



# דין וחשבון שנתי

מועצת נאות חובב | 2021, התשפ"א



זמנים משתנים,  
ואנו משתנים איתם



31

פרק ו' / אסטרטגיה, דוברות וקהילה



27

פרק ה' / אגף חירום וביטחון



23

פרק ד' / אגף תפעול ולוגיסטיקה



19

פרק ג' / אגף להגנת הסביבה



15

פרק ב' / אגף הנדסה



11

פרק א' / גזברות



03

סבוא

עריכה והפקה: אילנית בן חמו

עיצוב גרפי ועריכה לשונית: חברת לוקו גרופ

צילומים: חברת לוקו גרופ, חברת Griffin, חברת קופטרפיקס, מח' חירום ובטחון מועצה, אילנית בן-חמו, שחר קרקו, חברת אבי Crazy Clip, דימה חוטקביץ, שלומי זיידרמן, שירן אשר, אבנר חביבאן, צביקה משה, חברת אלביט מערכות.



# מבוא







### עובדים, עובדות, חברי מליאה וציבור יקר,

שנת 2022, החלה כאשר עדיין אנו נמצאים בשיאו של הגל החמישי למגפת הקורונה. חלפו שנתיים מאז החלה המגיפה הארורה הזו, אשר שיבשה את חיי העולם בכלל וחיינו בפרט, נגיף זה הדביק עובדים רבים, מצאנו עצמינו מתמודדים עם בעיות כוח אדם ואיוש, מאמצים רבים הושקעו על מנת לא לפגוע בטיפול ובשירות באופן כללי ועל כך תודה לעוסקים במלאכה.

גם השנה נמשיך לקיים את צו ההרחבה למפעלים המזרחיים ואף גביית כספי הארנונה והאגרות מתנהלת כצפוי. דין ודברים מתנהלים עם חברת החשמל בעניין היטל השבחה בגין תחנת הכח. מפעל תע"ש ממשיך את תנופת הבניה של מתקניו שהחלו בינואר 2020. עומס העבודה באגף ההנדסה התייצב והאגף ממשיך לטפל ביתר הנושאים תוך שמירה על תקנות, שקיפות והליכי רישוי מהיר. עוד ובנוסף, הוועדה הגאוגרפית סיימה את עבודתה בעניין איחוד הרשויות נאות חובב ועיריית באר שבע והמליצה למשרד הפנים על איחוד הרשויות, הכדור נמצא כעת אצל מנכ"ל משרד הפנים ושרת הפנים להחלטה.

חלוקת הכספים מתבצעת על פי צו החלוקה שנקבע ע"י הוועדה, כל רבעון הכספים משולמים לרשויות הגובלות לפי קביעת הצו בשנת 2022.

העבודות במטמנה האזורית לפסולת יבשה החלה זה מכבר, המטמנה נבנית על פני בריכות האידוי שפוננו וישוקמו העבודה צפויה להמשיך עד סוף 2022.

כפעילות המשך לשימוש באנרגיה סולרית עצמית לתאורת הדרכים מתכננת המועצה לשדרג את כל מערך התאורה כחלק מהתוכנית להתייעלות אנרגטית כוללת.

השנה, ואף בשנה הבאה, יושקעו כספים נוספים רבים. המועצה נערכת להגדיל את יכולת חלוקת המים למפעלים אשר בשטחה וצופה פני עתיד ע"י כך שתקבל אפשרות אספקה מקו מים נוסף לקו הקיים, כך שמקורות המים יתקבלו משני ראשי אספקה. הגדלה זו תאפשר למועצה לספק מים ברציפות גם כאשר מתגלות תקלות ואירועים ספורדיים במערך חלוקת המים. עניין זה נמצא בתהליכי אישור מול חברת מקורות בתקווה לקבלו בשנת 2022.

אגף הגנת הסביבה יגביר את הטיפול בנזקי העבר במיוחד במי התהום, בטיפול בקרקעות אשר הזדהמו ודורשות טיפול דחוף יותר, השקעות בקידוחי קרקע לקבלת תמונת עדכנית של מי התהום ונתוני הזיהום. כמו כן, שאיבת נזלים מהאקוויפר לבריכות האידוי בכדי להקטין את זיהומי העבר תימשך גם בשנת תקציב זו.

פרויקטים נוספים אשר יצאו לביצוע בשנת 2022: סיום הקמת הגשר מעל נחל סכר, המשך פיתוח כביש 5, פיתוח שצ"פ בתב"ע 40 שלב ג', מט"ש תע"ש והקמת מטמנה אזורית ע"פ החלטת

הממשלה, תכניות בנין עיר חדשות, תוכנית מתאר וקידום הקמת מפעלי תעשייה בשטחי המועצה.

בשנת תקציב זו נמשיך בתוכניות כפי שהחלו בשנת 2019 נשלים את החשמל הציבורי הירוק ברחבי המועצה, שינויים בתוכנית העבודה אשר הייתה בסיס רעיוני ומעשי; החזון ועיסוקי הליבה יהיו דומים לשנים קודמות. הם יתרכזו בעיקר בשמירה על איכות הסביבה, שיתוף פעולה עם הקהילה, וכן במיצובו של הפארק כעוגן כלכלי לפיתוח הנגב, המעניק ללקוחותיו שירותים ברמה הגבוהה ביותר האפשרית.

בשנת 2021 הצלחנו לעמוד בעיקר היעדים לביצוע, למרות מגפת הקורונה המשכנו בפיתוח כביש מס' 1 אשר חוברו אליו כביש 7 ו-8.

היעדים לשנת 2022 נגזרו מתפקידי המועצה, מטרותיה, החזון ועיסוקי הליבה. מהיעדים הללו נקבעו מטרות ישימות, משימות למימוש וכן מדדי ביצוע בחלוקה לרבעונים:

- פיקוח אחר הפעילות התעשייתית בנאות חובב ומתן השירותים הדרושים לפעילות המפעלים בתחומי בקרה, בטחון, בטיחות ומוכנות לחירום כולל רעידת אדמה. נחתם הסכם עם חברת אבטחה חדשה שתגביר את תפיסת האבטחה וכן תיערך לקיום תפיסת האבטחה אשר גובשה ביחד עם היועצים הייעודיים.
- טיפול והגנה על הסביבה, טיפול בזיהומים ובמפגעי עבר ופיקוח על מזהמים.
- פיתוח האזור ועידוד יזמים (הכשרה מקצועית, הסברה, פיתוח תיירות תעשייתית, מיתוג).
- פיתוח קרקע לתעשייה ומתן שירות יעיל מהיר ומועיל ליזמים.



העבודה בנגב. כמו כן, בשנת 2022 מתוכננים פרויקטים נוספים כגון: תכנית לפיתוח תב"ע 125 מספרה החדש של 484. המשך תכנית רב שנתית למיגון המועצה. לצד אלו, נמשיך ליישם את עקרון הסינרגיה בין המועצה למפעלים ובין המועצה לקהילה, זאת באמצעות: שיתופי פעולה, פרויקטים, כנסים ועוד.

במהלך שנת העבודה הקרובה, ימשיך ללוות אגף הגנת הסביבה את הליכי התכנון וההקמה של האתרים החדשים באזור תב"ע 40 אשר מנהלים באגף ההנדסה. בנוסף, ימשיך האגף בפעילות להפחתת ריכוזי המזהמים באוויר, לצד המשך המאבק במפגעי הריח הנגרמים מהפעילות בפארק, בין השאר באמצעות הכשרת צוות מריחים, שדרוג בטיחות לתחנות הניטור וכן הקמת צוות מועצה ירוקה. האגף שוקד על בדיקות של ציודים וטכנולוגיות חדשות לשם מימוש מטרות אלו.

אגף התפעול והלוגיסטיקה מיישם את התוכנית הרב שנתית לריקון, שיקום ושימוש חוזר של בריכות המועצה. עבודות אלו מאפשרות את יישום החלטת הממשלה כפעולה משלימה להסכם הגישור שנערך ב-2006, בו נקבע העיקרון של הפרדת הזרמים והקמת בריכות מפעילות. פעולה זו צפויה לסייע ולקדם רבות את הנושא הסביבתי בפארק התעשייה. בנוסף, האגף שוקד בשנה זו להיכנס למערך של קיבוע שיטות האחזקה, מלאי גינון והשקיה באמצעות מים מושבים ומטופלים במט"ש.

אגף חירום וביטחון מתמקד בהעברת המוקד למבנה החדש וכן עסק בהחלפת חברת השמירה, עם כל המורכבות של מהלך זה. בנוסף לכך ממשיך האגף ברישות שטחי המועצה במצלמות

למפעלים החדשים.

- מעבר המועצה למשכנה החדש. החל מחודש נובמבר 2020 החלה בהעברת היחידות למבנה החדש.
- הקמת מרכז המבקרים במתכונתו החדשה.
- המשך יישום עיקרון הסינרגיה (בין המפעלים, בין המפעלים והמועצה, בין המועצה והקהילה - הכשרה מקצועית, מל"ח).
- פיתוח וטיפוח ההון האנושי.
- התייעלות בפעילות המועצה תוך הקפדה על איכות העבודה ואיכות הסביבה.
- קיום סדרי מנהל תקין (ע"פ צו המועצות, ריענון הוראות ונהלים, בטיחות).

תכנית העבודה הגלומה בספר התקציב אשר הוכנה על ידי מנהלי היחידות במועצה בהנחיית מנכ"ל המועצה, מגובה בתקציב ואושרה על ידי הנהלת המועצה, הינה מאתגרת וישימה. לצד פעילות המועצה בשגרה בנושאי: איכות הסביבה, תפעול והנדסה, שנת 2022 תהיה נקודת ציון משמעותית בסיום מספר פרויקטים משמעותיים ברחבי הפארק.

מבנה המועצה ומרכז המבקרים ע"ש אלי הורביץ - לכימיה, תעשייה וקיימות, שהינו הסנונית הראשונה למרחב התיירות "אקו פארק נאות חובב" נמצא בעיצומם של תהליכי הקמה והרצה בתקווה שבשנת 2022 יופעל ויקבל מבקרים מרחבי הארץ, צה"ל ותלמידים.

בנוסף לכך, המועצה תקדם השנה פרויקט להקמת מרכז להכשרה מקצועית בפארק - בהלימה לצרכי התעשייה ולמבקשי

בשטחים המזרחיים לכביש 40, אשר סופחו למועצה בצו שר הפנים. למהלך זה משמעויות רבות המתבטאות בתוספת פעילות ענפה, כתוצאה מהחיבור לשטחים מרוחקים ומבודדים, לצד הפיקוח על הפעילות התעשייתית כיום - בהגנה על הסביבה, תפעול, חירום וביטחון, הנדסה וכוח אדם.

כאן המקום להודות למנכ"ל היוצא מר אופיר אבידן על עבודתו ותרומו הרבה לקידום מטרות המועצה הנהגתו את צוות העובדים לכל המשימות להם נדרש ולאחל לו הצלחה בהמשך הדרך לעתיד.

נברך את המנכ"ל הנכנס עו"ד הרצל יחזקאל בברכת ברוך הבא והצלחה במילוי תפקידך.

