"ח מעודכן ליום כתיבת הדו"ח ומתייחס לשנה החולפת. את הדו"ח ניתן לראות באתר האינטרנט של המועצה: www.neot-hovav.org.il נשמח לשמוע את התייחסותכם באשר לדו"ח ולפעילות המפורטת בו.

ניתן לפנות אלינו באמצעות טופס "צור קשר" באתר האינטרנט: [צור קשר](mailto:ilanit@neho.org.il) או לממונה על חוק חופש המידע לכתובת ilanit@neho.org.il.

חוק חופש המידע

חוק חופש המידע התשנ"ח - 1998 (להלן החוק) אשר נכנס לתוקפו ב-1.9.1999 קובע כי, לכל אזרח ישראלי או תושב, הזכות לקבל מידע מרשות ציבורית בהתאם להוראות החוק. באתר האינטרנט של המועצה ניתן למצוא את הפרוטוקולים של מליאת המועצה, וועדות המועצה וכן את הפרסומים הדרושים לפי חוק חופש המידע. בקשות במסגרת חוק חופש המידע ניתן להגיש בכתב לממונה על חוק חופש המידע במועצה המקומית תעשייתית נאות חובב.

ניתן להגיע בתיאום מראש למשרדי המועצה הממוקמים בפארק האקו - תעשייתי נאות חובב, לשם עיון בחומרים הקשורים לפעילות המועצה, להנחיות המנהליות שעל פיהן המועצה פועלת, חוקי העזר, וכן לחוברות ועלוני המידע שפורסמו בעבר.

תיאום הגעה לשם עיון בחומרים ייעשה באמצעות טלפון 08-6543161 (בימים א'-ה' בשעות 8:30 - 14:30).

דיווח הממונה על העמדת מידע לציבור

אופן המענה לבקשה	כמות	זמן הטיפול	מספר בקשות שטופלו במסגרת זו	אחוז מכלל הדחיות
הרשות מסרה את כל המידע המבוקש	6	לא עולה על 15 יום	3	50.0%
הרשות מסרה את המידע המבוקש באופן חלקי	0	בין 16-30 יום	1	16.7%
הרשות דחתה את הבקשה למסירת מידע	0	בין 31-60 יום	0	0%
הטיפול בבקשה הופסק בשל אי תשלום אגרה	0	בין 61-120 יום	1	16.7%
הטיפול בבקשה הופסק מטעמים הקשורים לפונה	0	מעל 120 יום	1	16.7%
הטיפול בבקשה טרם הסתיים	0	סה"כ	6	100%
סה"כ	6			

אגרות: סך סכום האגרות שניגבה במסגרת בקשות חוק חופש המידע - 420 ₪

פעילות מליאת המועצה

מליאת המועצה המקומית תעשייתית נאות חובב מונה תשעה חברים בהרכב הבא:

- ✓ שלושה נציגי ממשלה - משרד הפנים (ראש המועצה), משרד הכלכלה, משרד הבריאות.
- ✓ שלושה נציגי רשויות שכנות - באר שבע, מועצה אזורית רמת נגב ומועצה אזורית אשכול.
- ✓ שלושה נציגי תעשייה - טבע טק, ICL ואדמה-מכתשים.

- דיוני המליאה פתוחים לציבור הרחב והפרוטוקולים מתפרסמים באתר האינטרנט של המועצה.
- במהלך שנת 2022 התקיימו 11 ישיבות.

רשימת חברי המליאה לשנת 2022:

שם	נציג	הערות
ארז בדש	משרד הפנים	ראש המועצה
מירב בטט	משרד הכלכלה	
ד"ר איזבלה קרקיס	משרד הבריאות	
יובל אמיתי	ICL	
הדרן עולמי	אדמה (מכתשים)	
שמעון אלמליח	טבע טק	
מוטי אברג'ל	מועצה אזורית רמת נגב	
מאיר יפרח	מועצה אזורית אשכול	
	עיריית באר שבע	טרם מונה נציג



אין תחליף לעבודה קשה" (תומס אדיסון)

ביקורת פנים ותלונות הציבור

הקדמה

מבקר המועצה והממונה על תלונות הציבור אחראי על שני תחומים:

- ✓ ביקורת פנים
- ✓ תלונות הציבור

ביקורת פנים

היות וכל רשות מקומית היא גוף מבוקר, חלה עליה ההוראה אשר מחייבת קיום ביקורת פנימית על ידי מבקר פנימי.

אלה הם תפקידי המבקר:

- לבדוק ולוודא כי פעולות המועצה נעשו כדין בידי המוסמכים לעשותן, תוך שמירת טוהר המידות ועקרונות היעילות והחסכון.
- לבדוק את עבודתם ופעולותיהם של עובדי המועצה.
- לבדוק אם הוראות הנוהל של המועצה מבטיחות קיום הוראות כל דין, טוהר המידות ועקרונות היעילות והחסכון.
- לבקר את הנהח"ש של המועצה ולבדוק האם דרכי החזקת כספי המועצה והחזקת רכוש ושמירתו מניחות את הדעת.
- לבדוק האם תוקנו הליקויים בהנהלת עניני המועצה עליהם הצביע המבקר, או מבקר המדינה.
- בחירת הנושאים לביקורת נעשית עפ"י שיקול דעתו של המבקר, וככל האפשר בהתאם לפניית ראש המועצה וועדת הביקורת.
- תכנית העבודה הרב שנתית של המבקר, כוללת למעשה את כל תחומי העשייה במועצה, מתוך מטרה להקיף את מכלול הנושאים באופן מחזורי, שיטתי, יסודי ומערכתי.
- עם זאת המידע המגיע מגורמים שונים אל שולחנו של המבקר, יכול להשפיע על תכנית העבודה השנתית, אך זה אינו הגורם היחידי לשינויים בה ולדעתו של המבקר יש להתייחס למידע בצורה רציונלית ולטפל בכל בעיה במהירות וביעילות.
- אחת לשנה על המבקר להגיש לראש המועצה ולוועדה לענייני

תלונות הציבור

מבקר המועצה מכהן גם כממונה על תלונות הציבור. אלה תפקידי הממונה על תלונות הציבור:

- כל אדם אשר סבור כי נפגע מהתנהלות המועצה, או עובדיה, או ברצונו להעיר על איכות השירות או ליקויים בו, רשאי להגיש תלונה אל הממונה על תלונות הציבור.
- ניתן לפנות באמצעות טופס 'צור קשר' באתר האינטרנט בכתובת www.neot-hovav.org.il או במייל לממונה על תלונות הציבור שלמה טבח shlomot@neho.org.il.
- המלין יקבל בהקדם האפשרי הודעה כי תלונתו התקבלה.
- הממונה על תלונות הציבור יבדוק את התלונה בהתאם

משאבי אנוש

הקדמה

המועצה המקומית התעשייתית נאות חובב, הינה רשות מוניציפאלית מתפתחת המגייסת עובדים חדשים באופן שוטף. שיטות גיוס העובדים במועצה מתבצעת בהתאם לכללים, להנחיות ולהוראות החוק. אנו עושים את מירב המאמצים על מנת לגייס את העובדים הטובים והאיכותיים ביותר בכל תחום.

הנהלת המועצה ואגף משאבי אנוש, אחראים לקליטה הראשונית של העובד במועצה, לרבות קליטה מסודרת בארגון באמצעות המסמכים האישיים הנדרשים וחתימה על הטפסים והנהלים המחייבים. בנוסף, באחריות אגף משאבי האנוש לבצע מעקב על מנת לוודא שכל היבטי הקליטה של העובד מבחינה מקצועית, מנהלתית, אישית וחברתית,

מבוצעים כהלכה. ניהול משאבי אנוש הינו נדבך חשוב ומרכזי בהעסקתו של העובד במועצה, ומלווה את העובדים משלבי הגיוס דרך קליטתם, ליווי בכל תקופת עבודתם ועד למועד סיום העסקתם. מדובר בתהליך ארוך ומורכב אשר לעתים מצריך רגישות מוגברת ואנו עושים את מירב המאמצים על מנת להעניק לעובדינו את המענה המקצועי, המכיל והמתחשב ביותר.

מקצועיותם של העובדים ובקיאיותם בשירותים אשר הם מעניקים ללקוחותינו, הינם תנאים הכרחיים לשם מתן שירותים איכותיים. לפיכך, חשוב לנו מאוד לקיים הדרכות, השתלמויות, ימי עיון וכן פעילויות העשרה נוספות.

תחומי אחריות

שכר ונוכחות	ניהול מש"א	גיוס
<ul style="list-style-type: none"> • דוחות ומעקב מערכת נוכחות • ביטוחים ותנאים סוציאליים 	<ul style="list-style-type: none"> • קליטת עובד • הערכת עובדים • עדכון דרגות • פיתוח והדרכות • רווחה • סיום העסקה 	<ul style="list-style-type: none"> • פרופיל משרה • פרסום מכרז • מיון מועמדים • ועדת בחינה



להוראות הדין וככל שהתלונה מוצדקת, עם סיום בירור התלונה ימסור הודעה מנומקת למתלונן, לנילון, לממונה עליו ולראש המועצה.

- אחת לשנה, הממונה על תלונות הציבור יגיש לראש המועצה ולמועצת הרשות דו"ח על פעולותיו. המועצה תקיים דיון בעניין הדו"ח שיפורסם לאחר מכן לעיון הציבור באתר האינטרנט של הרשות המקומית.
- היה ועל פי דעתו של הממונה על תלונות הציבור נדרשת נקיטת פעולה מתקנת רחבה יותר במועצה, יינקטו הפעולות הנדרשות בתיאום עם מנכ"ל המועצה ומנהל האגף הרלוונטי.

מרכז מבקרים לכימיה, תעשייה וקיימות ע"ש אלי הורביץ

להמחשה וניסויים, וכן אודיטוריום המותאם ל-100 איש לערך, המשמש בין היתר באופן שוטף כאולם כנסים והרצאות.

פתיחתו של מרכז המבקרים תוכננה לשנת 2022. לצערנו, לא כך קרה, בעיקר בשל קושי בהשגת אישורי הבנייה והבטיחות הרלוונטיים. תקלות אלה נבעו בשל ריבוי קבלנים שהתחלפו בשנים בו הבניין היה בתהליכי בנייה. במהלך השנה אגף הנדסה עמל נמרצות בכדי לסיים את פרויקט מרכז המבקרים, ולקבל את כלל האישורים הנדרשים להפעלתו. במשך השנה התבצעו אישורי מסירת הפרויקט אל מול חברת התוכן וחברת המולטימדיה. כמו כן, התקיימה עבודה יסודית על מרכז תוכנית ההדרכה ומדריכים עבור מרכז המבקרים.

לאחר קבלת טופס אכלוס העתיד להתקבל בחודשים הקרובים, מרכז המבקרים יפתח לביקורים.

מרכז המבקרים צפוי להיפתח למבקרים במהלך שנת 2023.

בימים אלה נמצאת המועצה בשלבים הסופיים של הקמת מרכז המבקרים בשטח כולל של כ-1,100 מ"ר המשולב במבנה המועצה החדש.

מרכז המבקרים בנאות חובב עוסק בנושאי כימיה, תעשייה וקיימות. המרכז כולל מספר מכלולים ו-17 עמדות תוכן דיגיטלי חווייתי אינטראקטיבי בנושאים הבאים:

- **כימיה** - היכרות עם עולם מדע הכימיה, הישגים ישראליים בתחום ומושגים בסיסיים.
- **תעשייה כימית** - היכרות עם עולם התעשייה הכימית בישראל בכלל ובנאות חובב בפרט, מידע על פעילות המועצה והמפעלים המגוונים השוכנים בה.
- **קיימות** - היכרות עם נושאי השמירה על הסביבה באופן כללי (כולל נושא משבר האקלים) וצמצום נזקים לסביבה, הן ע"י המועצה והן ע"י המפעלים.

בנוסף למיצגים, המרכז כולל שלושה חדרי לימוד ומעבדות

השקת מרכז המבקרים לכימיה, תעשייה וקיימות ע"ש אלי הורביץ

לאחר שנים רבות של עבודה קשה אינטנסיבית ומורכבת, הצליחה המועצה בשיתוף המפעלים ומשרדי הממשלה לעמוד במשימה - פתיחת מרכז מבקרים חדש, אשר יספר את סיפור המועצה והמפעלים. ב-11.04.2022 התקיים טקס חגיגי לחניכת מרכז המבקרים לכימיה, תעשייה וקיימות ע"ש אלי הורביץ בנאות חובב, במעמד שרת הפנים לשעבר איילת שקד. בטקס נכחו בכירים מהתעשייה, חברי כנסת ואורחים נוספים. לאחר גזירת הסרט, התקיימו סיורים במרכז המבקרים לכלל האורחים שהשתתפו בטקס.



תחום	תכנון	ביצוע	הערות
גיוס משרות חדשות בתקן	אחראי G.I.S עובד רישוי מנהל תחום משאבי אזור עובד משק חשמלאי עוזר ראש מועצה מנהל מרכז מבקרים רכז מנהל ומשאבים מ. מבקרים רכז הדרכות ותוכן מ. מבקרים	לא בוצע לא בוצע בוצע בוצע בוצע לא בוצע לא בוצע לא בוצע	בוצע ברבעון א' 2023 הוחלט לגייס מנהלת רישוי, הגיוס בוצע ברבעון א'
ניהול משאבי אנוש	הגדלת משרת מבקר המועצה	לא בוצע	אושר ובוצע ברבעון א' 2023
רווחה	תוכנית רווחה בהשתתפות ועד העובדים תוכנית רווחה באחריות הנהלה	בוצע - אירוע משפחות ל"ג בעומר בוצע - יום מגדרי (יום האישה) התקיימה - הרצאה בנושא "סרטן השד" התקיימו - הרמות כוסית פסח וחגי תשרי התקיימו - 2 השתלמות ארגון לומד (אילת + ים המלח) אירוע מונדיאל - מסעדת גיגסי	
שכר ונוכחות	תוכנית שכר ומשאבי אנוש	בוצע	

מטרות ויעדים לשנת 2023

72 עובדים במועצת נאות חובב



6 אגפים:

- הנהלה,
- אגף גזברות ורכש
- אגף הנדסה
- אגף איכות הסביבה
- אגף תפעול ולוגיסטיקה
- אגף חירום ובטחון

- פיתוח וטיפוח ההון האנושי
- עדכון הגדרות התפקידים לאור ניתוח העיסוקים
- עדכון הערכות העובדים לשילוב מדדי ביצוע ויעדים אישיים
- תכנית הדרכה (הכשרות, השתלמויות, ימי עיון, כנסים, לימודי העשרה, לימודי גמול השתלמות)
- יצירת עתודה ניהולית ופיתוח מנהלי הביניים
- תכנית מצטיינים
- פיתוח והסדרת נושא רווחת העובדים
- בחינת ניהול הקשר עם העובדים והפצת עדכונים
- תיקי קליטה ותיקי חפיפה
- אכיפת נושאי משמעת ונוכחות



סיורים מאולפנים במרכז המבקרים



פתיחת מרכז המבקרים

מטרות ויעדים לשנת 2023



מטרות	יעדים	משימות
פתיחת מרכז המבקרים.	ברבעון הראשון של שנת 2023.	הרצה והבאת קבוצות ע"פ קהל היעד שהוגדר.
יצירת שת"פ חינוכיים.	יצירת קשר עם לפחות 3 ארגונים גדולים.	פנייה למשרד החינוך, המשרד להגנת הסביבה, עיריית ומועצות במרחב.
מיצוב המועצה כמועצה השומרת על הסביבה.	העלאת נושאים בוערים לסדר היום דרך ארגונים ירוקים וארגונים בתעשייה.	יצירת קשר עם לפחות 2 ארגונים ירוקים ויצירת שת"פ עם התאחדות התעשיינים ונגב בר קיימא ע"י הבאת קבוצות למרכז המבקרים.
מציאת מקור הכנסה עבור מרכז המבקרים.	יצירת פרסום בנוגע להשכרה של מרכז המבקרים לאירועים שונים בתעשייה, לפחות ל- 2 כנסים גדולים.	יצירת דף נחיתה באתר מרכז מבקרים. יצירת איטם שיווקי / פרסומות בנושא.
אירוח כנסים וקיום אירועים בנושאי הליבה של מרכז המבקרים.	אירוח ויזום 2 אירועים בנושאי תעשייה, קיימות ונגב בהובלת המועצה.	כתיבת מרכזי האירועים והוצאתם לפועל.



אחת המטרות של מרכז המבקרים במועצה הן להגדיל את הפעילות השוטפת בדגש על פרויקטים חינוכיים סביבתיים ובאירועי תרבות המתקשרים לערכי וחזון המועצה





יעדים	משימות
אסטרטגיית יח"צ ושיווק.	אושרה תכנית אסטרטגית ליח"צ, שיווק וניהול עמוד פייסבוק למועצה.
הגדרת שגרות עבודה לטובת סיקור אירועים ופעולות שוטפות של המועצה.	מידי שבוע מתקיימות ישיבות בהשתתפות כל מנהלי האגפים והמחלקות במועצה.
ניהול מעקב שיווקי וסטאטוס פרסומים.	מידי חודש מתקיימת ישיבה במעמד ראש המועצה והמנכ"ל לסיכום פעילות חודשית בתחום השיווק והיח"צ. בישיבה מוצגים התוצרים והפעולות להמשך.
הגדלת הסיקור התקשורתי של המועצה.	כ- 170 אייטמים ופרסומים בכלי התקשורת השונים בתקופה שבין 4-12/2022
שדרוג ערך המועצה בויקיפדיה.	בוצע עדכון לערך "נאות חובב" בויקיפדיה.
ניהול עמוד הפייסבוק.	הכנת גנט חודשי להפצת תוכן בפייסבוק תוך מתן דגש למועדים ביח"צ, אירועים מיוחדים במועצה, מפגשים עם משפיעים ועוד. לצד אלו ניתן דגש להון האנושי האחראי לעשייה הענפה במועצה.
ניהול אסטרטגיית הפרסום של המועצה בתקשורת הארצית והמקומית.	כתבת מגזין נרחבת במוסף דה-מרקר. כתבת תדמית במגזין "רשויות" שהופץ גם בתערוכת MUNIEXPO השנתית, מגזין "כלכליות" ועוד.
כנס נאות חובב השנתי - אירוע מחולל יח"צ.	ניהול תקשורתי לכנס שכלל ייזום כתבות מגזין בכלי התקשורת השונים, ניהול ראיונות רדיו לרבות שידור של רדיו דרום מהכנס, חשיפת הכנס ברשתות החברתיות כולל שידור live.
אירוע השקת מרכז המבקרים - אירוע מחולל יח"צ.	ניהול תקשורתי לאירוע ההשקה, פרסום אייטמים בכלי התקשורת אודות מרכז המבקרים, הזמנת כתבים לסיקור אירוע ההשקה ועוד.
תכנית שיווקית למרכז המבקרים.	הוצגה תכנית עבודה אופרטיבית לשיווק מרכז המבקרים של המועצה.
שדרוג אתר המועצה.	יועץ התחיל את עבודתו בשנת 2022 וימשיך בשנת 2023



יחסי ציבור, דוברות וקשרי קהילה

מתן בולטות לפעילות המפעלים, המועצה, עובדי המועצה ותרומתם לפיתוח הכלכלי והחברתי בנגב.

