

**שאלות הבהרה – מכרז מס' 22.2022 -  
מתן ייעוץ אסטרטגי עבור המועצה המקומית תעשייתית נאות חובב.**

מס	עמוד	סעיף/ מסמך	סיווג	שאלות	תשובה
1.	8	מסמך 1 – סעיף 3.1, תנאי הסף	משפטי	אבקשכם להבהיר כי ככל שהמציע הינו יחיד, די בהגשת העתק תעודת זהות	נכון
2.	8	מסמך 1 – סעיף 3.4, תנאי הסף	מקצועי + משפטי	<p>אבקשכם להבהיר כי לעניין השירותים המפורטים בתנאי הסף, יכול שהשירותים לא ניתנו כולם יחד לאותו הגוף המוניציפאלי, כלומר: ייתכן מצב בו השירותים סופקו ליותר משני גופים מוניציפאליים, ובלבד שסך השירותים שסופקו לכלל הגופים המוניציפאליים על ידי אותו גורם יחיד בטווח השנים 2018-2022 כללו את כל השירותים המפורטים במצטבר.</p> <p>יוער לעניין זה כי הבקשה לגורם יחיד שסיפק בעצמו את כלל השירותים (נותן שירותים / רפרנט), הגם שהינה הגיונית ומבוססת לאור תכולת השירותים המבוקשת, עשויה להוביל למצב בו באחד או יותר מהגופים מקבלי השירות על ידי אותו גורם יחיד, לא היה צורך בחמישה מכרזים ו/או נהלים בטווח השנים 2018-2022, ולאור היקף העבודה הנדרש, לא סביר שאותו גורם יחיד יוכל לספק את כלל השירותים כאמור ביותר מ 2-3 גופים במקביל, זאת בשונה מאספקת כל אחד מהשירותים בנפרד למספר גדול יותר של גופים מוניציפאליים</p> <p>לעומת זאת, ניסיון מצטבר רלוונטי בהכנת מכרזים ובעריכת נהלים, אשר נצבר במקביל על ידי אותו גורם יחיד באספקת השירותים למספר גופים מוניציפאליים יחד באותה התקופה יענה בהחלט לענות על תכלית דרישת הניסיון הרלוונטי – ניסיון מוכח ועדכני בעריכתם של מכרזים ונהלי עבודה בטווח השנים 2018-2022</p>	<p>מובהר, הדרישה לביצוע השירותים בסעיף 3.4 הינה דרישה מצטברת, ובלבד שכלל הניסיון המוצג יענה על כלל השירותים שנדרשו בסעיף.</p>
3.	8	מסמך 1 – סעיף 3.4, תנאי הסף	מקצועי	<p>לעניין דרישת "הגדרת חזון" אודה להבהרה כי די בכך שליווי הגדרת החזון בוצע פעם אחת במהלך חמש השנים 2018-2022 בלפחות שני גופים מוניציפאליים</p> <p>יוער לעניין זה כי תהליך הגדרתו של חזון (ולצורך העניין גם יתר מרכיבי התכנון האסטרטגי הרב שנתי למעט תוכניות העבודה השנתיות) מתבצע לרוב אחת לכמה שנים, ואינו תהליך החוזר על עצמו בכל אחת מהשנים בכל אחד מהגופים מקבלי השירות, מוניציפאליים ושאינם מוניציפאליים</p>	כן, ראה תשובה מספר 2.