בכבוד רב,



ד"ר גדי אלפסי, עו"ד

ראש המועצה

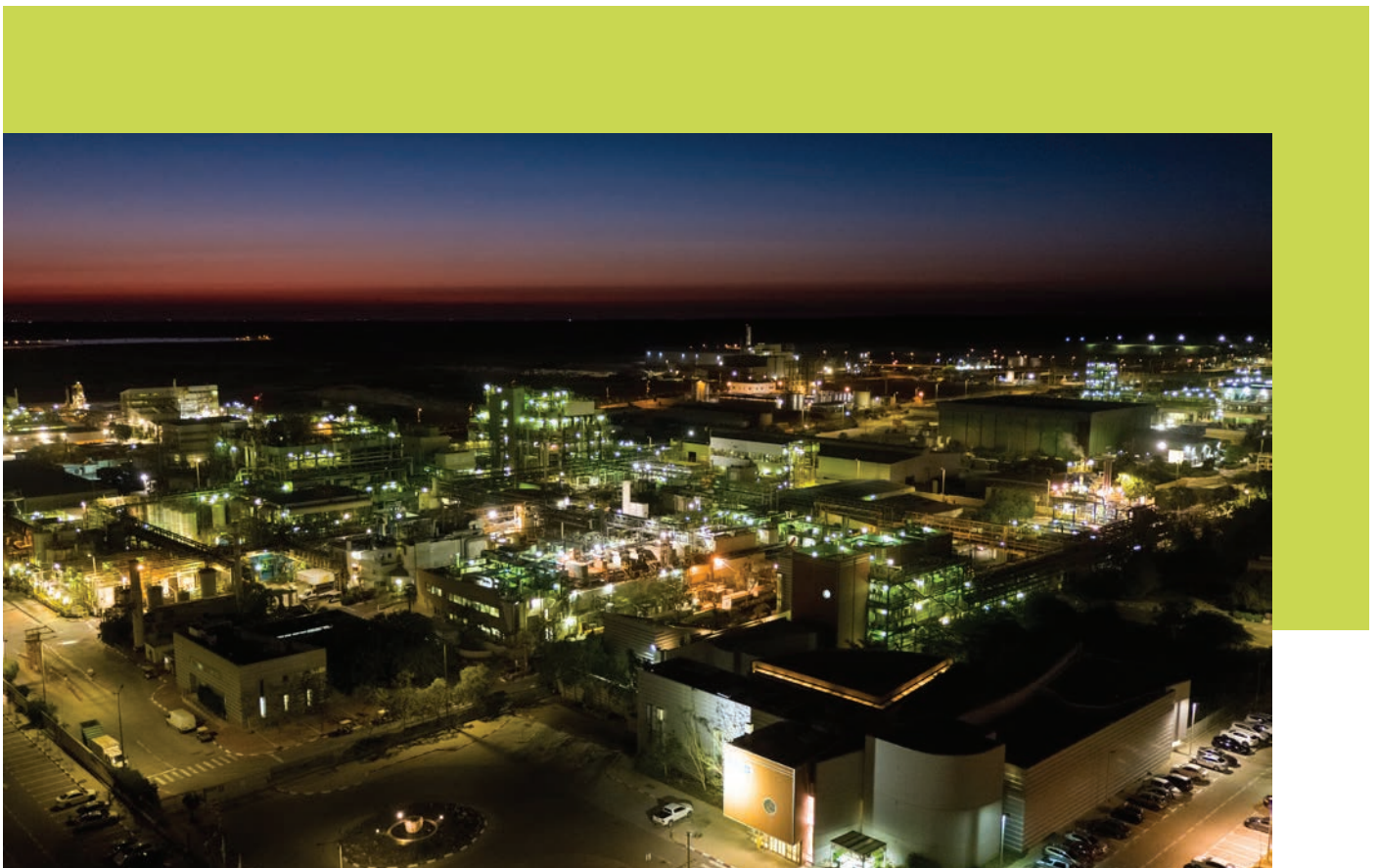
לצרכי שמירה. לצד הקמת המוקד, ימשיך האגף בפעילות לסגירה ביטחונית של שטח המועצה לצד הגברת הפעילות המשותפת עם המפעלים בתחום הביטחון והחירום. בשנה זו אגף חירום וביטחון יתמקד בשיפור אמצעי השליטה וההגנה במצבי חירום.

תכנית העבודה לאגף ההנדסה לשנת 2022: האגף ממשיך במשימות העתידות לבוא ממפעלי התעשייה הצבאית. פיתוח ותכנון מחלף לכניסה הצפונית לנאות חובב דרך כביש 5, המשך פיתוח שלב ג' תב"ע 40, שצ"פ 60, וכן מחשוב ארכיון הוועדה לתכנון ובניה. בנוסף, נקדם המלצות להקצאות קרקע ומתן מענה מותאם ליזמים לפי אופי הייצור במפעל המבקש בוועדה לתכנון ובניה.

במהלך שנת 2022 המועצה תשלים את ההיערכות לפתיחת מרכז אלי הורביץ, הן מבחינת השלמת ההקמה הפיזית של המיצגים והן מצד גיבוש מבנה ארגוני והכנת תכנית שיווקית ומערך הדרכה ייחודי. לקראת המחצית השנייה של השנה, צפויה המועצה להפעיל את מרכז המבקרים בהתאם להליכי הבינוי בשטח.

כמו כן, כמידי שנה יפורסם דו"ח סיכום שנה שיכלול את כלל פעילויות המועצה בתחומים השונים.

במהלך השנה הקרובה נמשיך בקליטת המפעלים החדשים





להערכות פארק התעשייה לחירום, לרבות הצטיידות וקיום ממשיקי עבודה ותרגילים משותפים עם כוחות הביטחון וההצלה באזור. כמו כן, המועצה אחראית לאחזקה ופיתוח תשתיות ושטחים ציבוריים. במועצה פועלת וועדה מקומית לתכנון ובנייה, האחראית על מתן היתרים למפעלים וליזמים. במקביל המועצה הינה הסמכות להנפקת רישיון עסק. בראשות המועצה משמש נציג שר הפנים ולצדו במליאת המועצה עוד 8 חברים - 3 נציגי מפעלי התעשייה (אדמה מכתשים, כיל-תרכובות ברום וטבע טק), 3 נציגי ציבור מהרשויות השכנות (באר שבע, מועצה אזורית רמת הנגב ומועצה אזורית אשכול) ו- 2 נציגים נוספים ממשרדי ממשלה (משרד הכלכלה ומשרד הבריאות).

המועצה המקומית תעשייתית נאות חובב הוקמה בשנת 1989 בשם "רמת חובב", ובשנת 2013 שמה שונה לנאות חובב. המועצה נוסדה במטרה לפקח על הפעילות התעשייתית בפארק האקו תעשייתי נאות חובב, ולדאוג לפיתוח האזור ולמתן השירותים הדרושים לפעילות המפעלים.

המועצה ממקמת במרחק של כ-12 ק"מ מדרום לבאר שבע, וברדיוס של כ-40 ק"מ מהיישובים ירוחם, דימונה, ערד וקריית ההדרכה של צה"ל בצומת הנגב.

המועצה פועלת בשלושה תחומים עיקריים: איכות סביבה, מוכנות לחירום ופיתוח תשתיות. בתחום איכות הסביבה, המועצה פועלת לקידום ההגנה על הסביבה וטיפול במפגעי עבר, תוך שמירה על מקצועיות, שקיפות ואחריות ציבורית. בתחום החירום והביטחון, המועצה מקדמת תוכניות רב שנתיות





הפארק האקו תעשייתי נאות חובב מהווה עוגן כלכלי מרכזי בנגב ומודל ייחודי לתעשייה בת קיימא וצמיחה ירוקה בישראל ובעולם. שטח הפארק כ - 80,000 דונם והוא מספק פרנסה לכ - 11,000 משפחות בנגב. היקף הייצוא של כלל המפעלים בפארק נאמד בכ - 4 מיליארד דולר בשנה. כפארק אקו תעשייתי, פארק נאות חובב מחויב לעקרונות של צמיחה ירוקה ופיתוח קשרים וסינרגיה בין כל השותפים והמרכיבים בתחומי הפארק ומחוצה לו. באמצעות מערך של קשרים ושיתופי פעולה בין המפעלים הפועלים בפארק לבין המועצה ניתן לממש את המחויבות לשימוש מושכל במשאבים והפחתת הפליטות לסביבה - באוויר, בקרקע ובתת הקרקע.



## הסבר על הדו"ח

הדו"ח שלפניכם הינו תמצית פעילות המועצה בשנת 2021. הדו"ח מתבסס על מנגנון בקרה ואיסוף מידע של הנהלת המועצה והיחידות השונות. המידע שמופיע בדו"ח הינו מעודכן ליום כתיבת הדו"ח ומתייחס לשנה החולפת. את הדו"ח ניתן לראות באתר האינטרנט של המועצה: [www.neot-hovav.org.il](http://www.neot-hovav.org.il) נשמח לשמוע את התייחסותכם באשר לדו"ח ולפעילות המפורטת בו. ניתן לפנות אלינו באמצעות טופס 'צור קשר' באתר האינטרנט בכתובת [www.neot-hovav.org.il](http://www.neot-hovav.org.il) או לממונה על חוק חופש המידע לכתובת [ilanit@neho.org.il](mailto:ilanit@neho.org.il).

## חוק חופש המידע

ניתן להגיע, בתיאום מראש, למשרדי המועצה הממוקמים בפארק האקו-תעשייתי נאות חובב לשם עיון בחומרים הקשורים לפעילות המועצה, להנחיות המנהליות שעל פיהן המועצה פועלת, חוקי העזר, וכן לחוברות ועלוני המידע שפורסמו בעבר.

**תיאום הגעה לשם עיון בחומרים ייעשה באמצעות טלפון 08-6543161 (בימים א'-ה' בשעות 8:30 - 14:30).**

חוק חופש המידע התשנ"ח - 1998 (להלן החוק) אשר נכנס לתוקפו ב- 1.9.1999 קובע כי, לכל אזרח ישראלי או תושב הזכות לקבל מידע מרשות ציבורית בהתאם להוראות החוק. באתר האינטרנט של המועצה ניתן למצוא את הפרוטוקולים של מליאת המועצה, וועדות המועצה וכן את הפרסומים הדרושים לפי חוק חופש המידע.

בקשות במסגרת חוק חופש המידע ניתן לפנות בכתב לממונה על חוק חופש המידע במועצה המקומית תעשייתית נאות חובב.

אילנית בן חמו - הממונה על חוק חופש המידע

מועצה מקומית תעשייתית נאות חובב

ת.ד. 360 באר שבע 84102

## עילות דחייה מרכזיות: לא נמצאו בקשות שנדחו / נענו חלקית

| זמן הטיפול        | מספר בקשות שטופלו במסגרת זו | אחוז מכלל הדחיות |
|-------------------|-----------------------------|------------------|
| לא עולה על 15 יום | 3                           | 50.0%            |
| בין 16-30 יום     | 1                           | 16.7%            |
| בין 31-60 יום     | 0                           | 0%               |
| בין 61-120 יום    | 1                           | 16.7%            |
| מעל 120 יום       | 1                           | 16.7%            |
| סה"כ              | 6                           | 100%             |

| אופן המענה לבקשה                        | כמות |
|-----------------------------------------|------|
| הרשות מסרה את כל המידע המבוקש           | 6    |
| הרשות מסרה את המידע המבוקש באופן חלקי   | 0    |
| הרשות דחתה את הבקשה למסירת מידע         | 0    |
| הטיפול בבקשה הופסק בשל אי תשלום אגרה    | 0    |
| הטיפול בבקשה הופסק מטעמים הקשורים לפונה | 0    |
| הטיפול בבקשה טרם הסתיים                 | 0    |
| סה"כ                                    | 6    |

**אגרות:** סך סכום האגרות שניגבה במסגרת בקשות חוק חופש המידע - 420 ₪

## פעילות מליאת המועצה

מליאת המועצה המקומית תעשייתית נאות חובב מונה תשעה חברים בהרכב הבא:  
שלוש נציגי ממשלה - משרד הפנים (ראש המועצה), משרד הכלכלה ומשרד הבריאות.  
שלוש נציגי רשויות שכנות - באר שבע, מועצה אזורית רמת נגב ומועצה אזורית אשכול.  
שלוש נציגי תעשייה - טבע, תרכובות ברום ואדמה-מכתשים.