פעילות דיגיטלית:

כחלק מהידוק הקשר בין המועצה לבין המפעלים ובין תושבי האזור ומתוך מטרה לייצר שקיפות מרבית מול הציבור, הרחיבה המועצה בשנה האחרונה את פעילותה ברשתות החברתיות ובזירה הדיגיטלית. באמצעות פעילות זו, מועבר מידע, עדכונים והנחיות שוטפות באירועי חירום ובשגרה. לצד אלה וכחלק מטיפוח גאוה תעשייתית - מקומית, ניתן דגש רב ליוזמות ומחוות של מפעלי המועצה והאנשים שעומדים מאחורי העשייה.

החל מחודש אפריל בשנת 2022, מפעילה המועצה מערך יחסי ציבור אשר אמון על יצירת דיאלוג בין הציבור הרחב, אנשי מקצוע, יזמים ואנשי תעשייה לבין המועצה וזאת באמצעות כלי התקשורת והנכסים הדיגיטליים הקיימים.

במסגרת זו פעלה השנה המועצה בהסברת פעילותה ותוכניותיה באמצעי התקשורת השונים הארציים והאזוריים, לרבות כתבות בעיתונות, אתרי אינטרנט ועוד. באמצעות פעולות אלה חיזקנו את מיצוב המועצה כגוף תעשייה מוביל ומשמעותי לנגב ולישראל, מיקדנו את האסטרטגיה התקשורתית לטובת משיכת יזמים חדשים אל המועצה ובמקביל פעלנו לחיזוק התדמית החיובית של הפארק, תוך

יצירת דיאלוג בין הציבור הרחב לבין המועצה



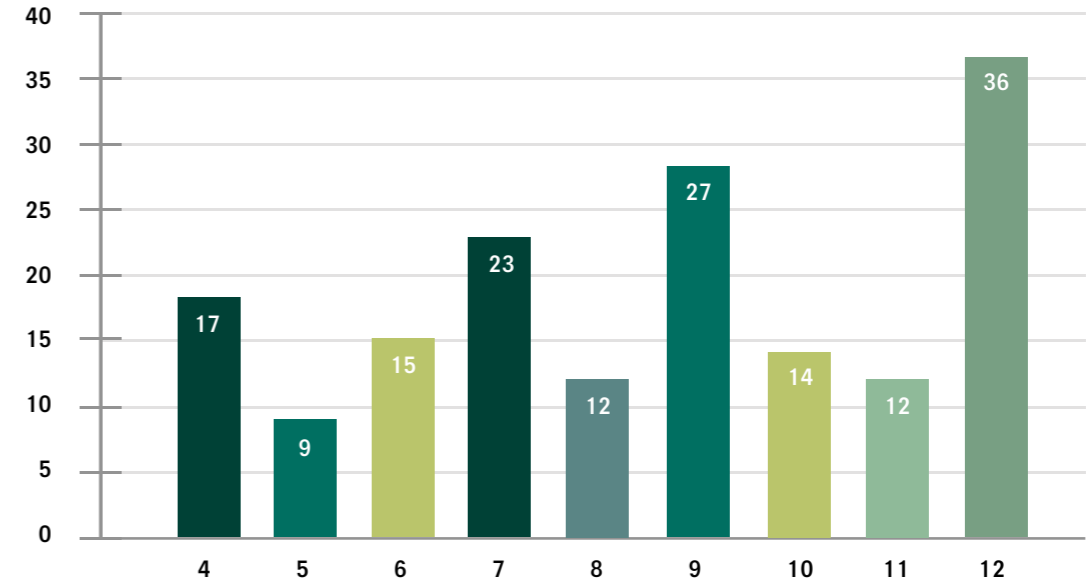
נאות חובה האמצעי התקשורת

נתוני חשיפה בכלי התקשורת

סיכום חשיפה בתקשורת - אפריל עד דצמבר

סך אייטמים - 165

מגמת סיכום סיקורים



ארצי - עיתונות מודפסת, מגזין וכדומה

רדיו

T.V.

מקומי - עיתונות מודפסת, רדיו

דיגיטל ארצי - אתרים גדולים בחשיפה ארצית, מובילי דיעה

דיגיטל מקומי - אתרים של מקומונים, בלוגים, סושיאל



סיכום ביצועי פייסבוק 2022

% צמיחה*	2023	2022	2021	מדידה
+3%	8500	7745	7567	סך עוקבים
-23%	280	187	240	כמות פוסטים
+201%	34,000	16,324	8100	סך מעורבויות
+181%	350K	239K	85K	סך תפוצה

*צמיחה למול 2021

המועצה שומרת על קשר שוטף עם המפעלים באזורנו, בין היתר באמצעות ביקורים, פגישות ופורום מנהלי אתרים. במהלך שנת 2022 הוקם פורום משא"ב בהובלת המועצה ובהשתתפות מנהלי משא"ב של המפעלים בשטחי הפארק. הפורום הוקם במטרה לקיים דיון פתוח בין המפעלים, לשתף בידע מקצועי ולמצוא פתרונות משותפים לאתגרי ניהול המשאב האנושי. עוד במהלך השנה אירחה המועצה כ- 20 מנהלי אזורי תעשייה ונציגים של חברות ממשלתיות שונות ממרחב דרום, שהגיעו ללמוד את המודל הייחודי של פארק אקו תעשייתי הפועל בסימביוזה עם המפעלים.

תכנון	ביצוע
כנס שיתופיות יוצרת קיימות לשנת 2022	התקיים ב- 12/2022
פורום משא"ב	התקיים ב- 12/2022
אירוח מנהלי אזורי תעשייה במרחב הדרומי במועצה	התקיים ב- 09/2022
השקת מרכז מבקרים	התקיים ב- 04/2022

יעדים לשנת 2023



בשנת 2023 תמשיך המועצה בפעולות הסברה לחיזוק תדמיתה החיובית, תוך מתן דגש לסיפורי הצלחה כגון יזמים חדשים, יוזמות ויזמויות ייחודיות בין המפעלים, וסיקור המשך העשייה המשמעותית לאזור כולו.

בשנה הקרובה תעמיק המועצה את פעילותה ברשתות החברתיות ותפעל בנוסף בפלטפורמות חדשות מתוך ההבנה כי לאלו ישנה יכולת השפעה מהותית על היקפי חשיפת פעילות המועצה, בין היתר:

- 👉 הפקת סרט תדמית למועצה
- 👉 הכנת מצגות המתארות את ייחודיות המועצה
- 👉 אתר אינטרנט חדשני
- 👉 המשך שת"פ עם המפעלים בפארק
- 👉 פורום דוברים שיאגד את המנהלים ורכזי התקשורת במפעלים
- 👉 פלטפורמות חדשות - ניוזלטר, עמוד לינקאדין, עמוד אינסטגרם, עמוד טיק טוק
- 👉 שיווק מרכז המבקרים
- 👉 שיווק פעילות המועצה וקידום ברשתות החברתיות
- 👉 פרסומים בכלי התקשורת ובמדיה החברתית
- 👉 פעילות לחיבור בין המועצה לקהילה
- 👉 הרחבת ביקורים וסיורים לכל גוני הציבור בישראל



סיכום

החל מאפריל 2022 ועם כניסת ההנהלה החדשה, חיזקה המועצה את פעולות ההסברה ויח"צ ואף העמיקה את פעילותה ברשתות החברתיות. במסגרת זו חשפנו בפני הציבור הרחב את פעילות המועצה ותחומי אחריותה וזאת באמצעות כתבות, הודעות לעיתונות, ראיונות עם מנהלים, הוצאת ספר היסטורי מאז הקמת המועצה ועוד. כל אלו יחד מספרים את סיפורה של המועצה, סיפור הצלחה וגאווה של תעשייה ישראלית פורצת דרך, המספקת מעל 40,000 מקומות עבודה איכותיים בנגב.

מאירועי השנה

במהלך השנה ביקרו במועצה שרים, בעלי עניין וגורמים מקצועיים שונים, על-מנת לחזק את שיתוף הפעולה ולקדם את נושאי הליבה של המועצה.

כנס שיתופיות יוצרת קיימות לשנת 2022

השנה התקיים במרכז המבקרים החדש במועצה כנס בנושא שיתופיות יוצרת קיימות, שמטרתו לחזק את קשרי המועצה אל מול המפעלים, משרדי הממשלה והאקדמיה. הכנס הביא לידי ביטוי את ייחודיות וחשיבות המועצה ואת השפעתה על התעשייה והתעסוקה בישראל בכלל ובנגב בפרט. בכנס התקיימו פאנלים שונים, אשר עסקו בכלכלה מעגלית, מחקר ואקדמיה, משבר התעסוקה והצעת פתרונות לשילוב החברה הבדואית ואחריות תאגידית. בכנס נכחו ראשי רשויות, מנהלים בכירים במשק הישראלי, מנהלי מפעלי נאות חובב, נציגים של משרדי ממשלה ורבים נוספים.

השקת מרכז מבקרים

לאחר שנים רבות של עבודה קשה, אינטנסיבית ומאתגרת, הצליחה המועצה בשיתוף המפעלים ומשרדי הממשלה להגיע למטרה, פתיחת מרכז מבקרים חדש, אשר יספר את סיפור המועצה והמפעלים. ב- 11.4.22 התקיים טקס חגיגי ומרגש שמטרתו הייתה חניכת מרכז המבקרים לכימיה, תעשייה וקיימות בנאות חובב, במעמד שרת הפנים לשעבר, איילת שקד. לאחר גזירת הסרט, התקיימו סיורים במרכז המבקרים לכלל האורחים שהגיעו.



תצוגה ארכאולוגית



תראו מוסצתי סגני



כנס שיתופיות יוצרת קיימות



כניסת ראש המוסצרה לתפקיד



הדרכת סמרה ראשונה





סיור מקצועי במפעל צינורות המזרח התיכון
 אקדמית גאון ארזיקות



השקת רחוב וכיכר בני סאון



בחירות 2022
 באתר בחירות ומשפיעים



וועדת חירום ובטחון במועצה



טקס יום הכיכרות

סדנה לאוניסת הטרידה מינית



סיור מקצועי במפעל טבע
 באזור חובב

קביעת מכונה במאגרה המוסדרת



נבחרת הבאולינג
 מנצחת נאום חובב אקדמית גאון

פרום מנהל אתרים



פורום מנהלי מכורי תעשייה



ביקור משלחת אסטוניה



טיהוש מוסצרה באילת



הזרכת כיהוי אש



הזרכת ארסונוויה



הזרכת תפסול רבה לסוהדות המוסצרה



חונכת הית הכנסת המוסצרה



כנס חומ"ס הנאות חוהה



פטישה עס הבר מוסצרה לטסער אשר צימהליסטה



ארטון אומד

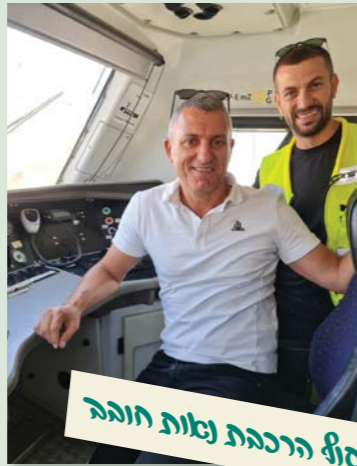


סיור האפסלי נאות חובה



ביקור וסיור האפסל אלקון

סיור וביקור הרמת נטה אנרטייה



סיור האסוף הרכבת נאות חובה



ביקור מפסל פיברו סולנוי



חנוכה - סובדי המוצצה ובני משפחותיהם



הרמת כוסית לשנה החדשה האוסצרה



הרמת כוסית לשנה החדשה האופסלי נאות חובה





אגף גזברות ורכש

הוצאת ספר היסטורי מאת הקמת המועצה



תראו משהו



יום המודעות הבינלאומי לאנשים עם מוגבלות

בחירות להסתדרות ולנסמ"ת



תיאור האגף

למפעלים. עבודת האגף מבוצעת תוך שמירה על הוראות הדין והנחיות הרשויות המוסמכות מטעם מדינת ישראל בתחום קליטת עובדים, כולל סיכום תנאי העסקה בצורה פרטנית, בכפוף לחוקים ולהסכמי השכר הנהוגים ברשויות מקומיות.

כמדי שנה אמון אגף הגזברות על הכנת תקציב המועצה והגשתו לאישור מליאת המועצה ומשרד הפנים.

התקציב שהוגש ואושר לשנת 2022 מושתת על יעדים ומטרות המועצה, כפי שהוגדרו ע"י ראש המועצה וצוות ההנהלה. היעדים והמטרות נגזרו ממחויבות המועצה על פי חוק, החלטות והנחיות הרשויות, מליאת המועצה ומסגרת תקציב ההכנסות.

תקציב רגיל

ביצוע התקציב הרגיל לשנת 2022 עמד על סך של 92,471 אלפי ₪.

סך הכנסות עצמיות של המועצה לשנת 2022 הסתכמו לסך של 91,633 אלפי ₪.

הכנסות הארנונה מהמפעלים לשנת 2022 הסתכמו לסך של 49,558 אלפי ₪.

תקציב הוצאות פעולות כלליות וחד"פ לשנת 2022 הסתכמו לסך של 51,408 אלפי ₪.

המועצה חילקה לישובים הסמוכים הכנסות ארנונה עפ"י חוק לסך של 18,378 אלפי ₪,

בגין שנת 2022 על-פי מתווה החלוקה שפורסם.

בראש אגף הגזברות עומדת מזה חמש שנים הגב' לירז שוורץ-טל, רו"ח, אשר משמשת כסמכות העליונה לניהול הכספים ובמסגרת תפקידה משמשת כיועצת ראש המועצה והנהלתה בגיבוש המדיניות הכספית, וכן בגיוס מקורות הפנים והחוץ לפעילות זו.

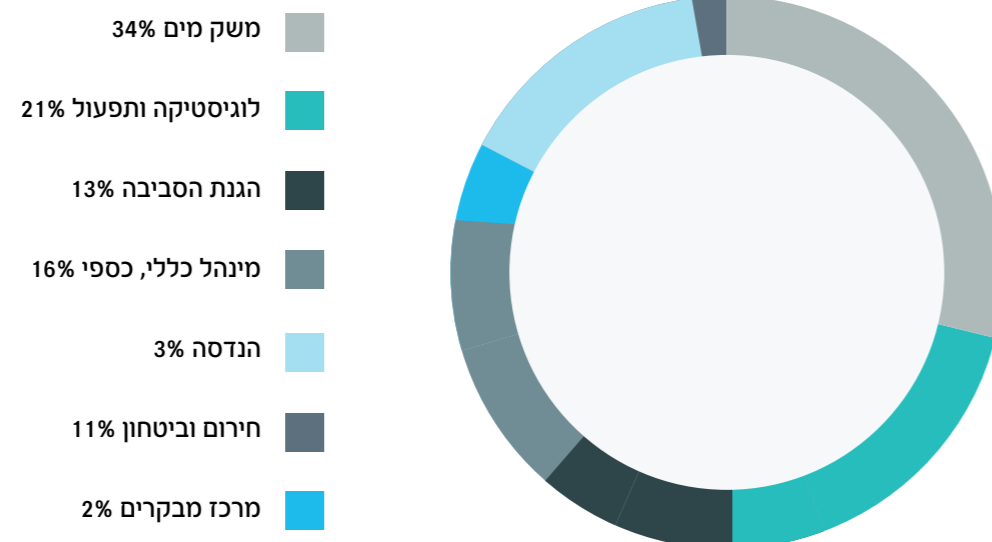
באגף מועסקים 9 עובדי מועצה העוסקים בתחומי הנהח"ש, גבייה, שכר ורכש.