4.	8	מסמך 1 – סעיף 3.5, תנאי הסף	משפטי	אבקשכם להבהיר כי ככל שהמציע הינו יחיד, המתכוון לספק את השירותים בעצמו, ניתן להגיש הצהרה בדבר "אי העסקת עובדים לעניין השירותים שיסופקו במסגרת דרישות מכרז זה"	כן
5.	8	מסמך 1 – סעיף 3.5, תנאי הסף	משפטי	אבקשכם להבהיר כי ככל שהמציע הינו יחיד (עוסק <b>שאינו</b> שותפות או חברה) די באישור <b>יועץ מס מטעמו</b> , שכן במקרה כאמור, אין כל הוראת דין המחייבת העסקתו של רואה חשבון בחברה ו/או רואה חשבון מבקר, וכלל המסמכים מוגשים לרשויות המס באמצעות יועץ מס (ואף עשויים להיות מוגשים על ידי היחיד עצמו)	כן
6.	8	מסמך 1 – סעיף 3.6, תנאי הסף	משפטי	אבקשכם להבהיר כי ככל שהמציע הינו יחיד (עוסק <b>שאינו</b> שותפות או חברה) די באישור יועץ מס מטעמו בדבר מחזור עסקאותיו, שכן במקרה כאמור אין כל הוראת דין המחייבת העסקתו של רואה חשבון בחברה ו/או רואה חשבון מבקר, וכלל המסמכים מוגשים לרשויות המס באמצעות יועץ מס (ואף עשויים להיות מוגשים על ידי היחיד עצמו)  במקרה כזה לא יהא בנמצא רואה חשבון היכול לחתום על האישור בנוסח המצורף לתנאי המכרז ומסומן כנספח 14	כן
7.	12	מסמך 1 – סעיף 12.3, טבלת ניקוד ציוני האיכות	מקצועי	ככל הנראה, חלה טעות סופר בעריכת הטבלה <b>וסך הניקוד המקסימלי מסתכם ל 75 ולא ל 80</b> כמופיע בשורת סיכום העמודה השמאלית בטבלה, שכותרתה: "ניקוד מרבי"	אכן נפלה טעות סופר . ברכיב ההמלצות וההתרשמות הכללית יינתנו עד 20 נקודות.
8.	13	מסמך 1 – סעיף 12.4, אופן דירוג הצעת המחיר	מקצועי	אבקשכם להבהיר כי הנוסחה לחישוב הניקוד בסעיף המחיר הינה: $C = 20 \times \frac{A}{B}$ ובמלים: מכפלת 20 במחיר ההצעה הנמוכה ביותר מחולקת במחיר ההצעה הנבחרת כלומר: ה 20 מוכפל בשבר כולו ולא במכנה לבדו	כן
9.	17	מסמך 2	משפטי	אבקש להבהיר כי מסמך זה נדרש רק אם המציע הינו תאגיד ולא במקרה של מציע יחיד	כן
10.	18	מסמך 3	משפטי	במספר עובדי המציע אבקש להבהיר <b>במקרה של יחיד המתכוון לספק את השירותים בעצמו</b> ללא העסקת עובדים לעניין אספקת השירותים, אין צורך לציין את מספר עובדי המציע (הדרישה אינה רלוונטית)	כן

<p>ניתן לבצע תיקון ידני ו/או לצרף מסמך מתאים .</p>	<p>אופן עריכת הטבלה אינו מאפשר לפרט את ניסיון המציע עבור לקוחות עבורם סופקו שירותים שכללו <b>פחות</b> מכתובת 5 מכרזים במצטבר עבור <b>אותו</b> הלקוח</p> <p>יובהר כי גם במקרים בהם כולל הניסיון המצטבר עריכתם של עשרות רבות של מכרזים, לרוב יתחלק ניסיון זה בין מקבלי שירותים רבים שאינם אותו הגוף המוניציפאלי</p> <p>נא ראו לעניין זה גם את שאלה 2 לעיל, בדגש על חוסר הקשר שבין מספר המכרזים במצטבר שנערכו עבור <b>אותו</b> מקבל השירותים, לבין תכלית דרישת הניסיון שהינה הוכחת היכולת והניסיון הרלוונטי</p> <p>עריכה אפשרית של מסמך 4א', בתיבות התיוג הרלוונטיות עשויה להיות כדלקמן:</p> <p><input type="checkbox"/> מספר המכרזים שנערכו: _____</p> <p><input type="checkbox"/> מספר הנהלים שנערכו: _____</p>	<p>משפטי</p>	<p>מסמך 4א</p>	<p>20</p>	<p>11</p>
<p>ניתן לבצע תיקון ידני ו/או לצרף מסמך מתאים .</p>	<p>אבקש לעדכן את המסמך באופן בו ניתן יהיה לקבל המלצות גם מגופים להם סיפק המציע שירותים שכללו עריכתם של <b>פחות מ 5 מכרזים יחד עבור אותו גוף מוניציפאלי</b></p> <p>יוער, הן לעניין זה והן לעניין שאלות 2 ו 11 לעיל, כי למגיש השאלה ניסיון עם יותר מ 25 גופים מוניציפאליים בתקופה אליה מתייחסת דרישת הניסיון, לרבות עריכתם של עשרות מכרזים, מתוכם מכרזים שונים לאורך השנים ומכרזים חוזרים באותם התחומים בחלוף תקופות ההסכם הרלוונטיות ותקופות האופציה מכוחן (עניין שיש בו בכדי להעיד על חוזק הקשר, רמת שביעות הרצון, טיב ואיכות השירותים) כאשר 5 מכרזים לפחות עבור אותו הגוף המוניציפאלי (עניין הקשור לצרכי הגוף המוניציפאלי ולא ליכולות המציע) <b>לא סופקו לאף לא אחד מהלקוחות.</b></p> <p><b>הדרישה לחמישה מכרזים עבור אותו הגוף המוניציפאלי, גם במקרים בהם לרפרנט המוצע ניסיון מצטבר בעריכתם של עשרות רבות של מכרזים ופניות תחרותיות, אינה מידתית ואינה עונה לתכלית דרישת הניסיון</b></p>	<p>משפטי</p>	<p>מסמך 4ב'</p>	<p>22</p>	<p>12</p>