- דיוני המליאה פתוחים לציבור הרחב והפרוטוקולים מתפרסמים באתר האינטרנט של המועצה. במהלך שנת 2021 התקיימו 11 ישיבות.

## רשימת חברי המליאה

| שם               | נציג                 | הערות                                     |
|------------------|----------------------|-------------------------------------------|
| גדי אלפסי        | משרד הפנים           | ראש המועצה                                |
| מירב בטט         | משרד הכלכלה          |                                           |
| ד"ר איזבלה קרקיס | משרד הבריאות         |                                           |
| הדרן עולמי       | אדמה (מכתשים)        |                                           |
| אלעד מוזיקנט     | תרכובות ברום         |                                           |
| שמעון אלמליח     | טבע                  |                                           |
| מוטי אברג'ל      | מועצה אזורית רמת נגב |                                           |
| מאיר יפרח        | מועצה אזורית אשכול   |                                           |
| ד"ר ארנונה אייל  | עיריית באר שבע       | סיימה את תפקידה ברבעון האחרון של שנת 2021 |





# המועצה

המועצה המקומית תעשייתית נאות חובב שואפת להיות המודל לניהול פארק אקו תעשייתי, המהווה אבן שואבת לתעשייה ועוגן כלכלי חברתי בנגב

## עיסוקי ליבה

מוכנות לחירום, הבטחת רציפות תפקודית ומימוש משילות במרחב המועצה



יצירת מערכת יחסי גומלין תומכת תעשייה במרחב הפארק והפניית קשב ניהולי לתעשייה



מתן שירות מוניציפלי ופיקוח על פעילות המפעלים



הרחבת הפעילות התעשייתית - שיווק פעילות המועצה, עידוד וליווי יזמים, פיתוח תשתיות לתעשייה



הגנה על הסביבה וקידום מנהיגות ירוקה



## יעדים 2022

- ★ פיקוח ואכיפת הפעילות במרחב המועצה, הפעילות התעשייתית והמשילות במרחב הציבורי (פיקוח רישיון עסק, פיקוח תכנון ובנייה, פיקוח חוקי עזר, פיקוח סדר ציבורי ופיקוח סביבתי)
- ★ טיפול והגנה על הסביבה, פיקוח על מזהמים וטיפול בזהומים ומפגעי עבר
- ★ פיתוח קרקע לתעשייה, פיתוח תשתיות המועצה ופיתוח המרחב הציבורי
- ★ שיווק פעילות המועצה, ליווי יזמים והפעלת מרכז המבקרים
- ★ פיתוח וטיפול ההון האנושי, הטמעת תפיסות שירות ואיכות
- ★ שיפור היעילות והאפקטיביות של המועצה (שיפור עבודת המטה)
- ★ תפעול שוטף, חדשני ומתקדם בראי "מועצה ירוקה"
- ★ התכונות ומוכנות לאירוע חירום ולשעת חירום
- ★ קידום אקלים תומך תעשייה בפארק

# גזברות

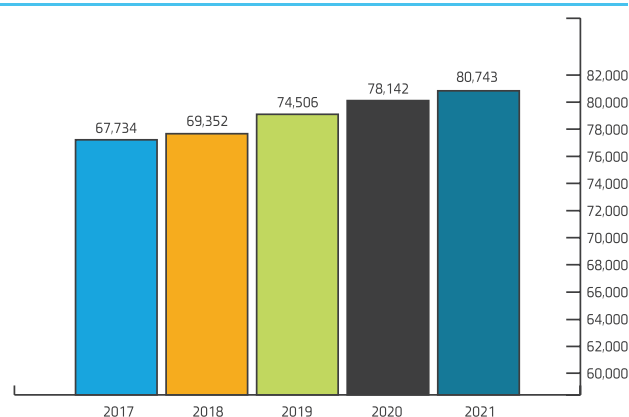


התקציב לשנת 2021 מושתת על היעדים והמטרות של המועצה, כפי שהוגדרו על ידי ראש המועצה וצוות ההנהלה. היעדים והמטרות נגזרו ממחויבות המועצה על פי חוק, החלטות והנחיות הרשויות, מליאת המועצה ומסגרת תקציב ההכנסות.

## תקציב רגיל

התקציב השוטף לשנת 2021 נאמד בסך של 81,066 אלפי ₪. תקציב הכנסות הארנונה מהמפעלים לשנת 2021 הסתכם בכ- 41,742 אלפי ₪. תקציב הוצאות פעולות כלליות וחד פעמיות לשנת 2021 הסתכמו לסך של 27,371 אלפי ₪. ביצועים בפועל בשנת 2021 של הכנסות והוצאות עפ"י נתוני הרשות נכון למועד כתיבת הדוח הינו 82,711 ו- 82,509 אלפי ₪ בהתאמה.

## התפתחות הכנסות עצמיות 2021-2017 (אש"ח)



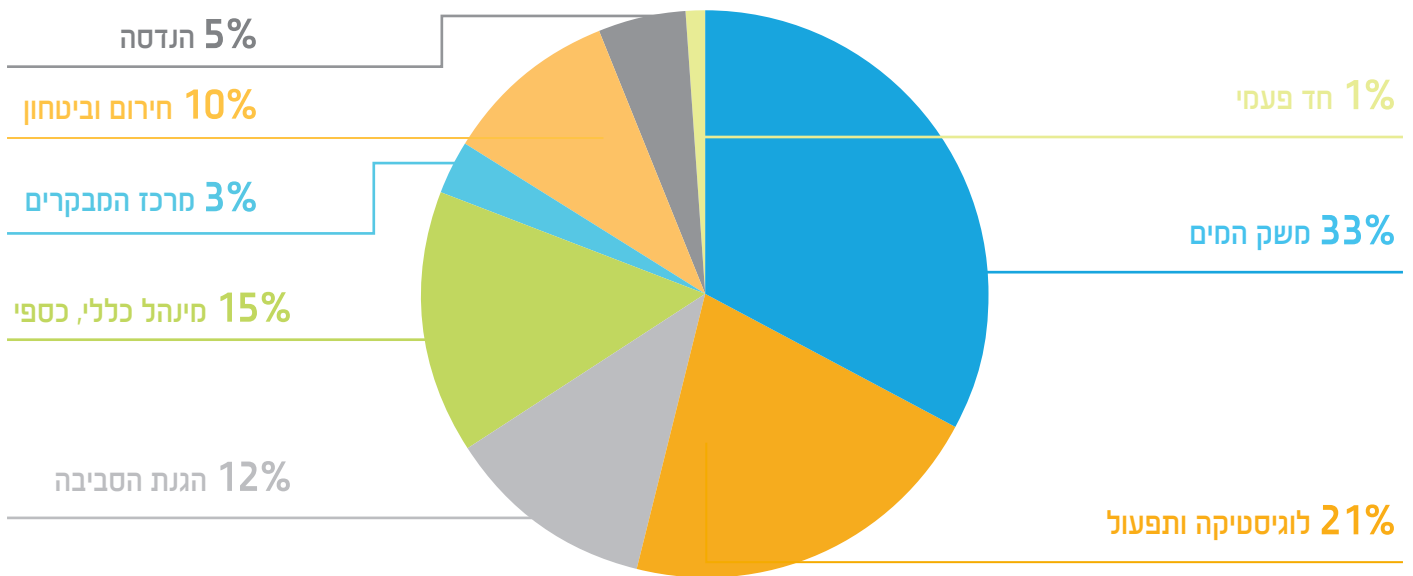
עפ"י הכנסות הארנונה שנתקבלו בפועל במהלך השנה, המועצה חילקה לישובים הסמוכים הכנסות ארנונה עפ"י חוק בסך של 13,447 אלפי ₪ בגין שנת 2021.

## תמצית התקציב הרגיל לשנת 2021 (באלפי ש"ח)

| 2021                   |              | 2020                      | פרטים                      |        |
|------------------------|--------------|---------------------------|----------------------------|--------|
| ביצוע עפ"י נתוני הרשות | תקציב מעודכן | ביצוע עפ"י דוח כספי מבוקר |                            |        |
| 41,894                 | 41,742       | 41,750                    | ארנונה                     | הכנסות |
| 63                     | 41           | 8,104                     | הנחות ארנונה               |        |
| 25,458                 | 25,461       | 22,210                    | הכנסות מים                 |        |
| 14,940                 | 13,540       | 12,698                    | יתר עצמיות                 |        |
| 356                    | 282          | 7,943                     | תקבולים אחרים              |        |
| 82,711                 | 81,066       | 92,705                    | סה"כ הכנסות                |        |
| (16,399)               | (16,054)     | (14,934)                  | שכר כללי                   | הוצאות |
| (24,844)               | (22,206)     | (32,323)                  | הוצאות כלליות              |        |
| (22,115)               | (22,553)     | (19,849)                  | הוצאות מים                 |        |
| (63)                   | (41)         | (8,104)                   | הנחות ארנונה               |        |
| (1,686)                | (1,676)      | (1,627)                   | פירעון מלוות והוצאות מימון |        |
| (3,948)                | (5,165)      | (2,940)                   | הוצאות חד פעמיות           |        |
| (13,447)               | (13,371)     | (12,756)                  | חלוקת הכנסות               |        |
| (82,509)               | (81,066)     | (92,533)                  | סה"כ הוצאות                |        |
| 202                    | 0            | 172                       |                            |        |



## התפלגות הוצאות לפי אגפים - תקציב 2021



## תקציב פרויקטים (תקציב בלתי רגיל)

ובשנים הבאות תקציבים ממשרד הכלכלה לטובת תכנון וביצוע תשתיות ופיתוח, וכן מהמשרד להגנת הסביבה לטובת שיקום בריכות האידי.