אגף הגזברות עוסק בארבעה תחומים אשר באמצעותם מסופקים שירותים לכלל מפעלי ועובדי המועצה:

- הנהח"ש
- רכש והתקשרויות
- חשבות שכר
- גבייה

אגף הגזברות מנהל את משאביה הכספיים של המועצה ובמסגרת זו אמון האגף על בנייה, ניהול ובקרת התקציב הרגיל והבלתי רגיל בצורה תקינה, תוך ייצוב בסיסה הכספית של המועצה ושמירה על המסגרת התקציבית המתוכננת. האגף מנהל גם את מערכת החשבונות של המועצה ואחראי בנוסף, על כלל תהליכי ההתקשרויות, החוזים, המכרזים ופעולות הרכש של המועצה זאת תוך פיקוח ובקרה חשבונאית מתאימה לצורך שמירה על קופת המועצה ובטחונה. תחום אחריות נוסף של האגף הינו כלל תהליכי הגבייה של הרשות ובכלל זה הארנונה, החשמל, המים, היטלים ואגרות. האגף פועל למיצוי תהליכי החיוב והגבייה תוך מתן שירות מיטבי

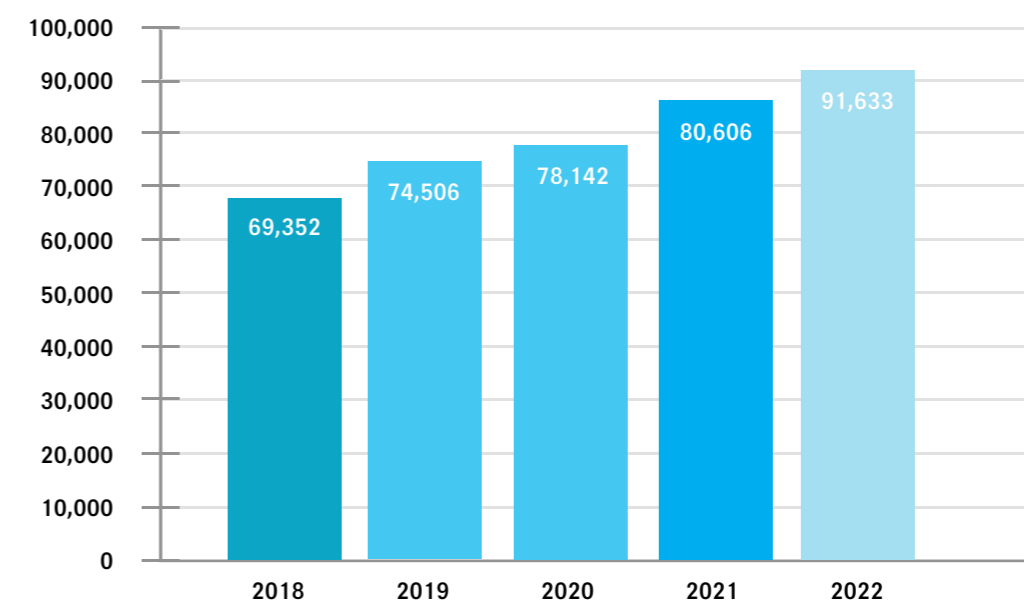
התפלגות הוצאות לפי אגפים - ביצוע 2022



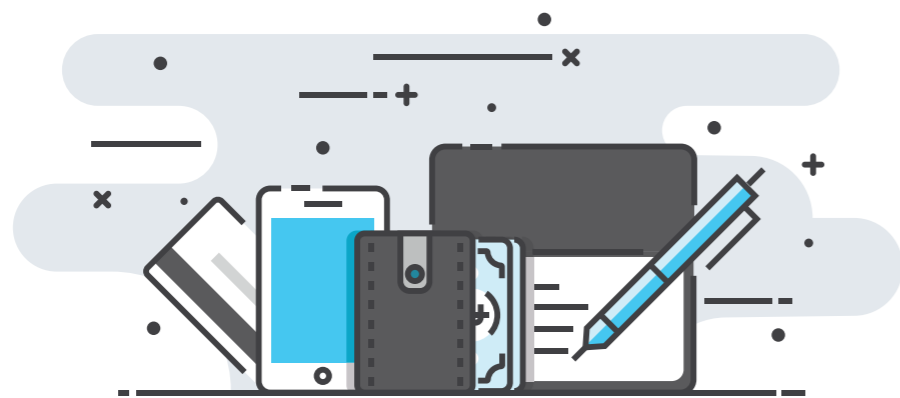
ריכוז התקבולים והתשלומים בתקציב הרגיל לשנת 2022 (באלפי ש"ח)

	2022	2021	
הכנסות	49,558	41,894	ארנונה
	197	63	הנחות ארנונה
	26,150	25,458	הכנסות מים
	15,924	14,940	יתר עצמיות
	641	356	תקבולים אחרים
סה"כ הכנסות	92,471	82,711	
הוצאות	(16,760)	(16,399)	שכר כללי
	(24,720)	(24,844)	הוצאות כלליות
	(21,868)	(22,115)	הוצאות מים
	(197)	(63)	הנחות ארנונה
	(1,764)	(1,692)	פירעון מלוות והוצאות מימון
	(8,323)	(3,798)	הוצאות חד פעמיות
	(18,377)	(13,447)	חלוקת הכנסות
סה"כ הוצאות	(92,025)	(82,359)	
עודף (גרעון) בשנת הדוח	447	352	

התפתחות הכנסות עצמיות 2018-2022 (אש"ח)



	תקבולים (תשלומים)	העברות לתב"רים	העברות מתב"רים	רווח (הפסד) מהשקעות	העברות מתקציב רגיל		
קרן פיתוח וקרנות אחרות							
הקרן לעבודות פיתוח	(8,167)	1,430	(5,300)	17,332	3,050	26,319	
הקרן לחידוש ופיתוח מערכת מים וביוב	-	490		16,413	1,004	14,919	
קרן היטל השבחה	4,568	(200)		12,690		8,322	
קרן לסגירה ושיקום תאי הטמנה				1,500		1,500	
קרן לתביעות משפטיות	(1,465)			6,555		8,020	
קרן מיועדת למערכות ניטור הסביבה	(1,000)			3,103	630	3,473	
קרן לחידוש רכבים				818		818	
קרן מיועדת לשמירת הסביבה - קנסות	4			444		440	
קרן לשיקום קרקעות מזוהמות, בריכות האידוי וטיפול במי תהום	(750)			5,250		6,000	
קרן עודפי תקציב				5,500	5,500		
סה"כ קרן פיתוח וקרנות אחרות	3,107	(10,117)	1,920	(5,300)	69,605	10,184	69,812
קרנות מתוקצבות							
קרן הלוואות עובדים			1	123		122	
סה"כ קרנות ייעודיות	0	0		123	0	122	



השקעות בפרויקטים (תקציב בלתי רגיל לשנת 2022)

הקרן לעבודות פיתוח וקרנות אחרות
כספי הקרן לעבודות פיתוח מיועדים למימון תקציבים בלתי רגילים, בהתאם לאישורים של משרד הפנים ומליאת הרשות. בקרן לעבודות פיתוח נרשמים תקבולי המוצעה מהיטלי השבחה וביוב, השתתפות בעלים בעבודות הפיתוח וממקורות אחרים המיועדים למימון עבודות פיתוח. בשנת 2022 תקציב הקרנות שימש כמקור תקציבי שוטף לפרויקטים השונים בסכום כולל של 10,117 ₪.

בנוסף להוצאות, ניתן לראות כמה סוגים של הכנסות, העיקרים שביניהן:

- **תקבולים במהלך השנה** - מדובר בהכנסות כתוצאה מסגירת תב"רים - אשר הפרויקטים בגינם נפתחו / נסגרו, או לחילופין, תקבולים בגין היטלי השבחה או הכנסות שונות אחרות.
- **קרן ביוב** - העברת סכומים לקרן מים ועבודות שיקום ביוב בהתאם לכללים.
- **קרן עודפים** - העברת יתרות עודפים מהתקציב הרגיל.

המועצה התעשייתית נאות חובב נמצאת בעיצומה של תנופת פיתוח והתחדשות בשנים האחרונות. בשנת עבודה 2022 הושם דגש לפרויקטים העיקריים:

- השלמת עבודות התוכן והתפאורה במרכז המבקר וחניכת המרכז.
- הקמת אתר פסולת אזורי ופיתוח תשתיות נלוות לאתר.
- השלמת פיתוח תב"ע 40 שלבים א' וב'.
- חידוש ציוד באגף להגנת הסביבה.
- המשך תכנון ופיתוח קרקעות לשיווק למפעלי תעשייה.

תקציב הפיתוח לשנת 2022 הביא לידי ביטוי את המשך תנופת הפיתוח ברחבי הפארק, עם 44 פרויקטים, בהיקף של כ- 364 מיליון ₪. יתרת התקציב להמשך ביצוע הפרויקטים - כ- 113 מיליון ₪.

סיכום פעילות אגף הגזברות בשנת 2022



הגדלת הכנסות המועצה ולאור צמצום המשאבים וחלוקת הכנסות ארנונה, יגייס האגף כלכלן מקצועי אשר יקדם את יעדי המועצה בתחומים אלו. בנוסף ולאור תהליך המחשוב והדיגיטציה, ושיפור המערכות הממוחשבות, מבקש האגף רכז נוסף שייתן תמיכה לשירותי הקניינות והמחסנים.

עם כניסת ההנהלה החדשה לתפקידה ביולי 2022 בוצעה בחינה ראשונית של המבנה הארגוני של האגף. במסגרת זו ובמטרה לייעל את תהליכי הבקרה ההדדית ולהתאימה למקובל בשלטון המקומי, הוכפפה מחלקת הרכש לאגף.

עד לסוף השנה השלימה המועצה את תהליך הבחינה, והשינוי המוצע מקבל ביטוי באופן רוחבי על כלל אגפי המועצה ביניהם אגף הגזברות, שיבצע הפרטת שירותי הגבייה ושירותי השכר למיקור חוץ וזאת ע"מ להתייעל ולהתמקצע במתן השירותים יחד, בליווי מעטפת מקצועית שלמה ומלאה. במקביל ובשל הצרכים והאתגרים של המועצה בדבר

לקראת שנת 2023 ימשיך האגף לייעל את עבודתו, להטמיע את שינויי המבנה הארגוני, יוציא למיקור חוץ את שירותי הגבייה והשכר, ויפעל לגיוס פונקציות כלכלן וקניין למחסני המועצה המחודשים. כמו כן ימשיך ויפעל האגף למתן מענה מיטבי והנגשת מידע ושירות למפעלים, לעובדים, וליזמים הפוטנציאליים וזאת באמצעות יציאה לתהליך מחשוב ודיגיטציה. ובנוסף, יפעל האגף למימוש יעדי המועצה לייזום ופיתוח מקורות הכנסה, לצד ליווי אגפי המועצה בפעולות למיצוי פוטנציאל החיוב וזאת באמצעות סקר הנכסים.

מטרות מרכזיות לשנת 2023



בחינת תהליכי ההקצאה ועלויות הפיתוח המסובסדות ע"י משרד הכלכלה

כחלק מהצורך בשיפור השירות לזים ולמידת המשמעויות הכספיות, תצא המועצה לבחינה של מנגנון ההקצאה של עלויות פיתוח הקרקעות המוקצות ליזמים בפטור ממכרז. לצורך כך תפעל המועצה לגיוס איש מקצוע בתחום זה, לליווי ולבחינה של התהליכים המתבצעים מול משרד הכלכלה לעניין הקצאות הקרקע.

בחינת הצורך בשינוי מבנה ארגוני

בהמשך להליך בחינה ולמידת המבנה הארגוני במועצה ע"י אנשי מקצוע, וכחלק מהצורך בייעול ושיפור במתן השירותים, מובא לעיונכם מבנה האגף המוצע. מבנה האגף המוצע כולל בתוכו שתי משרות נוספות: כלכלן, וקניין נוסף, לתמיכה במשימות המחסן והרכש. שתי משרות קיימות מאוישות יצאו למיקור חוץ ע"מ למקסם את היעילות והמקצועיות הנדרשת משולחנות העבודה: שירותי שכר, וכן שירותי גבייה ואכיפה.

חוקי עזר

כחלק מתהליך רב שנתי שנעשה בשנים האחרונות לעדכון ולחידוש חוקי העזר, תמשיך המועצה לבחון את הצורך בחקיקת חוקי עזר חדשים וזאת למיצוי פוטנציאל החיוב.

השלמת המעבר למערכות שכר ונוכחות

במהלך שנת 2022 השלימה המועצה הליך לבחירת מערכת ממוחשבת חדשה לניהול שכר, נוכחות ומשא"ב. במהלך השנה הקרובה תשלים המועצה את תהליך הסבת הנתונים והטמעת המערכות החדשות לשיפור הדיווח, הבקורות וניהול הנתונים בתחומי השכר וכ"א, גם לרווחת העובדים.

מכרז מערכות מידע
למען שירות מיטבי למפעלי המועצה, שיפור הממשקים ודיגיטציית תהליכי העבודה, תצא המועצה להליך מכרזי לבחירת ספק מערכות המידע, וזאת לטובת שדרוג כלל מערך המחשוב במועצה.

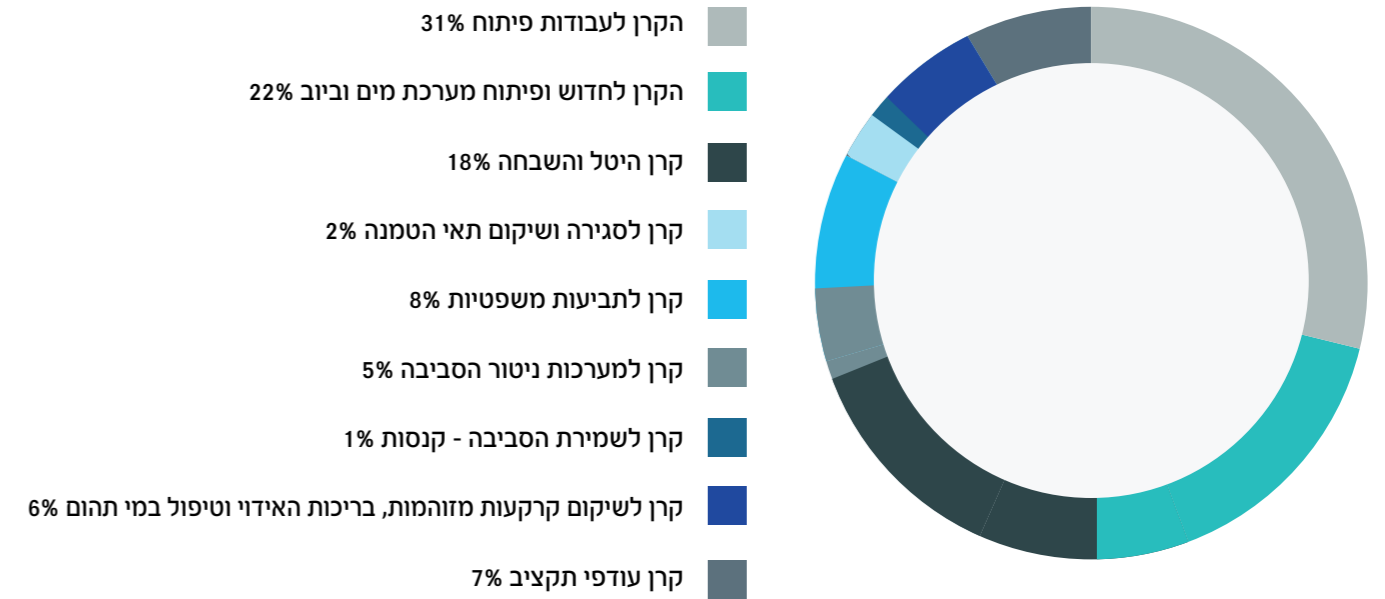
סקר מדידות הארנונה

כחלק מהחובה לעמוד בהנחיות משרד הפנים בביצוע סקר נכסים אחת למספר שנים, תצא המועצה להליך סקר מדידות הארנונה.

מטרת הסקר הינה להבטיח שוויוניות בין המפעלים בחיוב הארנונה. ביצוע הסקר עתיד להביא לצמצום פערים בין נתוני הנכסים כפי שרשומים כיום בספרי המועצה, לבין המצב בפועל, ובכלל זה שטח הנכס לחיוב ארנונה, זהות בעל / ים ומחזיק / ים בפועל והשימוש בנכס.

החל מחודש ינואר 2023 ובמהלך החודשים הבאים, תבצע המועצה את סקר הנכסים בשטח שיפוטה..

הסקר יבוצע ע"י חברת "קלימי אורן בע"מ", המתמחה בתחום, שנבחרה במכרז פומבי 03/2022 ע"י וועדת המכרזים של המועצה.



תכנון מול ביצוע שנת 2022



הפעלתו ושיווקו של מרכז המבקרים במבנה החדש שתוכננו להתבצע השנה, לא יצאו לפועל וידחו לשנת 2023.

חלוקת הכנסות

גידול בסך 4.4 מיליון ₪. גידול זה הינו פועל יוצא מגידול תקבולי הארנונה, וזאת עפ"י צו חלוקת הכנסות, המנגנון הינו אחוזי ומדורג לפי גובה תקבולי הארנונה.

העברות הוצאות חד פעמיות

גידול בסך 8.5 מיליון ₪ השנה בוצעה העברה חד"פ בסך כ- 5.5 מיליון ש"ח מהתקציב הרגיל לקרן עודפים, מעודפים שנצברו מתקבולי הארנונה שלא תוקצבו במקור.

בנוסף, בוצעה העברה של 3 מיליון ₪ מהתקציב הרגיל לקרן עבודות פיתוח לטובת ביצוע פרויקטים עתידיים שתוקצבו.

באגף הגזברות חלו מספר שינויים שהשפיעו על הביצועים במהלך שנת 2022, אגף הרכש סופח לגזברות, חשבת שכר סיימה את תפקידה ושירותי השכר נשכרו במיקור חוץ בחודשיים האחרונים לשנה. וועדת הערר הופעלה פחות מהצפוי בשל התמשכות במתן החלטות שעל שולחן עבודתה. עו"ד לענייני הארנונה קיבלו תשלומי שכ"ט גבוהים כתוצאה מהגדלת הכנסות הארנונה למועצה, מתחנת הכוח "אורות יוסף". סקר מדידות הארנונה הושהה לתחילת 2023 על אף שתוקצב לפעילות בשנת 2022 וזאת לצורך ייעול התהליך וגיוס מנהל פרויקט לטובת הבקרה והמעקב.

בצד הכנסות

הכנסות ארנונה

בוצע עדכון שטחי מפעלים ועדכון תעריפים בהתאם לעדכון המדד 0.5 מלש"ח.

בנוסף, התקבל תקבול מתחנת הכוח "אורות יוסף" עפ"י הסכם פשרה בסכום של כ- 3 מלש"ח, סכום זה לא תוקצב מראש.

בתחילת 2022 ביצעה המועצה שינוי סיווגים במפעלים, מדובר בהגדלה בסך של כ- 3 מלש"ח.