נכון	<p>אבקשכם להבהיר כי מסמך זה אינו נדרש ממציע <b>יחיד</b> המתכוון לספק את השירותים בעצמו ונדרש רק ממציע <b>שהינו תאגיד</b> המתכוון להגיש את אחד מעובדיו כרפרנט הרלוונטי</p> <p>כלומר, אם נותן השירותים המוצע והגוף המציע הינם אותה אישיות משפטית, אין צורך בחתימה על מסמך 4ג'</p>	משפטי	מסמך 4ג'	24	13
ניתן להחתים יועץ מס	<p>אבקשכם להבהיר כי מסמך זה אינו נדרש ממציע יחיד המתכוון לספק את השירותים בעצמו ונדרש רק ממציע שהינו תאגיד המתכוון להגיש את אחד מעובדיו כרפרנט הרלוונטי</p> <p>לחילופין אבקשכם להבהיר כי ניתן להחתים יועץ מס על מסמך זה ולחילופי חילופין:</p> <p>1. לשנות את המסמך בהתאם</p> <p><b>או</b>: לאפשר שינוי המסמך מבלי שיהא בדבר בכדי הפרת הדרישה כאמור בסעיף 11.3 במסמך 1, עמוד 11 במסמכי המכרז</p>	משפטי	מסמך 4ד'	25	14
ניתן להחתים יועץ מס	<p>אבקשכם להבהיר כי ניתן להחתים יועץ מס על מסמך זה ולחילופין:</p> <p>1. לשנות את המסמך בהתאם</p> <p>לאפשר שינוי המסמך מבלי שיהא בדבר בכדי הפרת הדרישה כאמור בסעיף 11.3 במסמך 1, עמוד 11 במסמכי המכרז</p>	משפטי	מסמך 4ו'	27	15
לא מאושר.	<p>אבקשכם להגדיר ככוח עליון גם מחלת המציע או מגפות ו/או מגבלות שאינן תלויות ביועץ בשל מגפות</p>	משפטי	מסמך 9, סעיף 2.2, הגדרת "כוח עליון"	36	16
לא מאושר. מציע יחיד יכול להגיש הצעתו למכרז, אולם ככל ויידרש צוות עבודה לביצוע השירותים הניתנים במכרז זה, המציע הזוכה יידרש לספק אותם ולהרחיב את צוות העבודה לטובת האמור ללא כל תמורה נוספת.	<p>אבקשכם לבטל סעיף זה ולאפשר את אספקת השירותים גם על ידי מציע יחיד שאינו מעסיק עובדים לעניין אספקת השירותים במסגרת מכרז זה</p>	משפטי	מסמך 9, סעיף 10.2	40	17