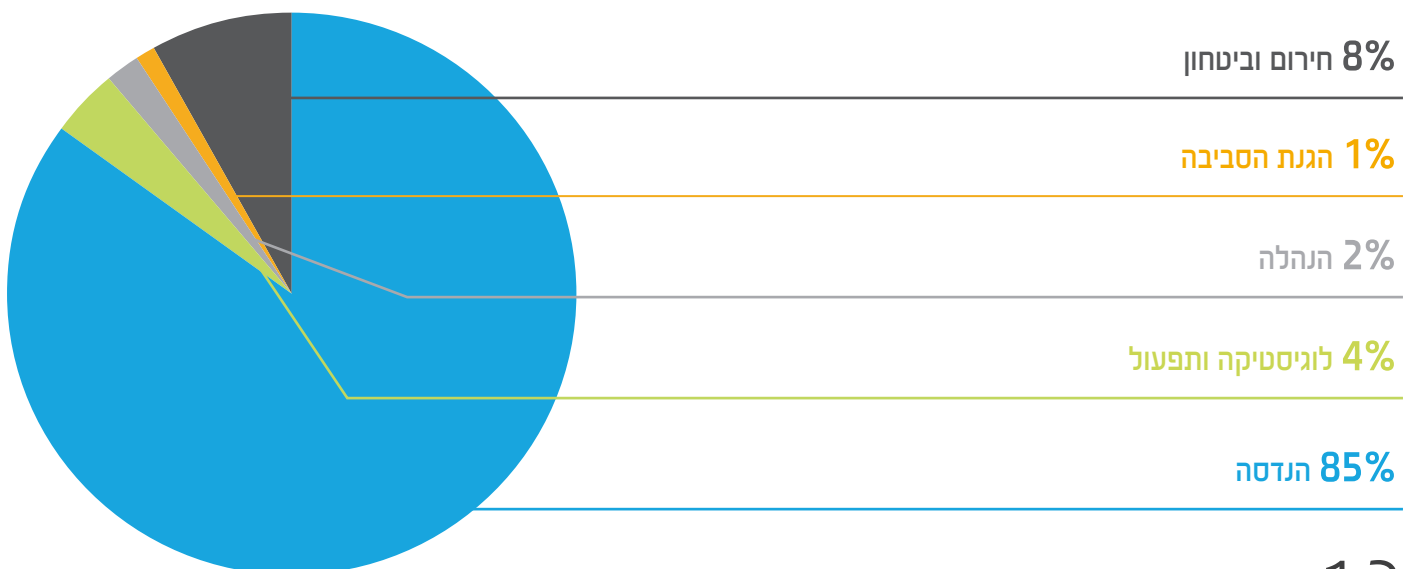
תקציב הפיתוח לשנת 2021 הביא לידי ביטוי את המשך תנופת הפיתוח ברחבי הפארק, עם כ- 44 פרויקטים, בהיקף של כ-361 מיליון ₪.

יתרת התקציב להמשך ביצוע הפרויקטים - כ- 84 מיליון ₪.

המועצה התעשייתית נאות חובב נמצאת בעיצומה של תנופת פיתוח והתחדשות בשנים האחרונות. בשנת עבודה 2021 הושם דגש בשדרוג התשתיות, השלמת תהליכים סביבתיים, פיתוח תב"ע 40, הקמת מבנה המועצה ומרכז מבקרים, וקליטת מפעלים חדשים.

בנוסף להקצאת תקציבים ממקורות עצמיים יוקצו השנה

## אומדן כולל לפרויקטים לפי יחידות (באלפי ₪)



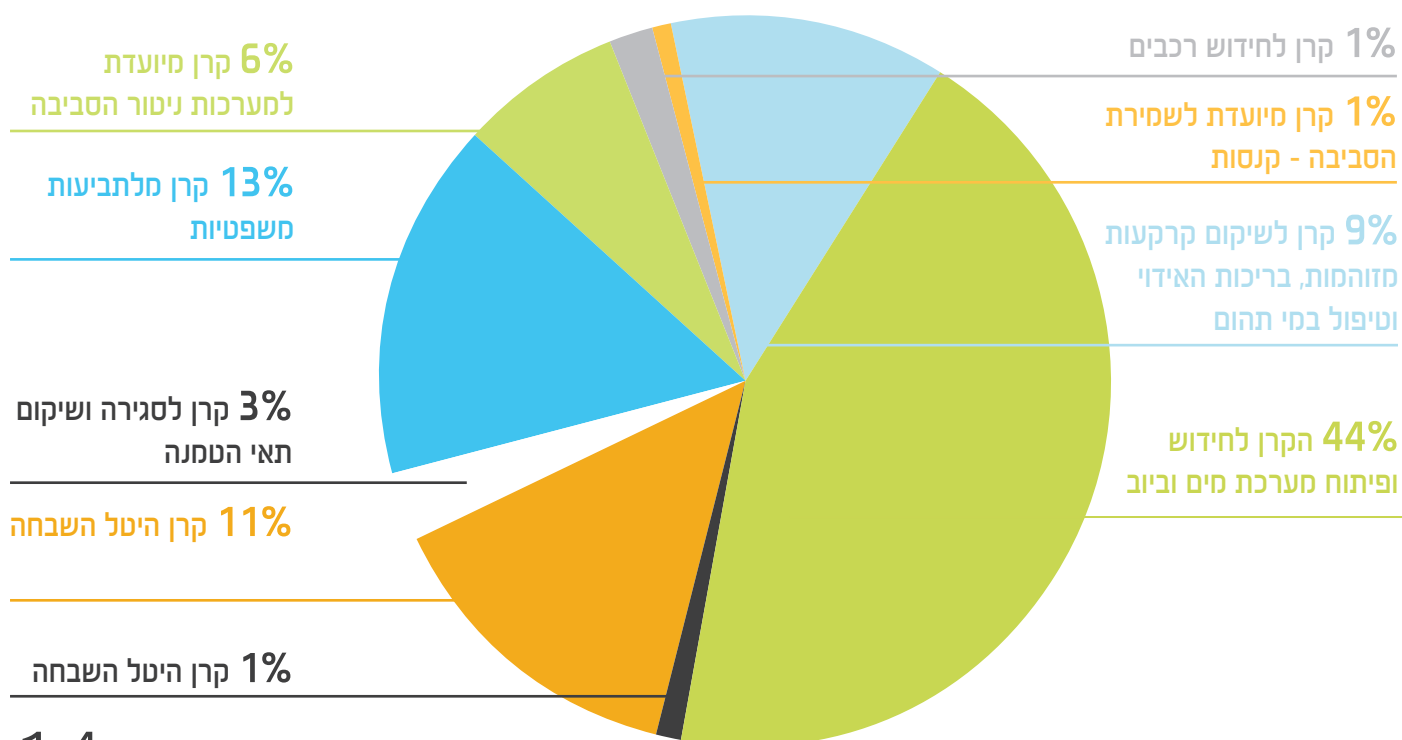


## הקרן לעבודות פיתוח וקרנות אחרות

תקציב הקרנות לשנת 2021 כולל יעוד מקורות תקציביים שוטפים לקרן הפיתוח וקרנות אחרות (הקרן לשיקום צנרת מים וביו, הקרן מיועדת לתביעות המועצה, הקרן לחידוש רכבים, הקרן למערכות ניטור הסביבה) בסכום כולל של 1,933 אלפי ש. ההפרשה לקרנות תוקצבה על פי תכנית העבודה הרב שנתית.

כספי הקרן לעבודות פיתוח מיועדים למימון תקציבים בלתי רגילים, בהתאם לאישורים של משרד הפנים ומליאת הרשות. בקרן לעבודות פיתוח נרשמים תקבולי המועצה מהיטלי השבחה וביו, מהשתתפות בעלים בעבודות הפיתוח, וממקורות אחרים המיועדים למימון עבודות פיתוח.

## קרנות המועצה



# אגף הנדסה

---





בשינויים משמעותיים בתחום כוח האדם באגף, לרבות אישור מבנה ארגוני מעודכן, קליטת כ"א חדש לאגף והמשך הכשרת כ"א קיים לטיפול בנושאים השונים. המועצה נמצאת בתנופת פיתוח חסרת תקדים עם פרויקט מעבר תע"ש לנגב ופיתוח אזור התעשייה ברמת בקע, המועצה מטפלת בפרויקטים חדשים ובהשלמות של פרויקטים הנמצאים בביצוע בהיקף כולל של כ-900 מיליון ₪. האגף שוקד על עידוד קליטה ולווי יזמים חדשים המעוניינים בהקמת מפעלים בשטח המועצה בהליך הקצאת קרקע.

"בנגב ייבחר העם בישראל ומדינתו" אמר דוד בן גוריון. אגף ההנדסה במועצה המקומית תעשייתית נאות חובב פועל לקידום פרויקטים של בינוי ותשתיות ציבוריות בתחומי המועצה, להרחבת המועצה, לקליטת יזמים ומפעלי תעשייה חדשים, שדרוג ופיתוח תשתיות. הוועדה המקומית לתכנון ובניה נאות חובב פועלת לקידום התוכניות ברמה המתארית והמפורטת במרחב התכנון, היתרי הבנייה, תשריטי בינוי, הקצאות הקרקע וטיפול בכל תחום הרישוי והפיקוח על הבנייה במועצה ובמרחב התכנון. שנת העבודה שחלפה הייתה שנה של תמורות והתאפיינה

## תחום אכיפה ופיקוח 2021

- במהלך שנת 2021 נערכו 235 סיורי פיקוח אכיפה במפעלים.
- אותרו 55 איתורים החשודים כעבירות בניה, נפתחו 13 תיקי אכיפה.
- המשך קידום נושא סקר עבירות בניה במועצה, וסריקת ארכיב הועדה.
- בוצע סקר שינויים וסקר שטחים מיוחדים במסגרת סקר עבירות בניה.
- הכנת מכרז למערכת GIS חדשה, וטיפול השכבות הקיימות.

## תחום הקצאות קרקע וקליטת מפעלים

### במהלך השנה שחלפה הסתיימה בניית:

- צינורות מזרח תיכון - מפעל מוביל במשק, עוסק בייצור
- צינורות מתכת גדולי קוטר לשימושים שונים. המפעל בנוי על שטח של כ-180 דונם.
- רינקם - הרחבת המפעל - משטח ועגורן לטיפול באיזוטנקים בשטח של כ-3,000 מ"ר.
- יזמים בתהליך בניה:
- סלע מוצרי בטון - מפעל לייצור מוצרי בטון לתשתית ובניה.
- א.י.ל סטיל - מפעל לניקוי ועיבוד פרופילי פלדה.
- מכתשים - הרחבת פעילות הייצור והעברת פעילות ממפעל באר-שבע לנאות חובב.

מנהל יחידת הפיקוח מלווה כ-25 יזמים המבקשים להקים בנאות חובב מיזמים חדשים לקראת ועדה מקומית, בתהליך הקצאת קרקע מול משרד הכלכלה, ומול רשות מקרקעי ישראל.

- המשך ביצוע סקר עבירות בניה במועצה.
- ליווי ביצוע סקר ארנונה וסקר נכסים במועצה.
- ביצוע 100% מתוכנית סיורי הפיקוח.
- ביצוע סקר היתרים מלא לאתרים חדשים: חברת חשמל, אלביט, תש"ן, מקורות, PRMS.
- קליטה והכשרת מפקח בניה חדש.
- קליטה והכשרה של סטודנט לעבודות סקירה וטיוב פרויקט הסריקה.
- מיסוד תהליכי דיגיטציה מול ספקים חיצוניים.
- שדרוג חומרה ואמצעי מדידה לפיקוח.
- הערכות למרכז מערכת GIS חדשה.
- מימוש תוכנית עבודה בנושא מדידות, תצלומי אוויר, סקרים דיגיטליים.
- ייצוב נושא אישור תחילת עבודות ותעודת גמר, כתיבת נהלי עבודה, חידוש הטפסים ומימוש, לרבות הדרכה מקוונת ללקוחות הפיקוח.
- כתיבת עץ הידע לתחום הפיקוח וסידור המידע הקיים בהתאם לעץ הידע.
- טיוב אתר האינטרנט בתחומי הפיקוח ואכיפה.