הכנסות יתר עצמיות

תקציב 2022 לקח בחשבון הכנסות מהפעלת אתר הטמנה חדש כ- 600 אש"ח, כאשר בפועל בניית האתר טרם הושלמה.

בצד הוצאות

הוצאות שכר

בשנת 2022 תוקצבו 74 תקנים, כאשר בפועל מומשו מתוכם 66 תקנים בלבד, מה שהוביל להקטנת תשלום שכר בסך כ- 1.6 מיליון ₪.

פעולות כלליות

חוסר בביצועים השנתיים נבעו בעיקר בשל מגיפת הקורונה שנמשכה גם ברבעון הראשון של שנת 2022, מגוון משימות בתכניות העבודה לא יצאו לפועל, קצב העבודה השוטף הואט משמעותית בשל הסגרים וצמצום מצבת כ"א.

נגזרת נוספת מכך הייתה אי ביצוע גורף של כנסים, אירועים, השתלמויות והדרכות שונות, שתוכננו לשנה זו.

הקדמה

בשינויים משמעותיים בתחום כ"א באגף, לרבות אישור מבנה ארגוני מעודכן, קליטת כ"א חדש לאגף, והמשך הכשרת כ"א קיים עבור טיפול בנושאים השונים. המועצה נמצאת בתנופת פיתוח חסרת תקדים עם פרויקט מעבר תע"ש לנגב ופיתוח אזור התעשייה ברמת בקע. עובדי אגף ההנדסה מטפלים בפרויקטים חדשים ובהשלמות של פרויקטים הנמצאים בביצוע בהיקף כולל של כ- 900 מיליון ₪. האגף שוקד על עידוד, קליטה ולווי יזמים חדשים המעוניינים בהקמת מפעלים בשטח המועצה בהליך הקצאת קרקע.

אגף ההנדסה במועצה המקומית תעשייתית נאות חובב, פועל לקידום פרויקטים של בינוי ותשתיות ציבוריות בתחומי המועצה, למטרת הרחבת המועצה, לקליטת יזמים ומפעלי תעשייה חדשים, שדרוג ופיתוח תשתיות. הוועדה המקומית לתכנון ובניה נאות חובב, פועלת לקידום התוכניות ברמה המתארית המפורטת במרחב התכנון, היתרי הבנייה, תשריטי בינוי, הקצאות הקרקע וטיפול בכל תחום הרישוי והפיקוח על הבנייה במועצה ובמרחב התכנון. שנת העבודה שחלפה הייתה שנה של תמורות והתאפיינה

תיאור האגף ותחומי האחריות

תכנון במרחב המועצה
הוועדה פועלת לייצוג הרשות מול מוסדות התכנון ובהם הוועדה המחוזית, המועצה הארצית, משרדי ממשלה ורשויות סטטוטוריות חיצוניות.

בנוסף, מטפלת גם בנושא המידע התכנוני, מקדמת תכניות בניין עיר ואחריות ליצירת מלאי תכנוני למועצה בפרישה רב שנתית, זאת לצד ייזום וקידום תכנית מתאר, תכניות מפורטות, בקרה וליווי לתכניות יזמים במרחב התכנון של המועצה.

תחת אחריות הוועדה הכנת מסמכי מדיניות הקשורים לתכנון המועצה וחזותה.

בימים אלו מקדם האגף תכנית אסטרטגית רב שנתית בכל הנוגע לתכנון רוחבי בכלל תחומי הליבה -תשתיות על, הסדרת התנועה ותמהיל היזמים בחלוקה לאזורים ייעודיים לתחומי פעילות שונים.

פיקוח על הבנייה

את המחלקה מאיישים ממנהל ומפקח בנייה. באחריות המחלקה לאכוף את חוק התכנון והבנייה, ובכלל זה פיקוח שוטף על בניית מפעלים ומתקנים חדשים בהתאם להיתר הבנייה, אישור התאמתם של מפעלים שהסתיימה בנייתם להיתר שניתן להם.

הפעלת אמצעי אכיפה, הוצאת צווי הפסקת עבודה וצווי הריסה מנהליים / או שיפוטיים, כאשר מתקיימת בנייה ללא היתר או בסטייה מההיתר.

אגף הנדסה עוסק במספר תחומים באמצעותם מסופקים שירותים לכלל מפעלי ועובדי המועצה:

- ✓ רישוי
- ✓ אחראי ומוציא לפועל של מדיניות התכנון במרחב המועצה
- ✓ פיקוח על הבנייה
- ✓ הקצאות קרקע
- ✓ ניהול נכסים
- ✓ פיתוח תשתיות ובינוי ברחבי המועצה

אגף ההנדסה הינו הסמכות המקצועית בתחום תפקידיו המפורטים להלן.

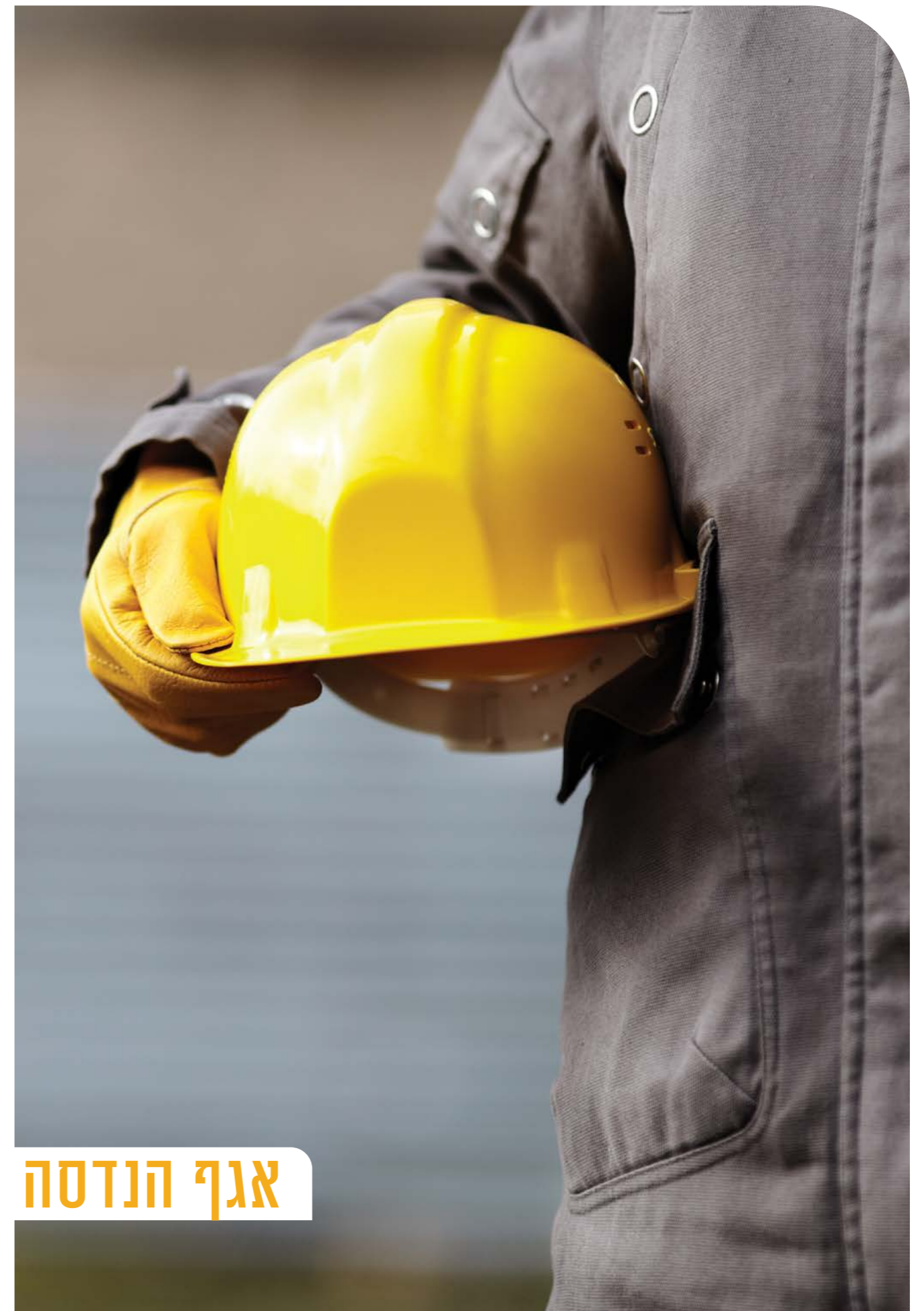
תחת הוועדה לתכנון ובנייה 3 תחומים עיקריים:

מחלקת רישוי בנייה

טיפול ברישוי בנייה עד למתן היתרי בניה. מחלקה זו היא כרטיס הביקור של המועצה בכל הקשור לשת"פ מול המפעלים. המחלקה פועלת לקידום תכניות במרחב המועצה, הפקת היתרי בנייה, אישורי תחילת עבודה ותעודת גמר בסיום התהליך.

בנוסף, אחראית המחלקה על תפעולו השוטף של אתר הוועדה לתכנון ובנייה, וכן על הסדרת תחום הנגישות ברחבי המועצה הן בהיבט התכנוני, הביצועי והן על הדיווח השוטף לרשויות.

המחלקה כוללת את הסגל המקצועי של הוועדה המקומית לתכנון ובנייה: מהנדס הוועדה, מנהלת הוועדה לתכנון ובנייה, מנהלת מח' רישוי, רכזת מידע תכנוני כולל אחריות על בדיקת היתרים.



אגף הנדסה

תחום הקצאות קרקע וקליטת מפעלים

תחום הקצאות קרקע וקליטת מפעלים, סיכום שנת 2022

- מנהל יח' הפיקוח מלווה כ- 55 יזמים המבקשים להקים בנאות חובב מיזמים חדשים לקראת וועדה מקומית, בתהליך הקצאת קרקע מול משרד הכלכלה ומול רמ"י.
- במהלך השנה שחלפה הסתיימה בנייה / הרחבה:
- בניית אתר שדה סולארי בשטח של כ- 45 דונם. נחנך באתר תש"ן.
- הרחבת אתר "בית הגזים" בשטח של כ- 2,500 מ"ר.

יזמים בתהליך בניה והרחבות מפעלים:

- **סלע מוצרי בטון** - מפעל לייצור מוצרי בטון לתשתית ובנייה.
- **רום במות הרמה** - מפעל חדיש ומתקדם לשיווק ואחזקה של במות הרמה.
- **א.י.ל סטיל** - מפעל לניקוי ועיבוד פרופילי פלדה.
- **מכתשים** - הרחבת פעילות הייצור והעברת פעילות ממפעל ב"ש לנאות חובב.
- **JPI** - בניית 2 אתרים לוגיסטיים במתחם תב"ע 40.
- **אלביט/תע"ש** - החברה מעתיקה את פעילותה מאזור המרכז למתחם ברמת בקע.

תחום הקצאות קרקע וקליטת מפעלים, יעדים 2023

- המשך שיווק של מגרשים במרחב התכנון.
- קידום עסקאות ועלייה לקרקע של יזמים הנמצאים בתהליך.
- שיפור הממשק עם משרד הכלכלה ורשות מקרקעי ישראל.
- בניית תכנית ונהלי עבודה מסודרים.
- הקמת אתר ייעודי לתחום הקצאות הקרקע.

המועצה נמצאת בתנופת פיתוח חסרת תקדים עם פרויקט מעבר תע"ש לנגב ופיתוח אזור התעשייה ברמת בקע"



המחלקה מובילה תהליך של סקר עבירות בנייה וכן אכיפה בהתאם לתוצאות הסקר.
המחלקה מקדמת את מדיניות האכיפה ברחבי המועצה וכן בניית תכנית עבודה שנתית לביצוע המדיניות.

מחלקה נוספת הוקמה באגף ההנדסה האחראית על תחום הקצאות הקרקע, ניהול הנכסים ומערכת מידע גאוגרפית, היא מחלקת הקצאות קרקע.

נכון להיום מקדמת המועצה מעל 45 בקשות להקצאות קרקע בתחומה.
המועצה מטפלת ומלווה יזמים בתהליך הקצאת הקרקע החל מהשלב הראשוני בו הזים מביע עניין בקרקע, דרך וועדה מקצועית והמלצה למשרד הכלכלה, ליווי מול משרד הכלכלה ורשות מקרקעי ישראל ועד למתן הסכם פיתוח ובסיום התהליך הסכם חכירה.

המועצה מטפלת ומלווה יזמים בתהליך הקצאת הקרקע החל מהשלב הראשוני בו הזים מביע עניין בקרקע, דרך וועדה מקצועית והמלצה למשרד הכלכלה, ליווי מול משרד הכלכלה ורשות מקרקעי ישראל ועד למתן הסכם פיתוח ובסיום התהליך הסכם חכירה.

תחום אכיפה ופיקוח

תחום אכיפה ופיקוח סיכום 2022

- במהלך שנת 2022 נערכו 306 סיורי פיקוח אכיפה במפעלים.
- אותרו 32 איתורים החשודים כעבירות בנייה, נפתחו 15 תיקי אכיפה.
- הסתיימה סריקת ארכיב המועצה ובקרום תתאפשר ללקוחות המועצה גישה לכל החומר.
- הסתיימה הכנת סקר עבירות בנייה במועצה הכולל: סקר השוואתי על בסיס תצ"א, סקר בשטחים פתוחים ורגישים וסקר ממוקד. טיפול בממצאי הסקר יתבצע במהלך שנת 2023.
- שיפורים ושכבות חדשות במערכת GIS, הערכות לקליטת מערכת חדשה וטיוב השכבות הקיימות.

תחום אכיפה ופיקוח יעדים לשנת 2023

- המשך עבודה על סקר היתרים במועצה - הסקר אמור לתת מענה מירבי לכל המבנים הקיימים במועצה.
- ליווי ביצוע סקר ארנונה וסקר נכסים במועצה.
- כתיבת נהלי עבודה לכל נושא.
- כתיבת תכנית עבודה.
- ביצוע 100% מתוכנית סיורי הפיקוח.
- קליטה והכשרת מפקח בניה חדש ורכז GIS.
- קליטה והכשרת סטודנט לעבודות בקרה, ארכיב וטיוב המידע ההנדסי בוועדה.
- מיסוד תהליכי דיגיטציה מול ספקים חיצוניים.
- הערכות למרכז עבור מערכת GIS חדשה.
- מימוש תוכנית עבודה בנושא מדידות, תצ"א, סקרים דיגיטליים.
- ייצוב נושא אישור תחילת עבודות ותעודת גמר, כתיבת נהלי עבודה, חידוש הטפסים ומימוש, לרבות הדרכה מקוונת ללקוחות הפיקוח.
- כתיבת "עץ הידע" לתחום הפיקוח וסידור המידע הקיים בהתאם לו.
- טיוב אתר האינטרנט בתחומי הפיקוח ואכיפה.

תחום הרישוי

תחום הרישוי סיכום 2022

- הפקת 39 תיקי מידע.
- הפקת 53 היתרי בנייה.
- הפקת היתרי בנייה עבור מעבר התעשייה הצבאית לרמת בקע.
- הפקת היתרי בנייה עבור מעבר מפעל מכתשים לנאות חובב.
- הסדרת היתרי בנייה עבור מבנים ללא היתר.
- פעילות שוטפת של בדיקת בקשות להיתרי בנייה ותכנון.
- יצירת ממשק של היח' הסביבתית יחד עם יח' התפעול במערכת המקוונת והגדרתם כגורם מוסר מידע.

תחום הרישוי יעדים לשנת 2023

- קליטה והכשרת מנהלת הוועדה לתכנון ובנייה.
- קליטה והכשרת מנהלת תחום הרישוי.
- כתיבת נהלי עבודה לכלל הנושאים.
- כתיבת תכנית עבודה.
- עדכון ושיפור המידע הסטטוטורי המוצג באתר האינטרנט והפיכתו לכלי שיווקי, מקצועי וכמרכז ידע בתחום המועצה בנושאים הרלוונטיים להנדסה.
- צמצום זמני קבלת היתרי בנייה.
- הגדרת ותיחום זמנים לקבלת קהל ושעות מענה טלפוני.
- ימי עיון להסבר תהליך הרישוי למנהלי המפעלים.
- ימי עיון לשיפור הגשות להיתרי בנייה למתכננים.
- טיוב ניהול המידע השמור בארכיון הוועדה, כולל סריקת מסמכים וגישה נוחה.
- הכנת תכנית עבודה מסודרת לכל שלבי המידע ושלבי ההיתר ועבודה על פיה.
- יצירת ממשק בשיתוף מחלקת הגבייה, היחידה הסביבתית והתפעול.
- בקרת איכות על מערכת ניהול הוועדה, שיפור עבודה ותהליכים במערכת.
- ביצוע מעקב היטלי השבחה.
- הפקת היתרי בנייה בהיקף גדול עבור התעשייה הצבאית ברמת בקע.
- היתרי בנייה עבור פרויקט לשינוי מערך הייצור במפעל מכתשים (אלקטרוליזה).
- קידום היתרי בנייה עבור יזמים חדשים באתר המועצה.
- הסדרת היתרי בניה למבנים ללא היתר.
- קידום ואישור תכנית להארכת כביש 5.
- שיפור הממשקים עם גופים חיצוניים כגון: רשות הגז, רשות הכבאות, פיקוד העורף, חומ"ס ומשרד הבריאות, על מנת לטייב את הליך הרישוי בכל הנוגע לרשויות השונות.

תחום פרויקטים

תחום פרויקטים סיכום 2022

- פרויקט תב"ע 40 שלב ב' - סיום ביצוע תשתיות וכבישים בתוך תב"ע 40.
- סיום עבודות מבנה מרכז המבקרים.
- ביצוע גשר מעל נחל סכר.
- פרסום מכרז עבודות תכנון על מתחם רמת בקע.
- ביצוע תכנון להארכת כביש 5 וגשר מעל נחל נעים.
- ביצוע תכנון להארכת כביש 1.
- תכנון סלילת כבישים בבריכות אידוי.
- התחלת תכנון למט"ש רמת בקע.
- תחילת ביצוע הקמת מטמנה ואזור תפעולי.
- ביצוע תכנון ושינוי תב"ע לטובת הקמת מפרידן צפוני.
- תכנון פיתוח שטחים דרומיים (מאחורי מפעל סלע).