<p>לא מאושר, הסעי' ייותר כפי שהוא. המועצה תפעל בהתאם לחובותיה על פי דיין.</p>	<p>אבקש להבהיר כי זכויות היוצרים תהיינה משותפות ליועץ ולמועצה, וכי המועצה לא תהא רשאית להעביר את המסמכים שנערכו על ידי היועץ לגופים מוניציפאליים ו/או אחרים, שאינם גופי סמך של המועצה, בתמורה או שלא בתמורה ולמעט לעניין שימוש עבור המועצה ולצרכיה</p> <p>יובהר כי עניין זה מקובל בהסכמים כאמור ומבחינת הח"מ בקשה זו הינה יסודית ומהותית לצורך הקמת יכולת הגשת הצעה במסגרת מכרז זה, לבטח לעניין כתיבת המכרזים, הנהלים ומתודולוגיות העבודה</p>	<p>משפטי</p>	<p>מסמך 9, סעיף 10.6</p>	<p>40</p>	<p>18</p>
<p>ללא שינוי</p>	<p>המכרז דורש נוכחות של 4-5 ימי עבודה בחודש (יום בשבוע) שמשמעותם עבור יועץ שאינו מתגורר במרחק סביר מהמועצה עשויה להגיע <b>לכדי 25% מזמן העבודה</b> בהינתן היקף סביר של עבודה</p> <p>כך, לדוגמא, נניח היקף של 40 שעות ייעוץ נטו בחודש, ושני יועצים: יועץ א' ויועץ ב'. יועץ א' מתגורר במרחק המצריך שעה וחצי נסיעה לכל כיוון ויועץ ב', חצי שעת נסיעה לכל כיוון.</p> <p>היקף העבודה ברוטו (ללא הוצאות) של יועץ א' יהא 52 שעות עבודה ושל יועץ ב' 44 שעות עבודה בלבד, וזאת לצורך מתן 40 שעות ייעוץ נטו.</p> <p>יחס היקף השעות ברוטו כאמור לעיל הינו 1.18 בעוד שיחס תעריפי המקסימום והמינימום במכרז מגיע ל 1.13 בלבד.</p> <p>אבקשכם להגדיר שעת נסיעה כשעת עבודה או לחילופין, להגדיל את תעריף המקסימום לכוזה שיוכל לשקף גילום שעות הנסיעה בתעריף לשעה, באופן שיאפשר הגשת הצעות שוות ערך בערכן גם על ידי יועצים שאינם מתגוררים בסמיכות למועצה.</p>	<p>מקצועי</p>	<p>מסמך 9, סעיף 11.6</p>	<p>40</p>	<p>19</p>
<p>אכן, השתתפות בישיבות תוגדר כזמן עבודה.</p>	<p>אבקשכם להבהיר כי <b>השתתפות בישיבות</b> תוגדר כזמן עבודה</p> <p>יוער כי החרגת זמן ההשתתפות בישיבות אינה עניין מקבול במכרזים כגון זה</p>	<p>מקצועי</p>	<p>מסמך 9, סעיף 11.6</p>	<p>40</p>	<p>20</p>

21	41	מסמך 9, סעיף 12	משפטי	נא ראו שאלה 18 לעיל	אכן, השתתפות בישיבות תוגדר כזמן עבודה.
22	43	מסמך 9, סעיף 16.1	משפטי	יצוין כי הדרישה למנהג בעלים במכרזים הנערכים על ידי היועץ, לרבות זכות הפצתם כבעלים לאחרים ושלא לצרכי המועצה עצמה אינה סבירה	הסעיף יוותר כפי שהוא, יחד עם זאת אין באמור כדי לגרוע מכל טענת הגנה השמורה ליועץ.
23	47 40	מסמך 9, סעיף 23 מסמך 9, סעיף 10.2	משפטי	אבקש להבהיר כי במקרה של יועץ שהינו <b>יחיד</b> , ומהווה ה"רפרנט" לעניין מכרז זה, <b>לא</b> יידרש היועץ להעסיק עובדים לעניין אספקת השירותים הנכללים במכרז זה	ראה תשובה 17.
24	50	מסמך 9, סעיף 31	משפטי	אבקשכם לבטל את הדרישה לשירותים בשעת מלחמה ו/או פיגוע ו/או אסון טבע בשל היותם שירותים שאינם חיוניים ו/או להבהיר כי בקרות אחד מאלה יסופקו השירותים מרחוק כמו כן אבקשכם להבהיר כי לא תהיה דרישת ריתוק של היועץ למועצה בעת בשעת מלחמה ו/או פיגוע ו/או אסון טבע וכיוצ"ב	תנאי המכרז יוותרו כפי שהם.
25	כללי	כללי	מקצועי	המכרז אינו מגדיר את היקף שעות העבודה ו/או אינו כולל היקף כספי מוגדר. אבקש להבהיר כי היועץ לא יידרש להיקף עבודה העולה על 25 שעות עבודה בשבוע המונה 5 ימי עבודה כהגדרתם בחוק שעות עבודה ומנוחה, תשי"א-1951 או בחלקם היחסי בשבוע עבודה המונה מספר קטן יותר של ימי עבודה כאמור. כמו כן אבקש להגדיר כי סך הדרישות, לרבות לעניין העמידה בלוחות הזמנים ו/או התאמת טיב ואיכות העבודה לדרישות האחריות המוגדרות במכרז ו/או הסנקציות בגין אי העמידה בלוחות הזמנים המפורטות בכל מקום במסמכי המכרז, תוגדרנה בהלימה להיקף התחייבות מקסימאלי זה ולתכולת העבודה הנכנסת לגדר היקף שעות עבודה זה.	היקף העבודה המוערך צוין במסמכי המכרז, ולהערכת המועצה אינו עולה על 25 שעות שבועיות.