## תחום הרישוי 2021

- הפקת 59 תיקי מידע.
- הפקת 47 היתרי בניה.
- הפקת היתרי בניה לטובת המעבר של התעשייה הצבאית לרמת בקע.
- הפקת היתרי בניה עבור מעבר מפעל מכתשים לנאות חובב.
- שיפור אופן שמירת המידע במחלקת הרישוי.
- שיפור ועדכון מערכת GIS לטובת הפקת מידע עדכני.
- הסדרת היתרי בניה עבור מבנים ללא היתר.
- פעילות שוטפת של בדיקת בקשות להיתרי בניה ותכניות.
- יצירת ממשק של היחידה הסביבתית יחד עם יחידת התפעול במערכת המקוונת והגדרתם כגורם מוסר מידע.

- קליטת והכשרת מידען ואחראי GIS
- עדכון ושיפור המידע הסטטוטורי המוצג באתר האינטרנט והפיכתו לכלי שיווקי, מקצועי ומרכז ידע בתחום המועצה בנושאים הרלוונטיים להנדסה.
- צמצום זמני קבלת היתרי בניה.
- טיוב ניהול המידע השמור בארכיון הוועדה, כולל סריקת מסמכים וגישה נוחה.
- יצירת ממשק עם מחלקת הגביה, היחידה הסביבתית והתפעול.
- בקרת איכות על מערכת ניהול הוועדה.
- ביצוע מעקב על היטלי השבחה.
- הפקת היתרי בניה בהיקף גדול עבור התעשייה הצבאית ברמת בקע.
- היתרי בניה עבור מעבר מכתשים באר שבע לתחום המועצה נאות חובב.
- היתרי בניה עבור פרויקט לשינוי מערך הייצור במפעל מכתשים (אלקטרוניקה).
- קידום היתרי בניה עבור יזמים חדשים באתר המועצה.
- הסדרת היתרי בניה למבנים ללא היתר.
- קידום ואישור תכנית להארכת כביש 5.
- הכנת תכנית להגדלת שטחי התעשייה המוצעים בתחום המועצה.
- שיפור הממשקים עם גופים חיצוניים כגון: רשות הגז, רשות הכבאות, פיקוד העורף, חומ"ס ומשרד הבריאות על מנת לטייב את הליך הרישוי בכל הנוגע לרשויות השונות.

- פרויקט תב"ע 40 שלב ב' - סיום ביצוע תשתיות וכבישים בתוך תב"ע 40.
- סיום עבודות מבנה מרכז המבקרים.
- ביצוע גשר מעל נחל סכר.
- התחלת עבודות תכנון על מתחם תעשייה 8.
- התחלת עבודות תכנון על מתחם רמת בקע.
- ביצוע תכנון להארכת כביש 5 וגשר מעל נחל נעים.
- ביצוע תכנון להארכת כביש 1.
- תכנון סלילת כבישים בבריכות אידוי.
- התחלת תכנון למט"ש רמת בקע.
- תחילת ביצוע הקמת מטמנה ואזור תפעולי.
- ביצוע תכנון ושינוי תב"ע לטובת הקמת מפרידן צפוני.
- תכנון פיתוח שטחים דרומיים (מאחורי מפעל סלע).

- יציאה למכרז פרויקט תב"ע 40 שלב ג' + שצ"פ 60.
- הפעלת מבנה מרכז המבקרים.
- יציאה למכרז על מתחם תעשייה 8.
- יציאה למכרז סלילת כביש 16 ופיתוח מגרשים סמוכים.
- יציאה למכרז להארכת כביש 5 וגשר מעל נחל נעים.
- יציאה למכרז סלילת כבישים בבריכות אידוי.
- המשך ביצוע מטמנה ואזור תפעולי.
- שדרוג אנדרטה חטיבה 99.
- תכנון וביצוע כיכר לזכרו של משולם רטס ז"ל.
- ביצוע תכנון ושינוי תב"ע לטובת הקמת מפרידן צפוני.





# אגף להגנת הסביבה

---



אגף הגנת הסביבה בנאות חובב מונה 16 עובדים - מהנדסים, הנדסאים ומומחים בתחומי הטיפול של היחידה: אוויר, קרקע, תת הקרקע, שפכים, חומ"ס ורישוי עסקים. האגף נעזר במיטב האמצעים הטכנולוגיים הקיימים בעולם (GCMS), לצד הפעלת חוקרים ומומחים חיצוניים בעלי ניסיון בתחומם. האגף מהווה את אחת מזרועות הפיקוח והאכיפה של המועצה וזאת באמצעות מערך בדיקות ודגימות, כלי הרישוי השונים ובקרה שוטפת אחר הפעילות התעשייתית והטיפול הסביבתי בפארק.

שנת 2021 הייתה שנה מאתגרת במיוחד, שבמרכזה עמדה ההתמודדות עם מגפת הקורונה (שהתחילה שנה קודם) אבל גם במהלכה נמשכה העשייה הנרחבת בכלל התחומים.

## מה עשינו ב-2021

- מעבר המעבדות למבנה החדש ותיקוף לשיטות העבודה במעבדות.
- בחינת מערכת חדשה לביצוע הערכת סיכונים בזמן אירוע חומ"ס.
- עדכון הנחיות למפעלים לביצוע בדיקות מעבדה לשפכי תעשייה.
- המשך מפגשי יחידת הסייבר של המשרד להגנת הסביבה במפעלי המועצה.
- פעילות מול אגף איכות אוויר במשרד להגנת הסביבה עקב בעיות חוזרות בכיולים ההשוואתיים הנדרשים על פי הנחיות הפעלת תחנות הניטור.
- קבלת ולמידת דו"ח הערכת סיכונים שבוצע על ידי ד"ר אלי שטרן וטווה ההשפעה התכנוני של 5 ק"מ.
- מבדק מכון התקנים לעמידה בתקן בטיחות 45001 בהובלת מנהלת האיכות וממונה הבטיחות.
- ביצוע דיגום H<sub>2</sub>S במישור רותם, סיוע למשרד להגנת הסביבה בהתמודדות עם מטרדי ריח באזור.
- בחינת השפעות סביבתיות לפיילוט קליטת שמנים ממפרידי שמן כחומר גלם לטיפול בקרקע מזהמת.
- שת"פ עם המשטרה הירוקה של המשרד להגנת הסביבה. מבצע "שומר החומות" - המועצה פעלה בהתאם להנחיות פיקוד העורף תוך שמירה על רציפות תפקודית וטיפול באירוע חירום.
- החלפת מבנה תחנת גבעת התצפית עקב פגיעת רסיסים במהלך מבצע "שומר חומות" במאי 2021.
- ביצוע סיורים לבחינת מוכנות המפעלים לחירום.
- ביצוע סיור פיקוח על מט"שים סניטריים בשיתוף משרד הבריאות.
- ביצוע 3 סקרים סביבתיים באזור נאות חובב.
- מכרז לביצוע ניטור זיהום עבר.
- מכרז להחלפת דוגמי השפכים.

## ומה ל-2022?

- קליטת 2 תחנות ניטור אוויר מאורות יוסף.
- שדרוג מעבדה:
  - הוספת שיטה לדיגום ואנליזה לאוויר.
  - יצירת יתירות לבדיקת אוויר.
  - החלפת ציוד ישן.
  - מחשוב מעבדה.
- ניטור זיהום עבר - יצירת תמונת מצב אופרטיבית.



## אוויר

אגף הגנת הסביבה במועצה מבצע פיקוח על איכות האוויר במגוון רחב של כלים.

ניטור מבוצע:

1. במקורות הדיוח (ניטור רציף בארובות, בדיקות פתע),
2. על גדרות המפעלים (תחנות ניטור ודיגום ייעודי)
3. סמוך לריכוזי אוכלוסייה (באמצעות תחנות ניטור).

בעקבות פעולות הפיקוח מבוצעת פעילות להפחתת פליטות וצמצום מטרדי ריח.

במידה ומתגלות חריגות ננקטות פעולות אכיפה בהתאם לחוק. הפעלת מכשיר GCMS נייד משפרת את יכולת גילוי וזיהוי בשטח של חומרים אורגנים נדיפים.

### במהלך שנת 2021

- בוצעו 437 דיגומי GCMS נייד.
- בוצעו 59 בדיקות פתע בארובות המפעלים ונמצאו 5 חריגות אשר הובילו לפעולות אכיפה.

### חריגות שנמדדו בתחנות הניטור:

תחנות ניטור האוויר עבדו בהתאם להנחיות המשרד להגנת הסביבה (מנ"א). בתחנות הניטור לא נמצאו ריכוזים העוברים את ערך הסביבה במהלך השנה. בוצע ניתוח לממצאים שאינם חורגים ובהתאם לממצאים מבוצעת פעילות יחד עם המפעלים הרלוונטיים להפחתת פליטות.

### סקרים סביבתיים:

- בוצעו 3 סבבים של בדיקות סביבתיות אשר מטרתן:
- אפיון מקורות הפליטה ותרומת כל מקור לסך הריכוזים בסביבה.
  - הצפת בעיות שלא ניתן לגלות באמצעות ניטור שוטף (תחנות הניטור) ובדיקות ארובה.

חומרים נבדקים:

הלוגנים, מתכות וחלקיקים, חומרים אורגנים נדיפים, אמוניה, פורמאלדהיד, מימן גופריתי ודיאקסידים פוראנים. בסקרים שבוצעו לא נמצאו חריגות הקשורות לפעילות התעשייתית.

### טיפול בתלונות ריח:

בשנת 2021 התקבלו 26 תלונות ריח מתוכן נמצאו 6 שלא ניתן לשלול שמקורן בנאות חובב ו- 20 תלונות שאינן קשורות לנאות חובב.

\*החל משנת 2020 ניתוח תלונות מחוץ לגבולות נאות חובב נקבע ע"י שימוש בתוכנת ניתוח מטאורולוגיה שפותחה ע"י חברת מטאטק ובשימוש המשרד להגנת הסביבה.

המועצה מבצעת סיורים לאיתור מקורות למטרדי ריח ומפקחת על ביצוע הפעולות המונעות את מטרדי הריח במקור.

## סיורי פיקוח

במטרה לבדוק את עמידת המפעלים בתנאי רישיון העסק, היתרי רעלים והיתר פליטה, רכזי אגף הגנת הסביבה במועצה ביצעו במהלך השנה מגוון סיורים במפעלים, במהלכם נבדקו המפעלים מבחינה מקצועית בכל העושים הקשורים לעמידתם בתנאים ברישיון העסק לרבות בתנאים הסביבתיים.

במהלך 2021 נערכו 74 סיורי אכיפה משולבים הכוללים: רישוי עסקים, חומ"ס ושפכים. בנוסף, נערכו 59 בדיקות פתע בארובות וכן עשרות ביקורים במפעלים כחלק מתחקירי אירועי ריח. כמו כן, נערכו סיורים לבדיקת מוכנות לחורף, בקשות להיתרי בניה וסיורים כחלק מתחקירי אירועי חומ"ס.

59 - בדיקות פתע בארובות

74 - סיורי פיקוח משולבים

26 - שיפוט מי נגר

## רישוי עסקים

רישוי עסקים היו אחד מתחומי הליבה החשובים בעשייה של המועצה.