תחום פרויקטים יעדים לשנת 2023

- יציאה למכרז פרויקט תב"ע 40 שלב ג' + שצ"פ 60.
- הפעלת מבנה מרכז המבקרים.
- סיום תכנון וקידום עבודות סלילת כביש 16 ופיתוח מגרשים סמוכים.
- סיום תכנון וקידום עבודות להארכת כביש 5 וגשר מעל נחל נעים.
- סיום תכנון וקידום עבודות סלילת כבישים בבריכות אידוי.
- סיום ביצוע מטמנה ואזור תפעולי.
- שדרוג אנדרטה חטיבה 99.
- תכנון וביצוע ככר לזכרו של משולם רטס ז"ל.
- ביצוע תכנון ושינוי תב"ע לטובת הקמת מפרידן צפוני.

סיכום

שנת 2022 הייתה מאתגרת מבחינת כ"א באגף ההנדסה, תחלופה של בעלי תפקידים, לרבות מספר מהנדסי מועצה. בשנת העבודה 2023 אגף ההנדסה מבצע ארגון מחדש שיתחיל בגיוס עובדים ויכלול תהליכי עומק בכל התחומים החל מניתוח פערים, כתיבת נהלי עבודה, בניית תכנית עבודה כוללת בקרה ומעקב על המשימות השוטפות. בנוסף על כך, מקים האגף את תחום הקצאות הקרקע שיביא לשיפור ושדרוג המענה והליווי ליזמים הנמצאים בתהליך הקצאת קרקע בפטור ממכרז.

בשנת העבודה 2023
אגף ההנדסה מבצע
ארגון מחדש

הקדמה

מנהלי מחלקות חדשים עבור מח' מעבדה, ומח' אוויר. בוצע שדרוג יכולות במעבדה תוך הוספת גיבוי למדידת קניסטרים והוספת שיטת מדידה נוספת למזהמים באוויר. שיטה זו נמצאת בהליך לימוד על מנת לאפשר מדידת ריכוזים נמוכים מאוד של המזהמים באויר. בוצעו קורסים שונים לשמירה על כשירות כונני החומ"ס ובעלי תפקידים בתחומם, קורסי העשרה ופיתוח מיומנות. פעילות ניטור זיהום עבר חזרה לפעילות מלאה בכל תחומי אחריות האגף.

האגף להגנת הסביבה במועצה המקומית תעשייתית נאות חובב, פועל למתן הנחיות ופיקוח בנושאי סביבה, אוויר, קרקע, תת הקרקע, שפכים, חומ"ס ורישוי עסקים באמצעות מערך בדיקות ודגימות, כלי הרישוי השונים ובקרה שוטפת אחר הפעילות התעשייתית והטיפול הסביבתי בפארק. האגף עובד בשת"פ עם כל הגורמים הרלוונטיים לרבות המשרד להגנת הסביבה, רט"ג, רשות המים, רשות הניקוז, משטרת ישראל, כיבוי והצלה, ועוד. במהלך שנת 2022 יושם באגף שינוי במבנה הארגוני ומונו

תחומי אחריות האגף

✓ פיקוח על פעילות תעשייתית מתוקף חוק רישוי עסקים



- רישוי עסקים ואכיפה - ריכוז פעולות לרישוי העסקים במועצה וביצוע פעולות פיקוח ואכיפה
- חומ"ס - פיקוח על עמידה בתנאי היתר רעלים
- אוויר - עמידה בתנאי רישיון עסק / היתר פליטה
- שפכי תעשייה - עמידה בתנאי רישיון עסק, דיגום ובדיקה במעבדת המועצה
- ניטור נגר עילי - למניעת זיהום נגר נקי

✓ מערך כוננות לאירועי חומ"ס - הכשרה, שמירה על כשירות



✓ תפעול ותחזוקת תחנות ניטור אוויר בהתאם לצו ההקמה של מערך ניטור אוויר ארצי



✓ ניטור ושיקום זיהום עבר - טיפול במי תהום מזהמים



✓ הפעלת מעבדה אנליטית לטובת פיקוח ושירות לאגף התפעול בהפעלת המט"ש הסניטרי



✓ ניהול וועדת איכות סביבה



✓ יועץ סביבתי לוועדה לתכנון ובנייה



אגף להגנת הסביבה

תכנון מול ביצוע בשנת 2022



רישוי עסקים



המועצה משמשת כגוף רישוי לעניין רישוי עסקים בהתאם לחוק רישוי עסקים והנחיות משרד הפנים. במועצה ישנם 45 מפעלים וגופים הטעונים רישוי עסקים, עם סך כולל של 176 פריטי רישוי נכון ליולי 2022. פיקוח על ההיתרים השונים של המפעלים - ביקורות לעמידה בתנאי רישיון העסק, היתר הרעלים, חוק אוויר נקי, לרבות תנאי היתר פליטה וכן חוקי סביבה נוספים.

במהלך שנת 2022 טופלו בסה"כ 46 פריטי רישוי:

6 הוצאת תעודות על שינוי בעלים, 40 חידושים של סוף שנה וחידושים של היתרים זמניים.

סיורי פיקוח



מתוך מטרה לבדוק את עמידת המפעלים בתנאי רישיון העסק, היתרי רעלים והיתר פליטה, ביצעו במהלך השנה רכזי אגף הגנת הסביבה במועצה מגוון סיורים במפעלים, במהלכם נבדקו מקצועית כל הנושאים הקשורים לעמידתם בתנאי רישיון העסק, לרבות בתנאים הסביבתיים.

במהלך 2022 נערכו 59 סיורי אכיפה משולבים הכוללים: רישוי עסקים, חומ"ס ושפכים. בנוסף, נערכו סיורים לבדיקת מוכנות לחורף, בקשות להיתרי בנייה וסיורים, כחלק מתחקירי אירועי חומ"ס ו- 51 דיגומי נגר לשיפוט.

אכיפה

המועצה פועלת בהתאם לחוק רישוי עסקים ונוהל האכיפה בהתאם לממצאים המתקבלים מפעולות הפיקוח של רכזי האגף, דיווחי המפעלים, או כל מקור מידע המעלה חשד להפרה.

נוהל האכיפה מגדיר מדרג פעילות:

- תחקיר - מבוצע לכל אירוע חריג (חומ"ס, שריפה, סביבתי).
- בירור - מבוצע להפרות קלות של תנאי רישיון העסק וההיתרים השונים.
- שימוע - מבוצע להפרות חמורות / הפרות חוזרות ללא טיפול.

כלים נוספים לביצוע אכיפה:

- מכתב התראה.
- צו סגירה מנהלי (להפסקה לאלתר וסילוק מפגע המסכן מיידית את האדם / הסביבה).
- כתב אישום פלילי.

במהלך שנת 2022 התקיימו 29 תחקירים, 31 בירורים, 4 התראות.

חומ"ס



- פיקוח על עמידה בתנאי היתר הרעלים.
- מתן מענה בשעת אירוע חומ"ס במסגרת מערך הכוננות, המענה כולל הערכת סיכונים, המלצות בעקבות הערכת הסיכונים, ניטור בשטח הציבורי, ייעוץ למנהל האירוע לפעולות נדרשות.
- אחריות על ביצוע התחקירים לאירועי חומ"ס, מעקב אחר הפעולות המתקנות והמונעות, שיתוף למידות רלוונטיות בוועדה לאיכות סביבה.
- שמירה על כשירות הכוננים - תרגילים, הדרכות.

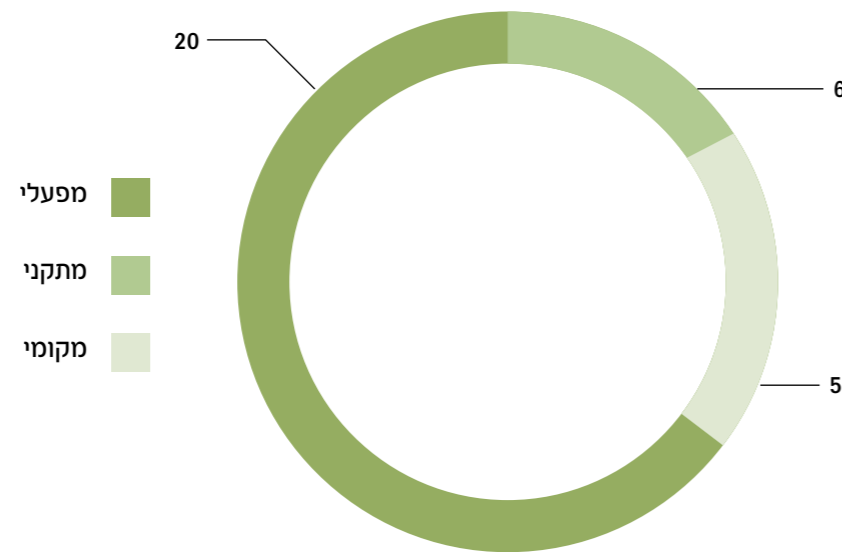
במהלך שנת 2022:

- דווחו על 36 אירועים, 31 מתוכם סוגו כאירועי חומ"ס (5 סוגו כאירוע שפכים):
- מתקני: 19% 6/31 (אינו חורג מגבולות המתקן).
- מפעלי: 65% 20/31 (אינו חורג מגבולות המפעל).
- מקומי: 16% 5/31 (בגבולות המועצה).
- אזורי: 0% (מחוץ לגבולות המועצה).

לא התרחשו אירועים שחרגו מגבולות המועצה.

על מנת לשפר ולשמר את כשירות צוותי החירום, ביצעו כל המפעלים תרגילי חירום כנדרש בהיתר הרעלים.

סיווג אירועי חומ"ס במפעלי נאות חובב 2022



תרגולי היערכות לאירוע חומ"ס

עובדי המועצה השתתפו ב-18 תרגולים ברמות שונות- מפעלי, מועצתי, משולב. 14 תרגולים מועצתיים פנימיים, מתוכם 1 כלל מועצתי משולב מפעל ICL נאות חובב, פקע"ר וכוחות חירום והצלה. 4 תרגולים מפעליים- כלל המפעלים נדרשים לשמור על כשירות צוותי החירום ולערך תרגול מפעלי אחת לשנה.

אוויר

- פיקוח על כלל הנושאים הקשורים באיכות אוויר, מניעת מטרדי ריח וחריגות באיכות אוויר.
- בדיקות פתע בארובות.
- סיורי ריח תכופים בשעות השונות של היממה.
- איכון מקורות ריח באמצעות ניתוח תלונות, ניתוח מטאורולוגי, ואנליזה כימית.
- איתור וניטור פליטות לא מוקדיות לסביבה, המהוות מקור למטרדי ריח במרחב המועצה באמצעות מערכת GCMS נייד.
- תחנות ניטור- חלק מהמערך של מנ"א ותפעול בהתאם להנחיות המשרד להג"ס.

במהלך שנת 2022

- הפעלת מכשיר GCMS נייד. מביאה לשיפור יכולת גילוי זיהוי בשטח של חומרים אורגנים נדיפים.
- בשנת 2022 בוצעו 483 דיגומי GCMS נייד.
- בשנת 2022 בוצעו 64 בדיקות פתע בארובות המפעלים ונמצאו 10 חריגות אשר הובילו לפעולות אכיפה.

חריגות שנמדדו בתחנות הניטור

תחנות ניטור האוויר עבדו בהתאם להנחיות המשרד להגנת הסביבה (מנ"א) ועל פיהן נמצאו ריכוזים העוברים את ערך הסביבה במהלך השנה:

- חריגות בנזן בתחנת הפזורה - בעקבות שריפות פסולת.
- חריגות S₂H בתחנות מרכזית וצפונית ככל הנראה זיהוי שגוי של CS₂.
- בוצע ניתוח לממצאים שאינם חורגים ובהתאם לממצאים מבוצעת פעילות יחד עם המפעלים הרלוונטיים להפחתת פליטות.

סקרים סביבתיים

במהלך שנת 2022 בוצעו 4 סבבי בדיקות סביבתיות ולהם שתי מטרות עיקריות:

- אפיון מקורות הפליטה ותרומת כל מקור לסך הריכוזים בסביבה.
- הצפת בעיות שלא ניתן לגלות באמצעות ניטור שוטף (תחנות הניטור) ובדיקות ארובה.

חומרים נבדקים

הלוגנים, מתכות וחלקיקים, חומרים אורגניים נדיפים, אמוניה, פורמאלדהיד, מימן גופריתי, דיאוקסינים פוראנים.

בסקרים שבוצעו נמצאו חריגות, המועצה פועלת מול המפעלים להפסקת החריגות.

טיפול בתלונות ריח

בשנת 2022 התקבלו 61 תלונות ריח מתוכן נמצאו 25 שלא ניתן לשלול כי מקורן בנאות חובב ו- 36 תלונות שאינן קשורות לנאות חובב.

*החל משנת 2020 ניתוח תלונות מחוץ לגבולות נאות חובב נקבע ע"י שימוש בתוכנת ניתוח מטאורולוגיה שפותחה ע"י חברת מטאוטק. המועצה מבצעת סיורים לאיתור מקורות מטרדי ריח ומפקחת על ביצוע הפעולות המונעות את מטרדי הריח במקור. כחלק מתוכנית העבודה תוכנן סקר ריח בבריכות האידי, בעקבות צמצום שטח הבריכות הנושא נבחן מחדש והוחלט לדחות את הפעילות.

ניטור שפכי תעשייה

פיקוח על איכות השפכים המוזרמים לבריכות המפעליות וניטור הבריכות עצמן בהתאם לדרישות רישיון העסק ולמניעת הישנות מטרדי הריח הקשים שהיו בעבר.



ניטור זיהום עבר

ביצוע ניטור זיהום עבר בהתאם להנחיות רשות המים, במעלה הזרם ובמורד הזרם בכ - 110 קידוחי ניטור, 10 נקזים השואבים את מי התהום לטיפול.



מעבדה

המעבדה מאפשרת פיקוח מיידי על תחומי איכות אוויר, שפכים, גלישות, מי נגר, מעקב אחר טיפול בשפכים סניטריים, בריכות האידי המועצתיות. מעבדה - מעבדה מוסמכת ע"י הרשות להסמכת מעבדות לבדיקות אוויר, שפכי תעשייה ושפכים סניטריים. המעבדה הוסמכה מחדש במהלך השנה בהתאם לדרישות הרשות להסמכת מעבדות.



GC-MS אוויר לבדיקות חומרים אורגניים נדיפים באוויר.
GC-MS שפכים לבדיקות חומרים אורגניים נדיפים בשפכים.
ניטור שפכים pH, Cl, Br, NH₃, TSS, BOD, TOC ועוד.
הפעלת מערך דוגמי שפכי תעשייה אוטומטיים.

במהלך שנת 2022:

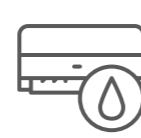
156 דיגומי מפעלים



נדגמו 195 דוגמאות במעבדת GCMS שפכים



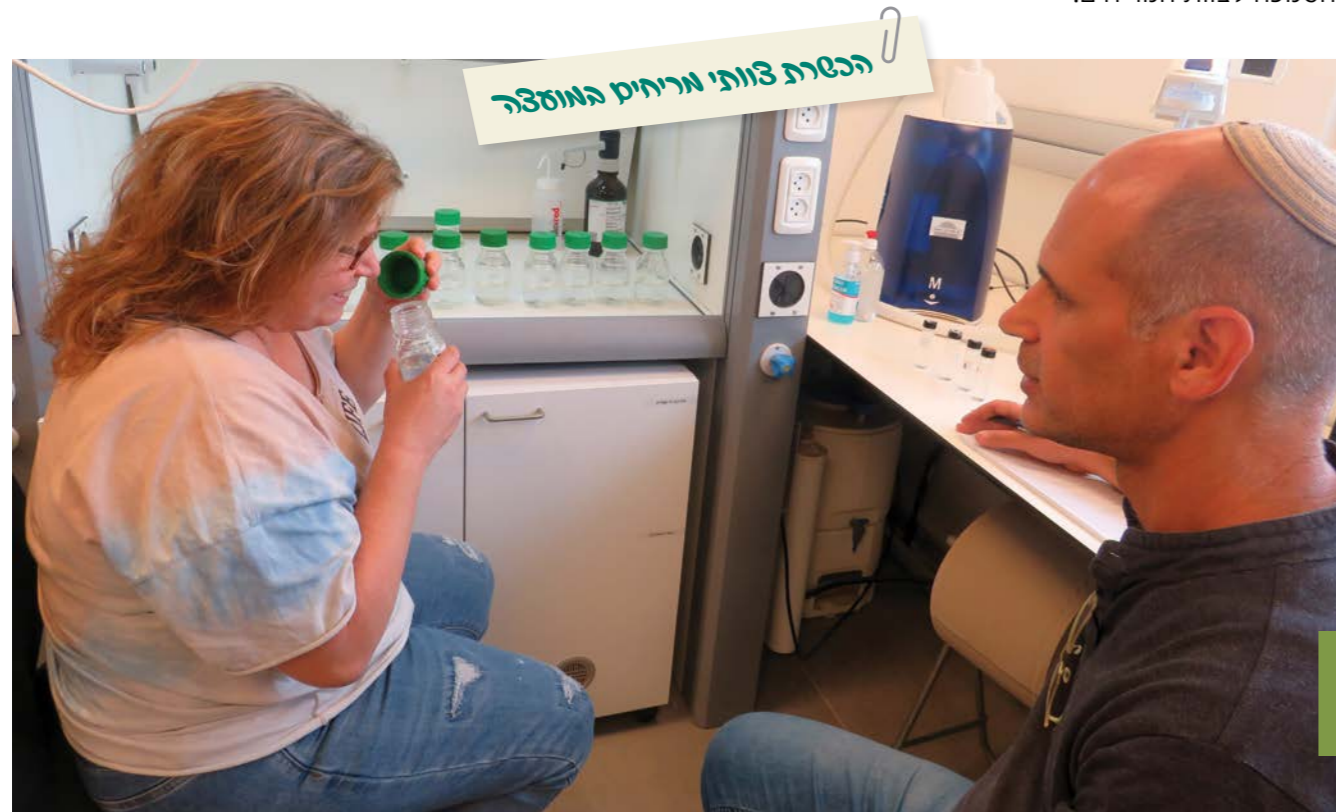
נדגמו 1800 דוגמאות במעבדת GCMS אוויר



נדגמו 2290 דוגמאות במעבדת ניטור שפכים



כחלק מהכשרת צוותי מריחים של המשרד להגנת הסביבה המעבדה אירחה את הנציגים ממחוז דרום שהגיעו לביצוע ההכשרה והסמכה לצוות המריחים.