לא מאושר.	<p>לאור הבקשה לשינוי מסמכי הוכחת הניסיון ונוסח ההמלצות אבקש לקבוע את המועד האחרון להגשת ההצעות ל 10 <b>ימי עבודה</b> לפחות <b>לאחר מועד קבלת תשובת המזמין לעניין זה ו/או שינוי מסמכי הוכחת הניסיון וההמלצות</b>, ולרבות מסמכים 4 א ו – 4ב למסמכי המכרז, המאוחר מביניהם</p> <p>זמן משלוח הטפסים לממליצים וקבלת תשובותיהם לרוב אורך מספר ימים</p>	מקצועי	4	3	26
לא מאושר.	<p>בסעיף 3.4 נדרש כי הרפרנט המוצע יהיה בעל ניסיון בביצוע כל השירותים המפורטים בסעיף.</p> <p>מטבע הדברים כחברת ייעוץ המפעילה בכל פרויקט צוות יועצים רב תחומי, הניסיון הנדרש נצבר אצל מספר יועצים לפי תחומי התמחותם. כגון מכרזים, נהלים בדיקות כדאיות וכיו"ב.</p> <p>אנו מבקשים שהניסיון הנדרש בסעיף זה יהיה של <u>המציע</u> ולא של הרפרנט. או לחילופין לאפשר להציג רפרנט עם צוות יועצים אשר יחדיו עומדים בדרישות סעיף 3.4</p>	מקצועי + משפטי	3.4	8	27
לא מאושר. תנאי המכרז יוותרו כפי שהם.	<p>הפונה הינה בבעלות משותפת של יועצים בעלי ניסיון עשיר בייעוץ אסטרטגי וכלכלי ועבודה מול המגזר המוניציפלי והציבורי והוקמה לפני מספר חודשים. אחד מבעלי החברה, מתעתד להיות המועמד המוצע ולתת את השירותים באופן אישי. <b>בהתאם לכך, נבקש כי ניתן יהיה לייחס את ניסיונו של היועץ למציע ככל וזה מחזיק במעל 30% ממניות המציע.</b></p>	משפטי	תנאי סף	3.2 (עמוד 8)	28
לא מאושר	<p><b>נבקש להציג גם ניסיון בשירותים המבוקשים לגופים ציבוריים כמוגדר בסעיף 2 לחוק חובת מכרזים ולגופים פרטיים אשר עוסקים בפעילות עבור המגזר המוניציפאלי.</b></p>	משפטי	תנאי סף	3.4 (עמוד 8)	29
לא מאושר. דרישות המכרז יוותרו כפי שהן	<p>הפונה התאגדה בשנת 2022 ועל כן היא לא יכולה להציג מחזור כספי לשנים 2020-2021. נבקש להציג אישור רו"ח כי בהתאם לנתונים לא מבוקרים המחזור הכספי לשנת 2022 צפוי לעלות על 500,000 ₪.</p>	משפטי	תנאי סף	3.6 (עמוד 9)	30

לא מאושר. הסי' יוותר כפי שהוא	<b>נבקש להציג גם ניסיון בשירותים המבוקשים לגופים ציבוריים כמוגדר בסעיף 2 לחוק חובת מכרזים ולגופים פרטיים אשר עוסקים בפעילות עבור המגזר המוניציפאלי לצורך אמת מידה זו.</b>	משפטי	איכות	12.3 אמת מידה 1 (עמוד 12)	31
מאושר.	<b>נבקש כי גם תואר שני במשפטים (LLM) יוכר כתואר שני לצורך אמת מידה זו.</b>	משפטי	איכות	12.3 אמת מידה 3 (עמוד 12)	32