העבודה ברישוי העסקים מתבצעת עפ"י חוק רישוי עסקים ובהתאם לעדכון מעת לעת. העבודה כוללת בין היתר טיפול בהוצאת רישיונות עסק, חידוש רישיונות עסק, עדכון של התעודות ברישוי העסק בעת החלפת מנהל העסק. במועצה קיימים כיום 42 מפעלים וגופים הטעונים ברישוי עסקים עם סך כולל של 173 פריטי רישוי.

### במהלך שנת 2021:

- טופלו סה"כ 66 פריטי רישוי (מתוכם 24 תעודות לרישיונות עסק קיימים עקב החלפת בעל העסק).
- הוגשו 22 רישיונות לעסקים חדשים או לעסקים שנדרשו לחידוש הרישוי.

בשנת העבודה 2021, ננקטו צעדים שונים ומגוונים נגד מפעלים אשר בחצרם נמצאו הפרות החל מדרישות לתיקון ליקויים ועד מכתבי התראה ואף הגשת כתב אישום למפעל שלא פעל לתקן את הליקויים.

## תכנון סביבתי

אגף הגנת הסביבה משמש כיועץ הסביבתי לגופי המועצה בפעולות השונות, משולב ומעורב בכל תהליכי התכנון המקודמים במועצה, החל משלב הקצאת קרקע להקמת מפעל הכולל את השיקולים הסביבתיים בכל תוכנית שמקודמת ועד מתן היתר בניה.



הצגת פעילות האגף ב- 4 ועדות איכות סביבה בשנה, בשיתוף המפעלים וחברי מועצה.

בעקבות הגבלות ההתכנסות במהלך משבר הקורונה, המועצה נאלצה לבטל בשנה החולפת 2 ועדות איכות סביבה ובסך הכל במהלך 2021 התקיימו 2 ועדות בהם דווחו אירועי חומ"ס, חריגות בשפכים ואויר, דליפות בריכות מפעלים. בנוסף, הוצגו טכניקות שונות לטיפול בשפכים ובאוויר, דו"ח איכות אוויר שנתי לשנת 2021 וסיכום פעילות בנושא ריח לשנים 2020-2021.

טיפול והיערכות לאירועי חומרים מסוכנים, רעידות אדמה, מלחמה וחירום.

המועצה מספקת מעטפת לאירועי חומ"ס תוך סיוע למפעלים בניטור ובהערכת סיכונים. במסגרת זו המועצה החליפה את מערך הגלאים הניידים אשר משמשים לביצוע הערכת הסיכונים בגלאים חדשים והוסיפה גלאים בהתאם למיפוי הצרכים שבוצע. עפ"י רישיון העסק, המפעלים מחויבים לדווח על כל אירוע חומ"ס תוך 15 דקות ממועד גילוי האירוע.

בשנת 2021 דווחו 36 אירועים, 23 מתוכם סווגו כאירועי חומ"ס.

#### אירועי החומ"ס במועצה בשנת 2021 מסווגים עפ"י היקפם

מתקני: 17%  
מפעלי: 61%  
מקומי: 22%  
אזורי: 0%

מתקני - אינו חורג מגבולות המתקן  
מפעלי - אינו חורג מגבולות המפעל  
מקומי - בגבולות המועצה  
אזורי - מחוץ לגבולות המועצה

לא התרחשו אירועים שחרגו מגבולות המועצה. בהשוואה לשנים קודמות יש ירידה בטווח ההשפעה של אירועי החומ"ס.

על מנת לשפר ולשמר את כשירות צוותי החירום, כל המפעלים בצעו תרגילי חירום כנדרש בהיתר הרעלים.

#### תרגולי היערכות לאירוע חומ"ס

עובדי המועצה השתתפו ב-17 תרגולים ברמות שונות- מפעלי, מועצתי ומשולב.

12 תרגולים מועצתיים פנימיים, מתוכם 1 כלל מועצתי משולב מפעל טבע טק, פקע"ר וכוחות חירום והצלה ו-5 תרגולים מפעליים.

### ריכוז ופרסום נתונים סביבתיים עדכניים לציבור

ניתן לצפות בדוחות תקופתיים מלאים בקישור הבא:  
<http://www.neot-hovav.online/home/text/836>  
וכן באתר המועצה מקומית תעשייתית נאות חובב:  
[neot-hovav.org.il](http://neot-hovav.org.il)



# אגף תפעול ולוגיסטיקה

---

אגף התפעול אחראי על תחזוקה וטיפול בכלל התשתיות הציבוריות של המועצה, לרבות תשתיות מים, שפכים תהליכיים המוזרמים לבריכות המועצה, טיפול בשפכים סניטריים עד לרמת ההשקייה, תחזוקת כבישים ומדרכות, ניקיון כבישים חיצוניים ובתוך המפעלים, פיתוח גינון ותחזוקת מערכות חשמל ותאורה.

## תחזוקת מבני המועצה

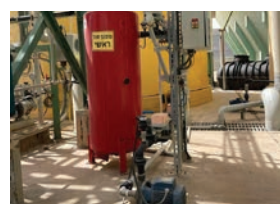
בהם: מבנה משרדים, מרכז מבקרים, חדר אוכל, מעבדות, שטחים ציבורי, מתחם משרדי המועצה המערביים, מבנה הטב"ם ומתקן טיהור שפכים. במסגרת פעילותה, היחידה אמונה על כל מערך התפעול ועל ביצוע תפקידיה באופן מיטבי, בכלל התשתיות הפנימיות במבנים ובשטחים החיצוניים במרחב המועצה: מערכות המים, טיאוט כבישים, אתר פסולת יבשה, ניקיון, שטחים ציבוריים, מחשוב, תחזוקה, משק, תברואה, מחזור, איסוף פסולת רטובה וגזם מהמפעלים.

בתחום השפכים, היחידה אחראית על קבלת השפכים התהליכיים מהמפעלים, לאחר שטופלו, והולכתם בצורה מושכלת ומחושבת לבריכות האידוי. לצד זה, היחידה אחראית על ההפעלה השוטפת של מערך השפכים הסניטריים, הכוללת קבלה וטיפול במתקן הטב"ם ותחזוקת תחנת השאיבה.

## ריכוז נושאים מרכזיים

### שפכים

מערכת הולכת השפכים בנאות-חובב כוללת צנרת מסוג חומר HDPE בקטרים שונים. המערכת פרוסה ברחבי המועצה וקולטת את שפכי המפעלים שבתחום שיפוט. במערכת להולכת שפכים קיימת הפרדה בזרימת שפכים סניטריים ושפכים תהליכיים. השפכים זורמים באופן גרביטציוני לתחנת שאיבה במתקן הטב"ם. השפכים התהליכיים מטופלים בחצרות המפעלים ומוזרמים לבריכות אידוי. השפכים הסניטריים מטופלים במט"ש המועצה והפיכתם למי קולחין, אשר משמשים להשקיה חקלאית בהתאם לקריטריונים הקבועים בתקנות. תחזוקת רשת השפכים מבוצעת באופן שוטף ע"י צוות המועצה ובאמצעות קבלנים, לרבות: שטיפת קווי הביוב ותחזוקתם השוטפת, הפעלת שירותי ביובית, פתיחת סתימות ומניעת גלישות שפכים לסביבה. במידה ובעיה במערכת הביוב הופכת למפגע תברואתי סביבתי, המועצה מטפלת מידית להסרת המפגע. היערכות לחירום - המועצה ערוכה ומוכנה במתן מענה בעת משבר. כמו כן, תפעיל המועצה את כל אמצעי החירום העומדים לרשותה, בהתאם להנחיות פקע"ר והמשרדים הייעודיים.



בשנת 2021 - נרכש והותקן מסנן חול משני לתמיכה חלופית, לטובת תפעול תקין ויעיל למערכת השפכים הסניטריים.

### גינון

בשנת 2021 המועצה יצאה למכרז עבור אספקת ראשי מערכת ובקרת השקיה לגינון עבור שטחי הגינון במועצה. הותקנו כ- 40 מערכות השקיה בעלות בקרה לשליטה וקריאה מרחוק. שטחי הגינון נאמדים בכ- 220 דונם הכוללים את שטחי הבוסתן. כמות מים להשקיה נאמדת בכ- 10,500 מ"ק מים שפירים לחודש בממוצע.



בשנת 2021 נעשו עבודות פיתוח בשטח הגינון מסביב למבנה המועצה החדשה.

### שיקום בריכות אידוי

הכנה עבור ריקון בריכות האידוי של המועצה בהתאם להתחייבות בהסכם הגישור שנחתם בשנת 2006. ממשיכים בריקון בריכה 201. בריכות 202, 203 ריקות מנוזלים. בריכה 203 נמצאת בפרויקט הקמת מטמנה אזורית.

### מים

שדרוג והחלפת קו מים באורך 2 ק"מ מאזור הטב"ם עד למפעל אנרג'קס למניעת פיצוץ מים. בשנת 2021 המועצה יצאה למכרז לשדרוג והחלפת "שעוני מים לקריאה מרחוק" הוחלפו כ- 70 שעוני מים עם שידור לקריאה מרחוק לכל מערכת המים ברחבי המועצה. בשנת 2021 המועצה פעלה לשדרוג ושיפור מערך אספקת המים למפעלים כגון: הוספת מגופי מים וכו'. המועצה מקפידה על אספקת מים ברמה גבוהה לכל המפעלים שבתחום שיפוט. המועצה מבצעת בדיקה ותחזוקה שנתית במפרטי המים במפעלים, בדיקה לתקינות המז"ח (מונע זרימה חוזרת) ושאר האביזרים במפרט, בהתאם לתקנות בריאות העם (התקנת מכשיר מונע זרימת מים חוזרת), התשנ"ב - 1992. תחזוקת רשת המים מבוצעת באופן שוטף ע"י צוות המועצה ובאמצעות קבלנים. היערכות לחירום - בתחום שיפוט המועצה, קיימים מפעלים המוגדרים כ"מפעל חיוני". המועצה ערוכה ומוכנה במתן מענה בעת משבר מים. כמו כן, תפעיל המועצה את כל אמצעי החירום העומדים לרשותה, בהתאם להנחיות פקע"ר והמשרדים הייעודיים אליהם שייכים המפעלים החיוניים.



המועצה המקומית תעשייתית נאות חובב מקפידה על תחום הבטיחות בעבודה, בריאות העובדים וגהות תעסוקתית. מחלקת הבטיחות מקפידה על פיקוח, אכיפת חוקים ותקנות מכוח "חוק ארגון הפיקוח על העבודה, התשי"ד - 1954" וכן מכוח "פקודת הבטיחות בעבודה, התש"ל - 1970".

המועצה מחזיקה בתקן ישראלי OHSAS 45001 ניהול בטיחות ובריאות בתעסוקה - המעיד, כי המועצה נקטה את האמצעים הדרושים בכדי לדאוג לבריאותם ובטיחותם של העובדים.

במהלך השנה מחלקת הבטיחות קיימה הדרכות בטיחות בתחומים: בטיחות עבודה במעבדה, בעבודות תחזוקה, שימוש בציוד מגן אישי, ארגונומיה, נהיגה נכונה, בטיחות אש, עבודה בגובה, עזרה ראשונה, בעבודות חשמל, למסירת המידע הנדרש לעובדים לביצוע עבודה באופן בטוח ובהתאם לתקנות ולחוקי הבטיחות. כמו כן, עובדים חדשים וקבלנים נותני שירות, מקבלים הדרכות בטיחות בתחום פעילותם. מסונה הבטיחות של המועצה, משתתף ב - 8 ימי עיון לשמירה על אישור כשירות, לפי "תקנות ארגון הפיקוח על העבודה (ממונים על הבטיחות), התשנ"ו - 1996".