מחזור ופסולת

עפ"י תקנות איסוף פסולת למחזור (1998), המועצה מדווחת על סך כמויות הפסולת שהועברו למחזור במהלך השנה. היקפי הפסולת שנאספה למחזור באחריות המועצה (באמצעות חברת אמניר) עומדת על 1,444 ק"ג קרטון.



תכנון סביבתי

האגף להגנת הסביבה משמש כיועץ סביבתי לגופי המועצה בפעולות השונות. האגף משולב ומעורב בכל תהליכי התכנון המקודמים במועצה, החל משלב הקצאת קרקע להקמת מפעל הכולל את השיקולים הסביבתיים בכל תוכנית שמקודמת ועד מתן היתר בנייה.



וועדות איה"ס

הצגת פעילות האגף ב- 4 וועדות איה"ס בשנה, בשיתוף המפעלים וחברי מועצה. בוועדות דווחו אירועי חומ"ס, חריגות בשפכים ואוויר, דליפות בריכות מפעלים, ועוד. הוצגו טכנולוגיות שונות לטיפול בשפכים ובאוויר, ממצאי סקרים סביבתיים, הצגת פעילות המרכז להתייעלות במשאבים, טכנולוגיות לטיפול באיתור נזילות צנרת. וכן הוצג דו"ח ניטור נחל הבשור לשנת 2021.



אגף תפעול ולוגיסטיקה

מטרות ויעדים מרכזיים לשנת 2023



- גיוס רכז לתחום אוויר - השלמה לתקן
- הכשרת עובדים - פיתוח ושיפור יכולות
- שמירה על כשירות כונני האגף לטיפול באירועי חומ"ס
- האגף ימשיך בפעילות הפיקוח על תנאי רישיון העסק של המפעלים, על מנת לוודא עמידה מלאה בתנאים שניתנו על ידי המועצה
- האגף ימשיך בפעילות להפחתת מטרדי ריח בפעילות יזומה ובתגובה לתלונות ציבור
- קידום שיתוף ציבור - פורום קהילתי, הנגשת נתונים
- האגף יטמיע את שתי תחנות ניטור האוויר (מאורות יוסף) במערך תחנות ניטור האוויר הקיים
- טיפול במפגעי העבר ובמי תהום מזוהמים
- יצירת שולחן עבודה סביבתי
- מחשוב המעבדה

סיכום

עבור האגף להגנת הסביבה במועצה, שהיה מוביל ושותף בכל הפעילות הסביבתית במועצה ובשת"פ ושקיפות עם המפעלים, שנת 2022 היתה שנה מאתגרת ומלאת פעילות, אנו צופים כי גם בשנת 2023 האגף יפעל לעמידה ביעדים הניצבים בפניו.

ריכוז ופרסום נתונים סביבתיים עדכניים לציבור

✓ ניתן לצפות בדוחות תקופתיים מלאים באתר המועצה.

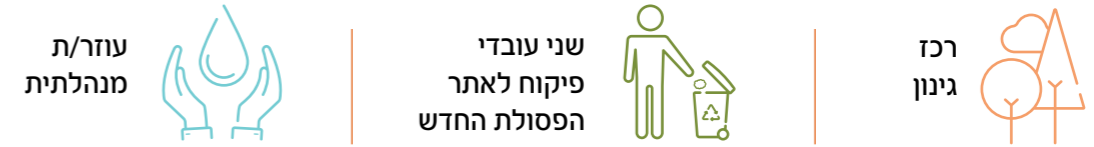
אתר המועצה: [/https://neot-hovav.org.il](https://neot-hovav.org.il)

אפליקציית ניטור אוויר:



הקדמה

אגף התפעול במועצת נאות חובב הוקם בשנת 1989 ומנוהל ע"י אלכסנדר רודינסקי מאז שנת 2020. באגף מועסקים 14 עובדות ועובדים בתחומים שונים: משק, גינון, תשתיות מים ושפכים, תשתיות, טיאוט כבישים (מטאטא כבישים), מחשוב, רכבים, תברואה וחשמל. **בשנת 2023 יגויסו לאגף ארבעה עובדים חדשים:**



תקציב האגף מושגת על ידי יעדים ומטרות המועצה, כפי שהוגדרו ע"י ראש המועצה וצוות ההנהלה.

תחומי אחריות

יחידת התפעול אחראית על תחזוקה וטיפול בכלל התשתיות הציבוריות של המועצה ותחזוקת המבנים:

- ✓ **אחזקה וטיפול בתשתיות מים וביוב:** תחזוקת שבר בכל שעות היממה, קריאת מוני מים, מעקב שפכים תהליכיים המוזרמים לבריכות המועצה, שיקום בריכות האידוי וטיפול בשפכים סניטריים המטופלים עד לרמת ההשקיה במט"ש.
- ✓ **אחזקת כבישים:** צביעה וסימון כבישים ומדרכות, תיקון בלאי, ניקוי טיאוט והנגשתם של השטחים הציבוריים.
- ✓ **גינון:** פיתוח ותחזוקה שוטפת בשצ"פ.
- ✓ **חשמל:** מערכות חשמל במבנים ותאורת רחוב.
- ✓ **אחזקת מבנים:** תחזוקת מבני המועצה, מענה וטיפול בכל בעיה הנגרמת כתוצאה מבלאי.
- ✓ **כיבוי אש:** תחזוקת מערכות האש ובדיקות שנתיות לתחזוקת בלאי.
- ✓ **בטיחות בעבודה ובדרכים:** הדרכות בטיחות בעבודה ופעילות הסברתית לבטיחות בעבודה לעובדי המועצה, סיור תקינות עמדות עבודה, ניטור תעסוקתי וקיום פורומים משותפים עם המפעלים.
- ✓ **טיפול בפסולת ומחזור:** אתר פסולת לקליטת פסולת בניין ומערך איסוף פסולת רטובה. איסוף פסולת קרטון ונייר.
- ✓ **ליסינג ותחזוקת רכבים:** טיפול בכלל מערך הרכבים והתקשרויות מול משכ"ל לליסינג.
- ✓ **הסעות:** מערך הסעות עובדי המועצה ב"ש, דימונה, ירוחם ואופקים.
- ✓ **הסעדה:** הפעלת חדר האוכל להגשת מזון חם / קר המסופק ע"י עובד חיצוני.
- ✓ **תברואה ולכידת בע"ח:** בדיקות שגרתיות בחדר האוכל במועצה ובמפעלים, לכידת חיות משוטטות בשצ"פ.

תכנון מול ביצוע בשנת 2022



אחזקת תשתיות ומרחב ציבורי

האגף נותן מענה לכל תחזוקת הבלאי והשבר: מבנה המשרדים, מרכז המבקרים, קפיטריה, חדרי המעבדות, מבנה המועצה הישנה, מבנה הטב"ם ובמרחב הציבורי הכולל את מתקן טיהור השפכים, תחנת השאיבה, בריכות המועצה השצ"פים והפארקים. **במהלך שנת 2022:** מכרז התקשרות עם קבלנים לתחזוקת מבנה המועצה ותשתיות ציבוריות - מבנה המועצה - חברת "קרניה", תשתיות ציבוריות - חברת "י.ע.ז".

סימון כבישים ומדרכות: תוכננה צביעת כבישים פעמיים בשנה - ראש השנה ופסח - **עמידה ביעד.**

אחזקת תמרורים: תוכננה החלפת תמרורים סולאריים - **עמידה ביעד.**

הנגשה: הוגשה תכנית ע"י אגף ההנדסה להנגשת מעברי חציה ותחנות אוטובוס - **בוצע ע"י אגף התפעול.**

קישוטי רחוב: לא בוצע, עקב החלטה של חוסר רלוונטיות.

שילוט ודיגלול: 12 פעמים בשנה ועפ"י הצורך - **עמידה ביעד.**



חשמל

במסגרת הטיפול בחשמל, האגף מטפל בכל מערכות חשמל במתח גבוה ומרכזיות החשמל בשצ"פ ובמערכת שיחורר עשן. גיבויים פנימיים כגון גנרטורים ו-UPS בשנת 2022 נרכש UPS 60 KVA עבור מתן גיבוי למרכז המבקרים ולכלל הציוד המותקן בו.

במהלך שנת 2022:

תכנון וביצוע חיבור המועצה ל-2 מקורות מעגל סגור מתח גבוה ע"י חח"י. החיבור מקנה למועצה גיבוי בהפסקת חשמל מקו משני, על מנת למנוע הפסקות חשמל.

תחזוקה מתח גבוה לשנאים: בוצע לתחנת השאיבה.

תחזוקת גנרטורים: טיפול שמנים ופילטרים - 1 ובדיקה - 2 - **עמידה ביעד.**

תחזוקת מזגנים: עמידה ביעד.

מעליות: שירות כפיר בכל חודש החלפת שמנים - **עמידה ביעד.**

תקלות: 6 תקלות בהפסקת הפעלת המעלית.

כיבוי אש



תחזוקה שוטפת ע"י האגף לכלל מערכת כיבוי האש של המועצה החדשה, המועצה הישנה והטב"ם. טיפול בכל מערכת שחרור עשן וביקורות שנתיות לקבלת אישור כיבוי אש.

במהלך שנת 2022:

תוכנן טיפול במערכת שחרור העשן לקבלת אישור כיבוי אש - **בוצע.**

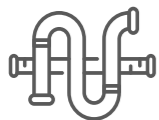
שפכים



תחזוקת רשת השפכים מבוצעת באופן שוטף ע"י צוות המועצה ובאמצעות קבלנים - שטיפת קווי הביוב ותחזוקתם השוטפת, הפעלת שירותי ביובית, פתיחת סתימות ומניעת גלישות שפכים לסביבה. במקרים בהם מערכת הביוב תקולה והופכת למפגע תברואתי סביבתי - המועצה מטפלת באופן מיידי להסרת המפגע.

במהלך שנת 2022:

שטיפת קווי שפכים
12 פעמים בשנה
עמידה ביעד



כמות שפכים סניטריים
שטופלו בשנת 2022
9,457 קו"ב



כמות שפכים תעשייתיים
שטופלו בשנת 2022
195,263 קו"ב



הקמת מערך השקיה בקולחין
לא בוצע.
נבדק ולא נמצאה כדאיות כלכלית



רכישת משאבות למתקן סניטרי
לא נרכשו משאבות, **הוחלט על שיפוץ המערכות הישנות**



שטיפת קווי סניטרי
12 פעמים בשנה
עמידה ביעד





מים

- אספקת מים ברמה גבוהה לכל המפעלים שבתחום שיפוט המועצה, כולל:
- ביצוע בדיקה ותחזוקה שנתית במפרטי המים במפעלים.
- בדיקה לתקינות המז"ח (מונע זרימה חוזרת) ושאר האביזרים במפרט.
- היערכות לחירום - בתחום שיפוט המועצה, קיימים מפעלים המוגדרים כ"מפעל חיוני".

במהלך שנת 2022:

- תכנון להחלפת קו בכביש 15 הועבר לביצוע לשנת 2023**
- כמות מים שסופקה למפעלים:** כ- 3.5 מיליון קוב מים - עפ"י צריכה.
- טיפול במז"חים:** בדיקה ל- 70 מז"חים - **בוצע.**
- אחזקת שעוני מים:** חברת "ארד דליה" מבצעת בדיקות והחלפת בלאי באופן שוטף - **בוצע**
- אחזקת צנרת המים:** 4 קריאות חירום לתיקוני פיצוצי מים.
- דיגומי מים:** 6 פעמים בשנה והובלתם למשרד הבריאות - **עמידה ביעד.**



גינות

כמות מים להשקיה נאמדת בכ - 10,500 מ"ק מים שפירים לחודש בממוצע. תחזוקה שוטפת ותחזוקה של כ - 270 אלף דונם.

במהלך שנת 2022:

סיום התקשרות עם קבלן הגינות.
שתילת של כ- 1,000 עצים ופרחים לתחזוקה השוטפת של אגף התפעול - תוכנן ובוצע.



טיאוט

המועצה מספקת שירותי טיאוט רחובות וכבישים לכ- 30 מפעלים בתחום שיפוט ובהתאם לתוכנית עבודה שבועית ולוחות זמנים שנקבעו מראש ובהתאם לצרכי המועצה.

במהלך שנת 2022:

משאית הטיאוט הופעלה 313 ימים. עמידה ביעד.
תגבור משאית 78 ימים מתוך 144 - המשאית לא עמדה בתנאי המכרז והופסקה הפעלתה.
שירותי טיאוט לתחנת הכח "אורות יוסף". עמידה ביעד.



פינוי פסולת רטובה

איסוף ופינוי פסולת רטובה וגזם מהמפעלים והאתרים, בתחום שיפוט המועצה. פינוי הפסולת מבוצעת ע"י הקבלן הזוכה "נגב אקולוגיה" למטמנה מורשית.

במהלך שנת 2022:

תוכנן הפעלת מערך איסוף פסולת רטובה וגזם 217 ימים בוצע 210, הנתון ללא חגי ישראל. עמידה ביעד.
כמות פסולת - פסולת רטובה כ- 240 טון, גזם כ- 60 טון. אין יעד עפ"י דרישה.



מחשוב

האגף אחראי על תחזוקת כל מערכת המחשוב של המועצה, ניהול הרשתות, אבטחת המידע באינטרנט, מערך הטלפוניה ועבודה שוטפת מול כל הספקים.

במהלך שנת 2022:

שירותי אינטרנט: תוכנן ופורסם מכרז לאספקת קווי תקשורת נתונים, גישה לאינטרנט ושירותים נלווים עבור המועצה. הזוכה חברת סלקום.

אופיס 365: תוכנן ופורסם מכרז לשירותי אופיס ורישיונות כולל חיבור לענן. הזוכה חברת טריפל סי.

אבטחת סייבר: תוכנן ופורסם מכרז אבטחת מידע במסגרת מכרז משכ"ל. הזוכה חברת בינת.

נתב שיחות והודעות קוליות: תוכנן ובוצע הטמעת נתב השיחות במערכת הטלפונים "שירלי" עם רינגטון של המועצה בעת המתנה.



בטיחות בעבודה

המועצה המקומית תעשייתית נאות חובב מקפידה על תחום הבטיחות בעבודה, בריאות העובדים והגהות התעסוקתית.

במהלך שנת 2022:

בכל שנה מבוצע סקר מקדים לקביעת תכנית ניטור סביבתי תעסוקתי. כמו גם נעשות בדיקות סביבתיות תעסוקתיות לצורך ניטור סביבת העבודה של העובדים.

ניטור תעסוקתי: לא בוצע. הקבלן לא הגיש סקר מקדים בהתאם למועד שנקבע.

סירוי בטיחות: בשוטף.

תחזוקת מערכות סינון אוויר והחלפת מסננים: הוחלפו מסננים עפ"י הצורך.

בדיקת ציוד הרמה: הוחלף בלאי עפ"י הצורך.

כמות אירועי הבטיחות בעבודה:

תאונות עבודה: 2

מקרי בטיחות שכמעט הסתיימו בתאונה: 2



בטיחות בדרכים

בטיחות בדרכים הינה נקודת מפנה חשובה בכל הקשור לשמירה והקפדה למען הצלת חיי אדם. אין כל ספק, כי הקפדה וחינוך לנושא זה, יביאו להפחתה משמעותית בתאונות ובפגיעה בחיי אדם.

מערך הבטיחות פועל בהתאם לתכנית עבודה שנתית וכמו כן בוחנת המועצה מוקדי סיכון וממליצה לרשות התמרוך המקומית.

במהלך שנת 2022:

המועצה קיימה פורום בטיחות בעבודה, אליו הוזמנו מנהלי הבטיחות במפעלים ומנכ"ל המוסד לבטיחות וגהות ונציגי המועצה.

כמות אירועי הבטיחות בדרכים:

תאונות דרכים: 2 מקרים.



טיפול בפסולת

המועצה המקומית תעשייתית נאות חובב, מפעילה בשטחה אתר לקליטת פסולת יבשה, שמקורה במפעלי התעשייה בפארק.

האתר מופעל ע"י קבלן חיצוני ומתוכנן לפעילות שוטפת עד לסוף שנת 2023. האתר מפוקח ע"י עובד המועצה ומאובטח על ידי שומר בכל שעות הפעילות, על מנת למנוע כניסת פסולת אסורה להטמנה.