ישיבת וועדת הבטיחות במועצה מתקיימת 8 פעמים בשנה, עפ"י "חוק ארגון הפיקוח על העבודה ותקנותיו".

יחידות המועצה מקפידות בביצוע עבודה באופן בטוח. לכל יחידה במועצה, קיימת תכנית לניהול בטיחות המעודכנת בהתאם לצורך. אירועים המוניים מתקיימים בהתאם לדרישות החוק, כגון: תכנית ניהול בטיחות.

סיורי בטיחות - פעמיים בשנה מבוצע סיור בעמדות העבודה (מעבדות, מתקן תפעולי, שצ"פ, משרדים).

המועצה מבצעת סקר מקדים לקביעת תכנית ניטור סביבתי תעסוקתי מכוח נהל זרוע העבודה - בטיחות ובריאות תעסוקתית, מנהל הבטיחות והבריאות התעסוקתית וכמו כן, בדיקות סביבתיות תעסוקתיות לצורך ניטור סביבת העבודה של העובדים.

מתחילת מגפת הקורונה, המועצה מקיימת ישיבות הערכת מצב לבחינת המצב בנאות-חובב וכמו כן התכנסות חברי וועדת קורונה. במסגרת פרויקט ארצי של משרד הבריאות "כל אחד יכול להציל חיים" המועצה רכשה שני מכשירי דפיברילטור אשר הותקנו במסדרונות המועצה. עובדי המועצה השתתפו בהדרכת הפעלת המכשירים.

המועצה פועלת לבטיחות ובריאות העובדים.

## פסולת רטובה

פסולת רטובה הינה פסולת העשויה בעיקר משאריות מזון / פסולת אורגנית.

המועצה הקימה שירות חדש לטובת מפעלי נאות-חובב, מערך פינוי פסולת רטובה וגזם.

ניהול מערך פינוי הפסולת מבוצע ע"י מפקח מאגף התפעול ופינוי פחי האשפה מבוצע ע"י קבלן חיצוני.

פינוי פסולת רטובה הוא בעל חשיבות רבה ותורם להגנה על הסביבה והפיכתה לירוקה יותר.

בשנת 2021 הושלם המעבר למבנה המועצה החדשה והתבצעו עבודות במערך המחשוב והטלפוניה:

- העברת מערך המחשוב וחווית השרתים למבנה המועצה החדש, הפעלת חומות אש חדשים, והפעלת מערכת הגנה לרשת PORTNOX.
- חיבור המבנה החדש לתקשורת אינטרנט והתקנת מערכת WIFI במבנה החדש.
- התקנת, הגדרת והפעלת מערכת גיבוי לענן ויציאה למכרז חדש בנושא DR.
- התקנת, הגדרת והפעלת מערכת "שירלי" - מערכת טלפוניה חדשה.

מכרזים:

- מכרז לרכישת רישיונות MICROSOFT OFFICE.
- מכרז להשכרת מדפסות, התקנת, הגדרת שרת במערכת המחשוב.
- שיתוף פעולה בן האגפים בפרויקטים כגון:
- מערכת מצלמות פנימיות ומיגון דלתות.
- מערכת בקרת המבנה.
- מערכת מולטימדיה במשרדי הנהלה.

## בטיחות בדרכים

בטיחות בדרכים הינה נקודת מפנה חשובה בכל ההתייחסות המחייבת לשמירה והקפדה למען הצלת חיי אדם. אין ספק, כי הקפדה וחינוך לנושא זה יביאו להפחתה משמעותית בתאונות ובפגיעה בחיי אדם.

תפקיד מערך הבטיחות בדרכים בנאות-חובב אומן על:

- א. הקמה וניהול בסיס מידע על אירועי תאונות הדרכים בתחום הרשות, מוקדי תאונות, נקודות תורפה, סוגיות דמוגרפיות, גורמים מסייעים וכל מידע מועיל אחר לקידום הבטיחות בדרכים.
- ב. הכנת תכנית עבודה שנתית, כולל הצעת תקציב, הדרכות, השתלמויות ופעילות הסברתית בתיאום עם הרשות הלאומית לבטיחות בדרכים וכל הגורמים האחרים הרלוונטים ברשות המקומית.
- ג. קידום וביצוע פעולות עפ"י תכנית העבודה של מערך הבטיחות בדרכים המקומית. תאום והפעלת גופים וארגונים הקשורים לבטיחות בדרכים ובעלי יכולת לקידום הבטיחות בדרכים.
- ד. מעקב אחר ביצוע התוכניות ודיווח לרשות הלאומית לבטיחות בדרכים.
- ה. מעורבות בפעילויות הרשות נאות-חובב וכל ההתרחשויות בתחום השיפוט ובכל עניין אחר הקיים בו פוטנציאל לתאונות דרכים.
- ו. תחזוקה שוטפת ותיקון תשתית הכבישים והמדרכות.

מערך הבטיחות פועל בהתאם לתכנית עבודה שנתית, בשיתוף פעולה עם רלב"ד (רשות לאומית לבטיחות בדרכים) וכמו כן בוחנת מוקדי סיכון וממליצה לרשות התמרור המקומית.

המועצה המקומית תעשייתית נאות חובב מפעילה בשטחה אתר לקליטת פסולת יבשה, שמקורה במפעלי התעשייה בפארק. האתר כולל תשתיות איטום ומשתרע על שטח של כ- 103 דונם. תאי ההטמנה מצופים באמצעות יריעת HDPE. האתר פועל בהתאם להוראות המשרד להגנת הסביבה ולתנאים הנדרשים ברישיון עסק. האתר קולט בשנה כ- 35,000 מ"ק פסולת יבשה כגון: משטחי עץ, חביות קרטון, חביות פלסטיק שטופות וגרוסות וכ- 8,000 מ"ק פסולת בניין כגון: שיירי חומרים המשמשים לבניה, פיתוח תשתיות, אדמה, חלקי הריסות וכדומה. כיסוי הפסולת היבשה נעשה באמצעות פסולת הבניין הנקלטת באתר, כך שאין צורך לייבא אדמה נוספת לצורך הכיסוי. האתר מופעל על ידי קבלן חיצוני ומתוכנן לפעילות שוטפת עד לשנת 2023. האתר מפוקח ע"י עובד המועצה ומאובטח על ידי שומר, בכל שעות הפעילות, למניעת הכנסת פסולת האסורה להטמנה. כל האירועים מדווחים לממונה רישוי עסקים במשרד להגנת הסביבה, מחוז דרום. כאשר תא ההטמנה הפעיל מגיע לרומים הסופיים, התא משוקם ונסגר בהתאם לתוכנית המאושרת ע"י המשרד להגנת הסביבה.

## פסולת יבשה - נפח (מ"ק) - לשנת 2021

### פסולת יבשה - נפח (מ"ק) - לשנת 2021

| תאריך             | ינואר | פברואר | מרץ   | אפריל | מאי   | יוני  | יולי  | אוגוסט | ספטמבר | אוקטובר | נובמבר | דצמבר | סה"כ   |
|-------------------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|---------|--------|-------|--------|
| סה"כ מכ-30 מפעלים | 2,526 | 2,248  | 2,382 | 2,832 | 2,343 | 3,764 | 1,890 | 2,212  | 1,659  | 3,345   | 2,771  | 2,224 | 30,196 |

### פסולת בניין - נפח (מ"ק) - לשנת 2021

| תאריך             | ינואר | פברואר | מרץ | אפריל | מאי   | יוני | יולי | אוגוסט | ספטמבר | אוקטובר | נובמבר | דצמבר | סה"כ  |
|-------------------|-------|--------|-----|-------|-------|------|------|--------|--------|---------|--------|-------|-------|
| סה"כ מכ-30 מפעלים | 357   | 62     | 168 | 492   | 1,370 | 949  | 228  | 1,454  | 744    | 1,114   | 1,294  | 847   | 9,079 |

### פסולת תעשייתית - נפח (מ"ק) - לשנת 2021

| תאריך             | ינואר | פברואר | מרץ | אפריל | מאי | יוני | יולי | אוגוסט | ספטמבר | אוקטובר | נובמבר | דצמבר | סה"כ  |
|-------------------|-------|--------|-----|-------|-----|------|------|--------|--------|---------|--------|-------|-------|
| סה"כ מכ-30 מפעלים | 192   | 126    | 192 | 190   | 192 | 156  | 160  | 186    | 96     | 176     | 192    | 224   | 2,082 |

## חשמל

שנת 2021 - הוכן מכרז להתייעלות אנרגטית לטובת החלפת התאורה בעמודי הרחוב לתאורת לדים. תחזוקת מערכת החשמל בכל מבני המועצה ובתשתיות חיצוניות באופן רציף ושוטף. בעקבות הפסקת חשמל קשה שהשביתה את נאות חובב נעשים מגעים עם אנשי ההנהלה בחברת החשמל לחיבור קו מתח גבוה נוסף לאספקת חשמל עבור נאות חובב.

## מחזור

חוק האריזות מחייב את האחראים לפינוי פסולת בישראל, ביניהם הרשויות המקומיות, לקבוע וליישם הסדרי הפרדה, איסוף ופינוי של פסולת אריזות וזאת החל מיום 1.3.2011. בנוסף, חוק האריזות קובע כי כל אחת מהרשויות המקומיות מחויבת להתקשר בהסכם עם גוף מוכר, במסגרתו אמור הגוף המוכר לממן את הסדרי ההפרדה, האיסוף ופינוי פסולת האריזות כפי שנקבעו על ידי הרשויות המקומיות. יחידת התפעול ממנה על פינוי פסולת נייר, קרטון, סוללות ופסולת אלקטרונית. הפינוי לקרטון ונייר מבוצע ע"י חברת אמיר תעשיות מחזור עפ"י קריאה מראש ומדווח לחברת "תמיר" החברה שאושרה מטעם המשרד להגנת הסביבה.

• בשנת 2021 פונתה פסולת קרטון ונייר משני מוקדים: מועצה וטב"ם - במשקל של כ- 1,700 ק"ג

# אגף חירום וביטחון

---



אגף חירום וביטחון אחראי על הגנת נכסי המועצה והשטחים הציבוריים, שמירה על הסדר הציבורי, סיוע בהגנה על נכסי המפעלים, הגברת תחושת הביטחון והשליטה בשטחי המועצה ושמירה על ריבונות המועצה. כמו כן, היחידה אמונה על הכנת המועצה להתמודדות עם מצבי החירום השונים, הצלת חיי אדם, קיום מפעלים חיוניים, יצירת המשכיות ורציפות תפקודית במועצה, הכלת אירועים ובניית תכנית התאוששות וקבלת מפעלים חדשים.

## תרגיל מועצתי

בשנת 2021 המועצה המשיכה את ההערכות לחירום בפארק האקו-תעשייתי, ובצעה תרגיל רחב היקף, שלא בוצע בשנים האחרונות.