במהלך שנת 2022:

מדידות יח"ס דחיסה: 4 פעמים בשנה - **עמידה ביעד.**

כמות הפסולת שנכנסה לאתר המטמנה:

פסולת יבשה - נפח (מ"ק) - לשנת 2022

תאריך	ינואר	פברואר	מרץ	אפריל	מאי	יוני
סה"כ מכ- 30 מפעלים	2,355	2,373	2,784	2,032	2,462	3,938
יוני	אוגוסט	ספטמבר	אוקטובר	נובמבר	דצמבר	סה"כ
2,404	3,144	3,122	1,959	3,179	3,142	32,894

תאריך	ינואר	פברואר	מרץ	אפריל	מאי	יוני
סה"כ מכ- 30 מפעלים	2,979	1,471	691	395	1,180	1,865
יולי	אוגוסט	ספטמבר	אוקטובר	נובמבר	דצמבר	סה"כ
642	1,075	1,078	239	932	590	13,140

תאריך	ינואר	פברואר	מרץ	אפריל	מאי	יוני
סה"כ ממפעל	0	33,350	44,460	42,950	63,880	48,820
יולי	אוגוסט	ספטמבר	אוקטובר	נובמבר	דצמבר	סה"כ
88,410	15,520	73,130	69,030	75,510	89,520	1,019

תברואה



תברואן המועצה אחראי על ביקורת בחד"א מפעליים וחד"א המועצה. לכידת בע"ח משוטטים והדברות במבנה המועצה, בשצ"פים הכוללים והדברת יתושים בנחלים.
ביקורת תברואה מפעלים: 22 ביקורות בשנה במטבחי המפעלים - 2 בשנה ל- 11 מפעלים. **עמידה ביעד.**
ביקורת תברואה מועצה: 2 לכידת בעלי חיים: 4 פעמים בשנה עפ"י הצורך.
הדברות: 36 פעמים הגעה להדברות כל הזולים והמעופפים - **עמידה ביעד.**

ניקיון מבנים



ניקיון המבנים מבוצע ע"י קבלן חיצוני במסגרת מרכז משכ"ל. **במהלך שנת 2022:**

ניקיון מבנים: 2 עובדות משק חיצוניות 5 ימים בשבוע ועובדת תגבור עפ"י הצורך. **עמידה ביעד.**
 ניקיון חלונות מבנה המועצה החדש: בוצע פעמיים בשנה (לפני ראש השנה ופסח). **עמידה ביעד.**

העתקת מעבים



במהלך שנת 2022: התקשרות עם יועץ להכנת מרכז כולל מפרטים, סקיצות וליווי צמוד לביצוע העתקת המעבים ממבנה החניה אל גג מרכז המבקרים.

מוני שפכים



במהלך שנת 2022: התקשרות עם היועץ ארנון קפלן, להכנת כתבי כמויות ומפרטים והגדלת התקשרות עם ארד דליה, לאספקת מוני השפכים.

מחסומי חירום



התקשרות עם יועץ ומנהל פרויקט להכנת תכנון וביצוע פרויקט הקמת מחסומים חשמליים ברחבי המועצה.

מטרות ויעדים מרכזיים לשנת 2023



העתקת מעבים

פרסום מרכז וסיוור קבלנים בשטח. הוצאת כתבי כמויות לחברת "קרניה" לביצוע תוואי החשמל עבור המעבים עד לגג מרכז המבקרים.
תאריך לסיום הפרוייקט - 5/2023

מוני שפכים

הכנת כתבי כמויות לחברת י.ע.ז לביצוע מפרטי המים, מחוץ ובתוך המפעלים.
תאריך לסיום הפרוייקט - 7/2023

כביש 15

קבלן התשתיות של המועצה יבצע את החלפת קו המים בכביש 15 באורך של כ- 700 מטר.
תאריך משוער לסיום הפרוייקט - 7/2023

מחסומי חירום

קבלן התשתיות של המועצה יבצע את הפרוייקט הכולל 9 צמתים ו- 21 מחסומים.
תאריך משוער לסיום הפרוייקט - 9/2023

מחזור



חוק האריות מחייב את האחראים לפינוי פסולת בישראל, ביניהם הרשויות המקומיות, לקבוע וליישם הסדרי הפרדה, איסוף ופינוי של פסולת.
 יח' התפעול ממונה על פינוי פסולת נייר, קרטון, סוללות ופסולת אלקטרונית. הפינוי לקרטון ונייר מבוצע ע"י חב' "אמניר תעשיות מחזור".
במהלך שנת 2022:
כמות פינוי קרטון: 1,500 ק"ג.
כמות פינוי נייר: לא פונה, עקב כמויות קטנות להזמנת משאית.

ליסינג ותחזוקת רכבים



אגף התפעול אחראי על כלל מערך הרכבים במועצה, החל בטיפולים שוטפים, ועד ליסינג ורכישה לאגפים ולמנהלים.
במהלך שנת 2022:
החלפת 3 רכבים בליסינג תפעולי עבור מנהלי האגפים דרך החשכ"ל: בוצע.
ציוד הרמה ושינוע למבנה החדש: לא נרכש. יבוצע במסגרת שכירות יומית.

הסעות



מערך ההסעות במועצה מנוהל ע"י האגף. "ההסעה" היא מביתו של העובד אל המועצה וממנה, כאשר תהליך הפיזור מחולק מראש לכ- 8 קוי הסעות לב"ש / דימונה / ירוחם / אופקים 1 - 2 קווי הסעים עבור המפעילים.
במהלך שנת 2022:
הסעות הקבלן "סולדאר" הופעלו עבור ימי גיבוש - 2 ימים, עבור המנהלים - 2 ימים.

הסעדה



חדר האוכל של המועצה מספק הגשה חמה בימים א' - ה' ומנות קרות לסופ"ש עבור העובדים, המפעילים וקבלנים המגיעים למועצה.
במהלך שנת 2022:
מנות חמות שחולקו: 13,456
מנות קרות שחולקו: 5,395
חלב: 2,901

התייעלות אנרגטית

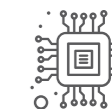
התקשרות עם חשכ"ל להחלפת תאורה בעמודי החשמל לתאורת לד בכל כבישי המועצה והתקנת מרכזיות חשמל.
תאריך משוער לסיום הפרויקט - 12/2023

הכנת תכנית אב לשילוט והכוונה

התקשרות עם היועץ ערן קפלן, מחברת "אציק" להכנת תוכנית אב ומרכז לחלופות שילוט בכל שצ"פ נאות חובב, כולל שילוט אלקטרוני ועקרונות השילוט לאתרי בניה.
תאריך משוער לסיום הפרויקט - 12/2023

תוכנית אב לתשתיות סיבים אופטיים

התקשרות עם היועץ עזרא דיין, להכנת תכנית אב לתשתיות סיבים אופטיים, לטובת פריסת תקשורת אינטרנט עד לאתר המטמנה החדש. הכנת מרכז לביצוע.
תאריך משוער לסיום הפרויקט - 12/2023



ריהוט

פורסם נוהל להתקשרות עם משכ"ל לביצוע השלמת ריהוט למשרדים ורכישת ריהוט חדש לחד"א.
תאריך משוער לסיום הפרויקט - 12/2023

עיצוב פנים

הכנת דרישה להתקשרות עם מעצב פנים לעיצוב חדש לחד"א, אזורים פתוחים במבנה ושילוט פנים.
תאריך משוער לסיום הפרויקט - 8/2023



אדריכל נוף

התקשרות עם אדריכל במסגרת נוהל יועצים לביצוע תכנון פיתוח שטחי גינון חדשים ושיקום הקיימים.
תאריך משוער לסיום הפרויקט - 8/2023

שיקום ושדרוג הטב"ם

הכנת כתבי כמויות לשיקום מבנה הטב"ם דרך קבלן מסגרת. שדרוג מערכת הבקרה של תחנות השאיבה והמט"ש.
תאריך משוער לסיום הפרויקט - 8/2023

מעקות בטיחות וצביעת כבישים

התקשרות דרך חברת משכ"ל. ביצוע מעקות בטיחות בשפות המדרכות בכבישים, למניעת ירידה לשוליים. צביעת כבישים פעמיים בשנה בכל רחבי המועצה.
תאריך משוער לסיום הפרויקט - 12/2023

רכבים

רכישת 2 רכבים לאגף הביטחון ואגף היחידה הסביבתית. הרכישה תבוצע במסגרת מכרז.
תאריך משוער לסיום הפרויקט - 10/2023



דלקים/דלקנים

התקשרות במסגרת מכרז משכ"ל לתדלוק הרכבים ואספקת סולר לאתר נאות חובב, לתפעול הגנרטורים של המועצה.
תאריך משוער לסיום הפרויקט - 6/2023

הפעלת מטמנה ומחזור

מסירת המטמנה מאגף ההנדסה לאגף תפעול וגיוס של 2 עובדים לאגף התפעול לעבודת פיקוח על הפעלת האתר.
תאריך משוער לסיום הפרויקט - 9/2023

מט"ש

הכנת דרישה ליועץ לכתיבת מכרז להפעלת המט"ש הסניטרי ובעתיד הפעלת המט"ש ברמת בקע.
תאריך משוער לסיום הפרויקט - 12/2023

נגישות

השלמות מתחמי נגישות במבנה המועצה ובשצ"פ עפ"י תוכנית המוגשת מאגף ההנדסה.
תאריך משוער לסיום הפרויקט - 12/2023

תחרות קריה יפה

השתתפות בתחרות 2023. האגף יפתח ויכין את פארק המועצה בעבודות גינון שונות, כגון: שתילת עצים ופרחים החלפת דשא סינטטי במקומות הנדרשים, ותחזוקה שוטפת של גינון קיים.
תאריך משוער לסיום הפרויקט - 9/2023



מכרז לבדיקות סקר תקופתיות

מכרז לבדיקות סקר תקופתיות רפואיות לעובדי המועצה מבוצע עצמאית ע"י האגף.
תאריך משוער לסיום הפרויקט - 11/2023

מכרז משאית מנוף

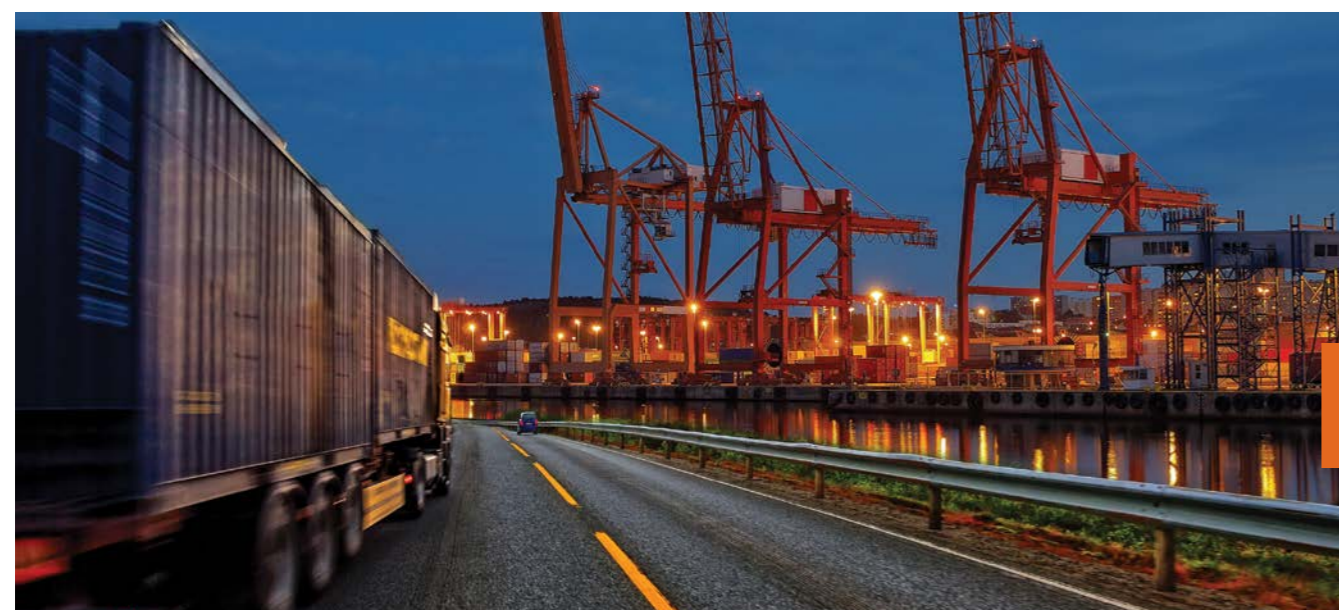
הכנת המכרז וכתבי הכמויות עצמאית ע"י האגף.
תאריך משוער לסיום הפרויקט - 12/2023



סיכום

בשנת 2022 היה אגף התפעול בחוסר כ"א ולמרות זאת, עם כל האתגרים, העמיד את מבנה המועצה והתשתיות החיצוניות בתחזוקה שוטפת ברמה גבוהה, ומילא את כל המשימות עפ"י סקר ההנהלה והיעדים שנקבעו לאגף. בשנת 2023, מצפה ומתכנן האגף לעמוד בכל היעדים שנקבעו בתוכנית העבודה.

תודה לכל עובדי האגף על התרומה בהעצמת האגף והעבודה מעל המצופה. בהצלחה!



הקדמה

אגף חירום וביטחון אחראי על הגנת נכסי המועצה והשטחים הציבוריים, שמירה על הסדר הציבורי, סיוע בהגנה על נכסי המפעלים, הגברת תחושת הביטחון והשליטה בשטחי המועצה. כמו כן, היחידה אמונה על הכנת המועצה להתמודדות עם מצבי חירום שונים, הצלת חיי אדם, קיום מפעלים חיוניים, יצירת המשכיות ורציפות תפקודית במועצה. האגף מונה 12 עובדים המועסקים בתפקידים שונים בנוסף לשוטר, כאשר החלק הנכבד בכוח האדם נמצא במוקד המועצה שנותן מענה לאורך כל ימות השנה 24/7 בכל תחומי האחריות, בנוסף לחברת האבטחה הכפופה למנהל האגף. מבנה הארגוני השטוח של האגף הינו נגזרת של אילוצי איוש נוכחיים ולא של הצרכים. נדרש ארגון מחדש של האגף לניהול ישיר של העובדים על בסיס שלושת תחומי הפעילות המרכזיים: ביטחון, פיקוח ומוקד וחיזוק התמך האדמיניסטרטיבי על מנת לאפשר למנהל האגף להתמקד בתחום החירום.

תחומי אחריות האגף

אגף חירום וביטחון אמון על ארבעה תחומים עיקריים, באמצעותם מסופקים שירותים לכלל מפעלי ועובדי המועצה:

- ✓ **חירום**
- ✓ **מוקד 24/7 365 ימים בשנה אבטחה** - בריכות אידוי, שטחים פתוחים, נכסי המועצה
- ✓ **פיקוח סביבתי ועירוני, סדר ציבורי**

פירוט התפקידים ותחומי אחריות באגף חירום וביטחון

מנהל אגף חירום וביטחון - ציון יחיה

- ריכוז מערך מל"ח.
- הכנת המועצה לשעת חירום.
- ריכוז ועדת חירום וביטחון במועצה.
- קביעת תפיסת האבטחה והפיקוח במועצה.
- ניהול המוקד המשולב.
- ניסוח נהלי חירום ואבטחה.
- מייצג את המועצה מול רשויות וגורמי חוץ.

מנהל מוקד - סעיד סראחין

- מוקד - קבלת דיווחים ופניות 24/7 365 ימים בשנה.
- אירוע חירום - ניהול האירוע מרגע הקריאה ועד לסיומו של האירוע וסגירת הזירה.
- תלונות ריח - קבלת תלונות ריח פנימיות וחיצוניות, הפעלת כונן, יציאה לדיגום, או כל פעולה אחרת הנדרשת בהנחיות הכונן.
- תפעול - מט"ש וסיוורים שגרתיים בשטחי המועצה.

פקח - ניר תשובה

- שמירה על הסדר הציבורי.
- שמירה על השצ"פים במועצה.
- שיטור משולב יחד עם השוטר ורכז השטח.
- עבירות חניה.
- חבר ביחידת החילוץ של המועצה.

רכז שטח - מיכאל אדג'ג

- מפקד חפ"ק המועצה.
- מפקח על שמירת השטחים הפתוחים במועצה ומסביב לה.
- קשר ישיר עם כוחות אכיפה סמוכים (מ"י, רט"ג, סיירת ירוקה, משטרה ירוקה).
- צוות חילוץ והצלה - שמירה על כשירות המתנדבים, תחזוקה ושימוש כלי העבודה.
- שערים חשמליים - ניהול, שמישות ושדרוג.
- תעופה אווירית - אחריות על מנחת המסוקים ואישור הטסת רחפנים בשטחי המועצה.

שוטר

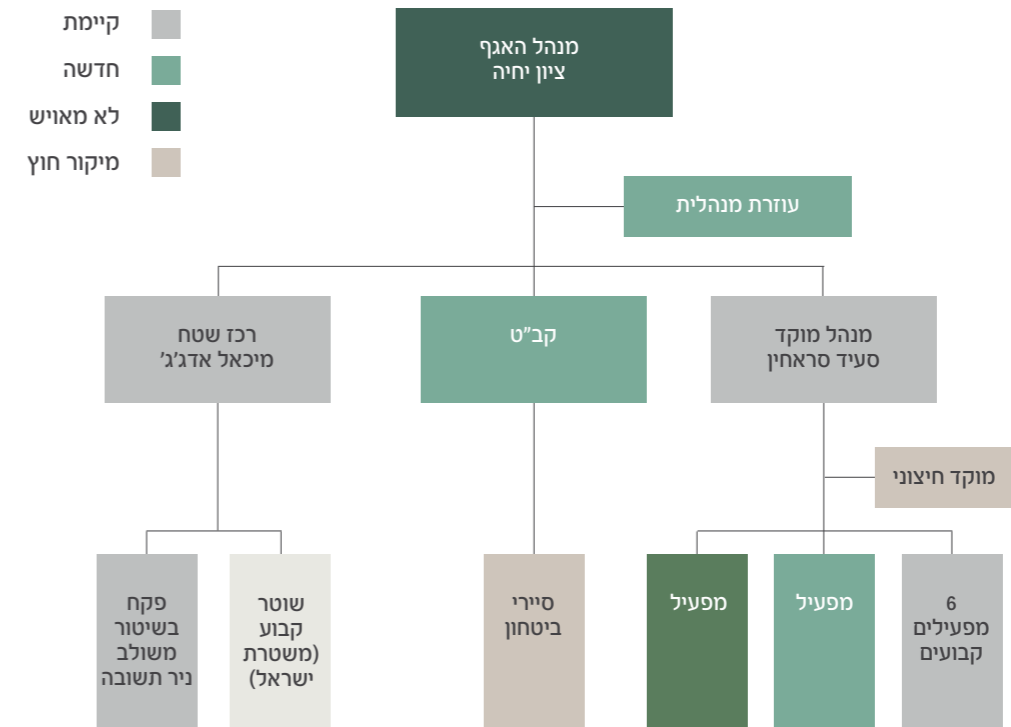
- סדר ציבורי - נהיגה, חניה, עבריינות.
- מניעה - מניעת עבירות, הפגנת נוכחות, הרתעה ואכיפת עבירות.
- הסברה - תורם למניעת עבירות עתידיות.
- מתן שירות - טיפול ראשוני בתלונות מפעלים, קבלנים ואזרחים.
- חסימות - צירים, צמתים, הדרכת צוותי חסימה.
- סמים - אכיפה ומניעה.
- שת"פ - סיוורים משותפים עם רכז השטח והפקח.
- מהווה איש קשר אל מול תחנת משטרה.



אגף חירום וביטחון

במהלך שנת 2022 הושלם המבנה הארגוני של האגף, מתוך מטרה לייעל ולהיות מובילים בביצועי האגף ותפוקת המחלקות השונות. בהמשך לתהליך בחינה ולמידת המבנה הארגוני במועצה ע"י אנשי מקצוע, וכחלק מהצורך ביעול ושיפור בתחום הביטחון והפיקוח, מובא לעיונכם מבנה האגף המוצע.

מבנה האגף כולל בתוכו שתי משרות נוספות: תמך מנהל אגף ומפעיל והמרת תקן אחד.



ביטחון ופיקוח

- הגנה על נכסי המועצה והשצ"פים, שמירה על הסדר הציבורי, סיוע בהגנה על נכסי המפעלים, הגברת תחושת הביטחון והשליטה בשטחי המועצה, הן באמצעות סיורי אבטחה או סיורים תפעוליים והן באמצעות מצלמות המרושתות בכל שטחי המועצה.
- פיקוח ואכיפה בתחום הסביבתי וחוקי עזר של המועצה.

חירום

- הכנת המועצה להתמודדות עם מצבי החירום השונים, בעיקר אירועי חומ"ס, הצלת חיי אדם, יצירת המשכיות ורציפות תפקודית במועצה, מתן מענה ראשוני באירועים ושליטה על המרחב בזמן אירוע בשילוב כלים טכנולוגיים מתקדמים.
- מדי חודש נערכים באגף תרגילים בשיתוף צוותי החירום של המפעלים, לשמירה על כשירות בזמן אמת.

מוקד משולב

- מוקד המועצה הינו מרכז השליטה והבקרה במועצה. בזמן שגרה, יקבל המוקד את נתונים מהיחידות השונות וייצר תמונת מצב עקבית על הנעשה בשטח.
- המוקד מזהה פעולות ותנועות בשטח, סיכוני סביבה, תקלות תשתית, מפעיל את צוותי ועובדי המועצה ובעלי תפקידים נוספים על-פי הצורך.
- מטפל בקריאות של מפעלים, בכל הקשור לשטחים הציבוריים במועצה.

- רישום ותיעוד כל הפניות שמגיעות למוקד, הן מהמפעלים / אוכלוסייה והן פניות מהאגפים במועצה והעברתן לטיפול עד לסגירתן.
- המוקד המשולב ישמש בשגרה כמוקד 106 המספק שירות מגוון לכלל האוכלוסייה באזור, וכחמ"ל המועצה בשעת חירום ובאירועי חירום.



מוקד המועצה נותן מענה לאורך כל ימות השנה 24/7

תכנון מול ביצוע

תכנון	ביצוע
תרגילים	בוצע 11/22 בשילוב כל כוחות הביטחון וההצלה, תרגלה המועצה, מתווה של רעידת אדמה, עם תרחישי קיצון. לאורך השנה בוצעו 14 תרגילים פנימיים, לשמירה על כשירות וכוננות מערך החירום במועצה.
פינוי נפלים	בוצע בכדי להמשיך את תנופת פיתוח המגרשים ליזמים ולמפעלים חדשים, פינה והכשיר האגף, בעזרת הרשות לפינוי נפלים כ- 500 דונם של קרקע, מפצצות ונפלים משטחי אש צה"ליים שיצאו משימוש.
קורס סע"ר	בוצע 4/22 הוכשרו 25 מתנדבים ליחידת סיוע עצמי ראשוני, בשיתוף מפעלים בנאות חובב ועובדי המועצה.
סיור מקצועי ותערוכה בברצלונה	בוצע 11/22 כנס ותערוכה מקצועית בברצלונה, הכולל סיור במוקד המשולב של העיר, בהשתתפות מנהל אגף חירום וביטחון.
וועדת חירום ובטחון	בוצע 9/22 ערכה המועצה ועדת חירום וביטחון אשר הוצג בפני הוועדה היכולות הטכנולוגיות המתקדמות שיש למועצה לשמירה על השטחים הפתוחים וקבלת תמונת מצב בעת אירוע חומ"ס.
כנס קב"טים ארצי	בוצע 3/22 בכנס קב"טים שהתקיים בתחילת החודש, הוצגו מערכות טכנולוגיות חדשות בעולם האבטחה והחירום.
השתלמויות לעובדי האגף	בוצע לעובדי המוקד, קורס אופיס



תרגיל מועצתי שנתי

קורס סע"ר

במהלך חודש אפריל 2022 בוצע קורס חילוץ (סע"ר) במועצה, בקורס השתתפו כל עובדי אגף חירום וביטחון, בנוסף כמה מעובדי האגפים האחרים במועצה ועובדים מהמפעלים בנאות חובב, כדי ליצור קבוצה גדולה מאנשי השטח שיוכלו לתת מענה ראשוני ומציל חיים בשעת אירוע, עד להגעת צוותי ההצלה. להקמת צוות חילוץ מתוך עובדי המועצה והמפעלים ישנה חשיבות מן המעלה הראשונה ליצירת קבוצה מגובשת ה"מדברת באותה שפה" שמטרתה הצלת חיי אדם ומתן סיוע ראשוני בכל אירוע.



קורס סע"ר

תערוכה בברצלונה

מתוך מטרה וכוונה להתחדש וללמוד את כל החידושים הטכנולוגיים המתקדמים בתחום החירום והביטחון, מקפידה המועצה לשלוח מדי שנה כמה מנציגיה העוסקים בתחום, לתערוכות מקצועיות ייעודיות למטרת ייעול השירות והמכונות לחירום. בתערוכה השנה הוצגו הטכנולוגיות המתקדמות והחדשניות ביותר זוהי התערוכה ה- 11 בברצלונה בתחום החירום והביטחון, אליה הגיעו כ- 20,000 מבקרים מכל העולם. ביקרנו במרכז שליטה (משל"ט) על החירום של ברצלונה המאגד משטרה - רפואה - כיבוי, נפגשנו עם מפקד משטרת ברצלונה ומפקד מערך הכיבוי, שנתנו לנו הסבר מפורט על דרכי הפעולה שלהם בימי בשגרה ובזמני חירום. נחשפנו לש"פ ההדוק בין כלל הגורמים שיושבים במבנה אחד, שבו גם חמ"ל המשמש את כלל גורמי הביטחון בעת אירועי קיצון בברצלונה.

פיקוח וביטחון

אחד האתגרים הגדולים ביותר של המועצה, הינו שמירה על תחושת הביטחון של המפעלים ועל הסדר הציבורי. המועצה התמקדה במשילות ובשמירה על הנכסים בשטחים הפתוחים, הושקעו משאבים רבים, בעזרת אמצעים טכנולוגיים מתקדמים, בשילוב פיקוח מועצתי בראשות השוטר, מוקד וצוותי סיורי האבטחה של המועצה בכל שטחי השיפוט של המועצה. האגף ימשיך להתמודד עם האיומים החדשים שנמצאים באזורנו, שמירה על המשילות והנכסים היקרים של המועצה. נאות חובב ממוקמת על צירי תנועה ראשיים של תושבי האזור, אשר גורם לעבירות תנועה רבות בשטחנו, ביחד עם הקמת מחלקת הפיקוח ותמיכה נוספת של יחידות מיוחדות מטעם משטרת ישראל, נמגר את התופעה.

מצלמות



המצלמות הן העיניי הנוספות של האגף, בזכותן, ניתן לתחקר אירועים, להתחקות אחר פעולות שקרו, להשיג מידע מודיעיני חשוב ונהל אירוע חריג. האגף ייצא למכרז מצלמות בשנת 2023 מתוך מטרה לשדרג את מערך המצלמות הקיימות, במצלמות מתקדמות טכנולוגית, שיתנו את המענה האופטימלי בעת הצורך, בנוסף נבצע התקנת אתרים נוספים שבהם ממוקמים מפעלים חדשים, שדרוג מערכות התמיכה של המצלמות, והחשוב ביותר, שיתוף מצלמות המועצה יחד עם המוקד הרואה של תחנת משטרת שגב שלום.

ביקורת כשירות וכוונות

השנה נערוך באגף את ההכנות לביקורת כשירות וכוונות של פקע"ר, רח"ל, משרדים ממשלתיים, רשות החשמל והמים. האגף יוביל ויכין את המועצה לביקורת, כאשר היעד הינו שמירה על הציון "טוב מאוד" מסיכום הביקורת הקודמת. הביקורת הינה חלק משיפור מתמיד של המועצה במוכנות לחירום.

חפ"ק

החפ"ק הינו חוליה נוספת בשרשרת החוליות לשמירה על רמת כשירות בחירום. החפ"ק הינו "הרגל" הקדמית בשעת חירום, כל ראשי כוחות הביטחון נוכחים, וכל ההחלטות והמשימות בחירום מתקבלות ונלקחות מהחפ"ק. אגף חירום וביטחון יצא למכרז לרכישת חפ"ק חדש, בכדי לתת מענה מקיף והולם לניהול אירוע חירום.

תרגילים



המועצה מקפידה ביותר בשמירה על רמת מוכנות לחירום בזכות תרגילי החירום שאנו מתרגלים לעובדי המועצה, אגף חירום וביטחון בשילוב אגף הגנת הסביבה ימשיכו לתרגל לפחות פעמיים בחודש, תרגיל פנימי, המשלב הן את צוותי החירום של המועצה והן את צוותי החירום של המפעלים. האגף יוביל תרגיל גדול אחד לפחות במהלך שנת 2023.

תרגיל מועצתי שנתי:

במהלך שנת 2022 בוצע תרגיל מועצתי בהשתתפות כל כוחות הביטחון, החירום וההצלה בהם משטרת ישראל, כיבוי אש, מד"א, פיקוד העורף, נציגי מפעלים, מנהלי האגפים במועצה ונציגים של גופים ממשלתיים. במסגרת התרגיל נחסמו כבישים וצירי תנועה מרכזיים מהמועצה לבאר שבע, נערך תרגיל דמה של דליפת חומרים מסוכנים במפעל תרכובות ברום, תוך הערכת מצב לפינוי תושבים. הוקם חפ"ק במבנה המועצה ובו כל הגורמים המעורבים באירוע. התרגיל הינו חלק מתוכנית האימונים והחירום במועצה.

כוחות כיבוי אש והצלה דימו בתרגיל אירוע של דליפת חומרים מסוכנים בשטחי מפעל במועצה ובסמוך לציר תנועה מרכזי מחוץ למועצה. בתרגיל הוצגו על ידי כב"ה תהליכי הטיפול בחומרים באמצעות פעולות הרטבה וספיגה של החומרים המסוכנים. הנהלת מועצת נאות חובב נערכה במקביל לתרחיש פינוי המפעלים.

במסגרת התרגיל המשולב, הוקם חפ"ק, ממנו נוהל האירוע ובו התכנסו כל מפקדי כוחות הביטחון.

בנוסף, מוקד המועצה בשיתוף אגף היחידה הסביבתית וצוותי חירום מפעליים מקיימים 2 תרגילי חומ"ס בחודש, בכדי לשמור על מוכנות לשעת אירוע.

סיכום שנת 2022

- ✓ האגף הצליח למגר את תופעת הגידולים הבלתי חוקיים בשטחים הפתוחים, לרמה של 0 אירועים, בזכות כ"א מיומן בשילוב אמצעים טכנולוגיים מתקדמים.
- ✓ עם כניסת ההנהלה החדשה לתפקידה ביולי 2022 בוצעה בחינה ראשונית של המבנה הארגוני של האגף. הוחלט על מספר שינויים, העיקרי שבהם הינו התמקדות בתחום הפיקוח באגף ושינוי תפישת הפיקוח.
- ✓ גם בשנה זו, התמקד האגף בשמירה על רציפות תפקודית ורמת מוכנות גבוהה, בעזרת 14 תרגילים פנימיים, המועצה נמצאת במגמת שיפור מתמיד בשמירה על כשירות המועצה בחירום.
- ✓ כל המידע והידע נמצא במוקד שהינו המרכז והלב של המועצה, בשגרה ובחירום, האגף נערך למעבר למוקד החדש, הותקנו מערכות טכנולוגיות וציוד חדיש שישודרו על גבי מסכי טלוויזיה חכמים.
- ✓ בשנת 2022 המוקד טיפל בתלונות ריח ב - 149 תלונות ריח, 61 תלונות חיצוניות ו - 88 תלונות פנימיות. אירועי חירום - טופלו ב-31 אירועי חומ"ס.

יעדים מרכזיים לתוכנית עבודה 2023

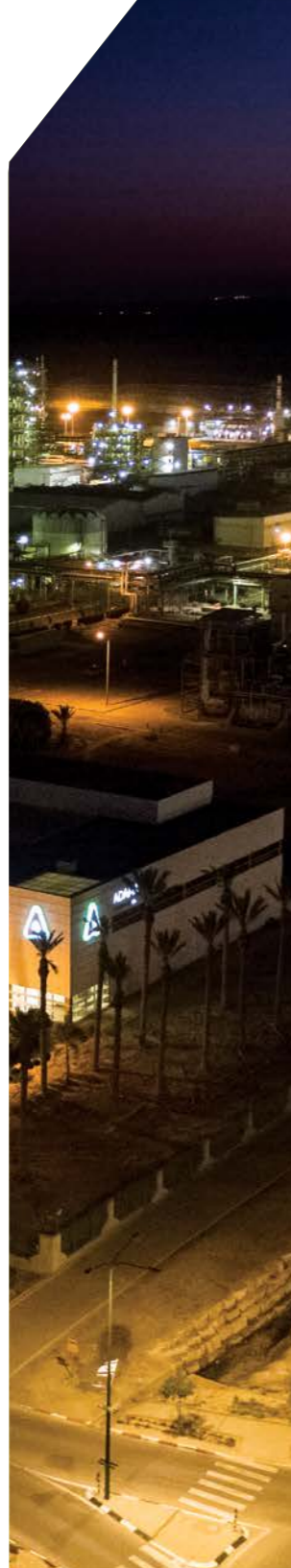
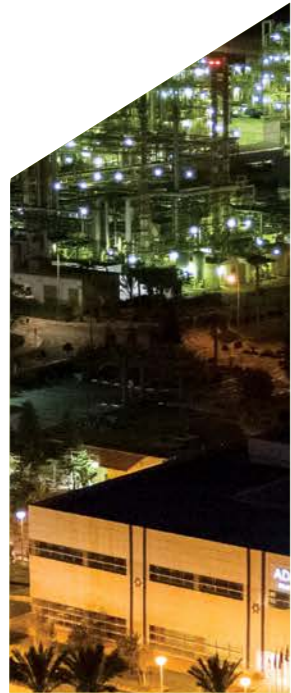


- ✓ **כ"א:** איוש קב"ט ועוזרת מנהלית במבנה הארגוני.
- ✓ **מוקד:** היערכות לקראת המעבר למוקד חדש, מודרני וטכנולוגי, המשלב בתוכו מרכז הפעלה חדשני ומתקדם.
- ✓ **מצלמות:** החלפת כ- 45 מצלמות, הקמת 6 אתרים נוספים ושדרוג מערכת ההפעלה השו"ב.
- ✓ **תרגילים:** ביצוע 14 תרגילים פנימיים ותרגיל אחד גדול ורחב היקף.
- ✓ **כנס מקצועי:** אחד לפחות.
- ✓ **הכשרות:** הכשרת פקח לפיקוח רב תכליתי.
- ✓ **ביקורת כשירות וכוננות:** מעבר בציון טוב מאוד.
- ✓ **פיקוח:** מבוצעת עבודה לתפישת הפיקוח באגף והקמת מחלקת פיקוח, אשר תקום ותתייצב בשנת 2023.
- ✓ **השתלמויות:** יציאה לקורסים מקצועיים וקורסי העשרה להשבת עובדי האגף והשירות לאזרח.
- ✓ **קליטת מערכת מתקדמת לניהול המוקד.**
- ✓ **הטמעת מערכת CRM למשימות במוקד.**

מטרות מרכזיות לתוכנית עבודה 2023



בשנת 2023 האגף ימשיך לייעל, להוביל ולחתור למציאות בתחומים עליהם הוא אמון. שמירה על נכסי המועצה והשטחים הפתוחים, כמו כן, יפעל האגף לשת"פ הדוק, עם כל כוחות הביטחון והחירום בשטחי המועצה, לרבות הידוק הקשר עם המפעלים בשטחנו. מטרתו המרכזית של האגף, הינה כשירות ומוכנות מלאה בשמירה על רציפות תפקודית בחירום ובחירום שבשגרה.



ההצלחה אינה נמדדה בשניות או בדקות, היא נמדדת בשנים ארוכות" (ריקרדו סמלר)

מתחברים
לפארק האקו-תעשייתי
הראשון בישראל


מועצה מקומית תעשייתית

08-6543131  08-6543100  neot-hovav.org.il 

[נאות חובב - פארק אקו תעשייתי בנגב](#) 

[neothovav](#)  [Neot Hovav](#) [Linked](#) 

טלפון ירוק למוקד המועצה: 1800-20-21-31 

מוקד חירום 24/7: 08-6543140 

וואטסאפ מוקד המועצה: 054-9664466 