- בשנת 2021 תחום הביטחון התמקד בריענון תפיסת האבטחה - בשטחי המועצה.
- רחפן - מכפיל כח בתחום האכיפה, בשטחים הפתוחים, מייצר תמונת מצב מיידיית למתרחש בשטחי במועצה.
- אכיפה - נמצאו כ- 50 חממות לגידולים אסורים בשטחים הפתוחים של המועצה. משטרת ישראל השמידה את כל החממות.
- נמצאו כ- 10 מבנים בלתי חוקיים ארעיים, בשטחים הפתוחים וטופלו ע"י רשויות האכיפה.

## מוקד

- במהלך 2021 הושקעו משאבים רבים לשיפור הטכנולוגיה, איכות השירות, שיפור סביבת העבודה לטובת המפעילים, בוצעו הדרכות אישיות לשיפור רמת הידע בתחום התפעול והגנת הסביבה, בשנת 2022 נמשיך בתהליך.
- המוקד יעבור למשכנו החדש, במבנה המועצה החדשה, בימים אלו אנו נערכים למעבר בתכנון, בארגון המוקד לשנים הבאות, אנו משקיעים רבות באמצעים טכנולוגיים מהמתקדמים ביותר.

## חירום

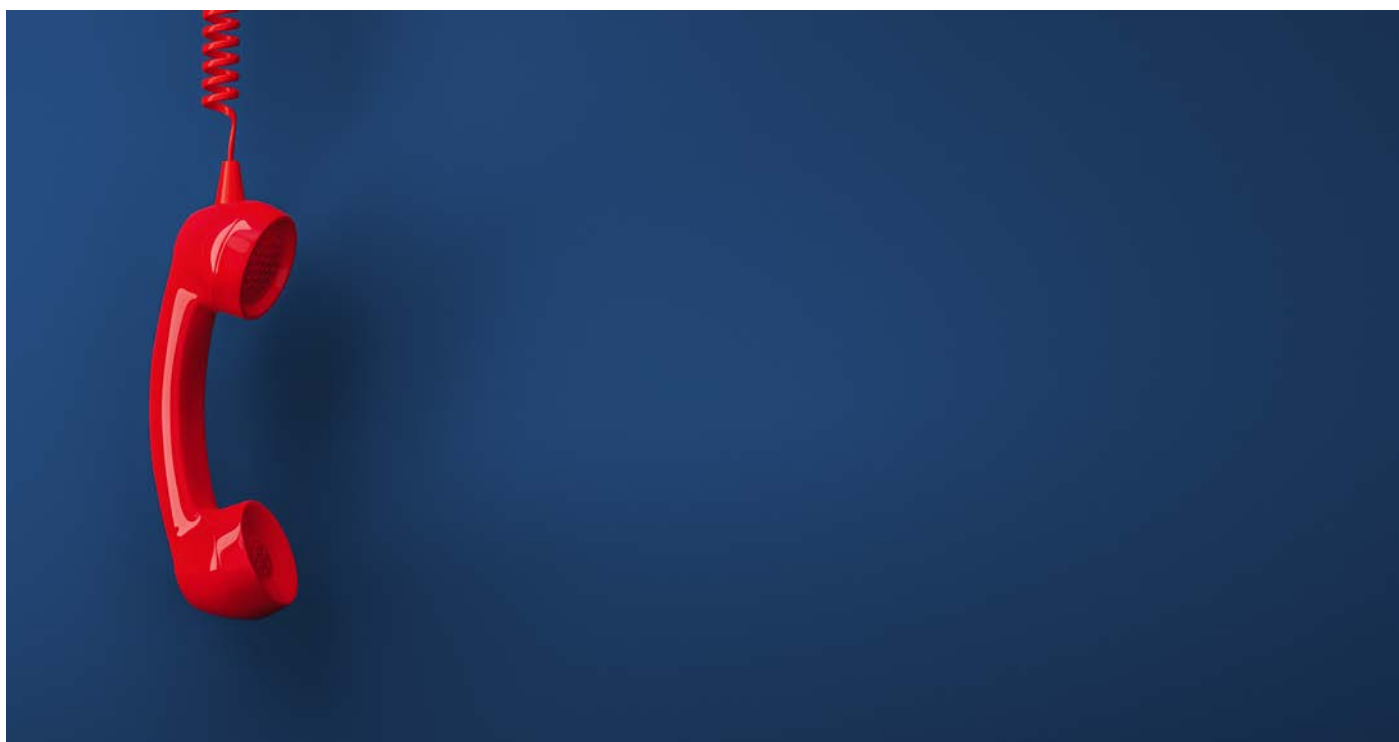
- **תרגיל** - במהלך שנת 2021 בוצע תרגיל חירום רחב היקף בנאות חובב, בשיתוף פעולה עם כל גורמי הביטחון, לרבות פקע"ר. התרגיל דימה אירוע חומ"ס מתגלגל ומתרחב. בתרגול נסגר כביש 40 מצומת אוהלים ועד צומת הנגב למשך כ- 15 דקות.
- **מיגון צופרים** - במטרה לסגור פערים יותקנו צופרים בשלושה מוקדים נוספים.
- **מערכת קשר** - במהלך השנה, המועצה המשיכה את ההערכות לחירום. באמצעות מערכת הקשר מהמתקדמות ביותר ניתן מענה הולם ומיטבי לחירום.
- **שערים/מחסומים** - בשנת העבודה 2022 המועצה תתקין מחסומים לחירום ולשגרה, מטרת המחסומים, הצלת חיי אדם וניהול אירוע חירום.
- **כוחות הביטחון** - הידוק הקשר והשת"פ עם כל גורמי הביטחון במדינת ישראל.

### מוקד משולב

מוקד המועצה, שייחך במבנה המועצה החדש, יהיה מרכז השליטה והבקרה בשגרה. המוקד יקבל נתונים מהיחידות השונות לצורך בניית תמונת מצב עקבית על הנעשה בשטח. כמו כן, המוקד יזהה פעולות ותנועות בשטח, סיכויי סביבה, תקלות תשתית, ויפעיל את צוותי המועצה ובעלי תפקידים נוספים לפי הצורך. המוקד המשולב ישמש בשגרה כמוקד 106, המספק שירות מגוון לכלל האוכלוסייה באזור, וכחמ"ל המועצה בשעת חירום ובאירועי חירום.

### בשנת 2022 יחידת חירום וביטחון צפויה לקדם מספר נושאים:

- הכשרת מרכז ההפעלה בחירום.
- תרגילים מפעליים להערכות לחירום.
- שמירה על ריבונות ונכסי המועצה.
- הטמעת תפיסת האבטחה במועצה.
- ריענון ושימור פעילות "צוות חילוץ והצלה".
- הוצאת קורס נוסף למתנדבי חילוץ 02.
- המשך הצטיידות לחירום.
- הוספת צופרים בשטח המועצה.
- שערים חשמליים - המועצה השנה תרכוש ותתקין השנה שערים נוספים אשר יתנו מענה בשגרה ובחירום.
- הטמעת מערכת שו"ב שוע"ל.
- פתיחת קורס סע"ר לעובדי המועצה ולעובדי המפעלים בנאות חובב.



# אסטרטגיה, דוברות וקהילה

---



בשנת 2021, בעיצומו של המאבק בנגיף הקורונה, הטמיעה המועצה את מרכיבי ההסברה באמצעות מפגשים עם אורחים, דיונים מכונים, כנסים, כתבות בערוצי התקשורת השונים ועוד.

## קשרי קהילה

המועצה שומרת על קשר שוטף עם המפעלים, בין היתר באמצעות ביקורים, פגישות ופורום מנהלי אתרים. במהלך שנת 2021 התקיימו מספר מפגשים עם הנציגים של האתרים השונים. במהלך המפגשים הועברו עדכונים, הועלו רעיונות לשינופי פעולה חדשים והוצגו תוכניות העבודה.

## פעילות דיגיטלית

במהלך השנה המועצה המשיכה את פעילותה ברשתות החברתיות ובזירה הדיגיטלית. עמוד הפייסבוק צבר תאוצה, ואתר המועצה מתעדכן באופן שוטף בעדכונים, מכרזים, חדשות, אירועים ועוד.

## שיווק פעילות המועצה באמצעי התקשורת השונים 2021

כחלק משיווק פעילות המועצה התפרסמו השנה 140 איטמים על פעילות המועצה - כתבות בעיתונים, ראיונות רדיו, מגזינים חודשים ועוד.

## מרכז מבקרים לכימיה תעשייה וקיימות ע"ש אלי הורביץ

בימים אלו, נמצאת המועצה בשלבי סיום פרויקט מרכז המבקרים לכימיה, תעשייה וקיימות והוא צפוי להיפתח בתחילת 2022. מרכז המבקרים עתיד למשוך מבקרים רבים ולחשוף קהלים מגוונים לעולם הכימיה והתעשייה וכן להציג את תהליך הסינרגיה בפארק האקו-תעשייתי. המרכז מחולק למזיאון הכימיה, שדרת המפעלים בה מוצגת פעילות המפעלים בפארק וכיתות מעבדה המאובזרות בצידוד מתקדם לניסויים עבור המבקרים.





## ביקורים וסיורים

במהלך השנה ביקרו במועצה שרים, בעלי עניין וגורמים מקצועיים שונים על-מנת לחזק את שיתופי הפעולה ולקדם את נושאי הליבה של המועצה.



טקס יום הזיכרון



ביקור שגריר הולנד



ביקור השרה להגנת הסביבה



מודעות לסרטן השד - הרצאה



טקס הנחת אבן פינה - אלביט

## כנס המועצה לתעשייה סביבה וקיימות לשנת 2021

מטרת הכנס הייתה לעלות לסדר היום הציבורי את הפעילות התעשייתית בדרום ובנאות חובב בפרט. הנושאים שנידונו הם אנרגיות מתחדשות, השפעת התעשייה על מדינת ישראל בפן הכלכלי, הגנה על הסביבה ותוכניות עתידיות לפיתוח התעשייה. השתתפו יו"ר המועצה, חברי כנסת, שרים, תעשיינים ואנשי תקשורת.



## יום הספורט השנתי לעובדי המפעלים ועובדי המועצה 2021

השנה כבכל שנה התקיים יום ספורט לעובדים ברחבי המועצה. מטרת המאורע שנערך בשיתוף פעולה בין המועצה לבין המפעלים היא לחזק את קשרי הקהילה במועצה באופן חווייתי ובשכירת שיגרת תוך קידום ערכי שמירה על הבריאות. באירוע התקיימו שלל תחרויות ספורט כגון - תחרות ניג'ה, אופניים, ריצה ועוד.



## תוכנית מיוחדת לחג החנוכה ברדיו דרום 2021

בתוכנית השתתפו ראש המועצה דר' גדי אלפסי ומהנדס המועצה מר גיא דוננפלד. בתוכנית שוחחו השניים על: פעילות המועצה, הקמת מפעלים חדשים, אתר המטמנה לטיפול ומחזור של פסולת יבשה ותעשייתית, מרכז המבקרים שעתיד להיפתח באפריל, שינוי תדמית המועצה, הגנה על הסביבה, תוכניות עתידיות ועוד.





# מתחברים לפארק האקו תעשייתי הראשון בישראל

מועצה מקומית תעשייתית



נאות חובב - פארק אקו תעשייתי בנגב



neot-hovav.org.il



08-6543100



08-6543131



טלפון ירוק למוקד המועצה: 1800-20-21-31

